

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор**

Артём Коваленко

**Научный редактор**

Ирина Перечнева

**Ответственный секретарь**

Вера Симанова

**Редакция**

Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Помощник директора** Ольга Юсупова

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора по исследованиям** Елизавета Ульянова

**Исследования** Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова

**Веб-сайт** Елена Дик, Сергей Селянин

**Группа «Эксперт»**

**Генеральный директор** Михаил Нелюбин

**Исполнительный директор** Владимир Морозов

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Борис Каган

**Медиахолдинг «Эксперт»**

**Главный редактор** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

**(343) 345-03-42**

**Подписка для предприятий:**

**УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru**

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано** в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

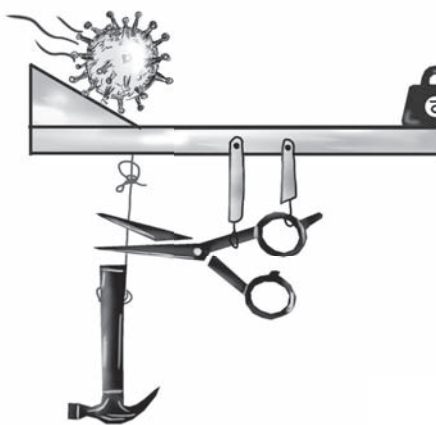
**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



## РЕДАКЦИОННАЯ СТАТЬЯ / 3 НЕ БУДЕМ ЗАГАДЫВАТЬ

## ПОВЕСТКА ГОДА / 4

## ТЕМА ГОДА ОЧЕНЬ ВЫРОС В ЦЕЛОМ МИРЕ SARS-COV-ВИРУС, ТРИ-ЧЕТЫРЕ! / 12

Коронакризис больше всего затронул интересы бизнеса, привыкшего выживать самостоятельно. Помогла закалка: ставка на собственные силы, мобильность и диверсификацию

## ПЛАТЕЖ КАК ЭКОСИСТЕМА / 16



Уральский предприниматель разработал платежные решения, повышающие эффективность бизнеса клиента, в кризис вывел на рынок новые продукты и масштабирует их на глобальном рынке

## РЫНКИ ГОДА С КЕМ КАШУ СВАРИШЬ / 20

Начав с создания небольшого цеха по переработке гречки, компания из Челябинской области эволюционировала под брендом «Увелка» в крупнейшего производителя крупяных изделий на отечественном рынке

## КТО НА УРАЛЕ РАЗРАБАТЫВАЕТ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КОММЕРЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ДРОНОВ МАСШТАБЫ РЫНКА НЕЛЕГАЛЬНОЙ ТАБАЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

Следующий номер «Эксперт-Урала» планируется к выходу 25 января

# Содержание

**ВРЕМЯ ЗОЛОТА ВМЕСТО ЗОЛОТЫХ ВРЕМЕН / 24**  
Повышенный интерес к желтому металлу в период мировой нестабильности приводит к причудливым действиям регуляторов рынка и активизации золотопромышленников

## ФОКУСНИКИ МОДЕРНИЗИРУЮТ СИСТЕМУ НЕЗАМЕТНО ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ / 30



Государство и бизнес испытывают новые экономические модели модернизации энергетического комплекса страны. Среди них — ценообразование по методу «альтернативной котельной»

## ГЕРОИ ГОДА ДЫШИТЕ / 38



Редакция «Э-У» единогласно назвала «Человеком года» медицинского работника, который ежедневно противостоит COVID-19