

УДК 65.011;658.3;65.013
ББК 65.291.21;88.37
А30

Переводчик Т. Гутман
Научный редактор С. Филонович

Адизес И.

А30 Развитие лидеров: Как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей / Ицхак Калдерон Адизес ; Пер. с англ. — 2-е изд. — М.: Альпина Паблишерз, 2011. — 259 с.

ISBN 978-5-9614-1374-8

У каждого руководителя есть личный стиль управления, который определяется доминирующими чертами его характера: один — скрупулезен и педантичен, другой — находчив и изобретателен, третий — деловит и практичен, четвертый — уклончив и обходителен. Соответственно, должны быть индивидуальными и методы управления людьми — то, что хорошо воспринимается одним сотрудником, может быть совершенно непонятно другому.

Эта книга рассказывает о том, как понять свой стиль управления, чтобы его можно было совершенствовать и находить общий язык с теми, кто не похож на нас. Материал изложен в форме практических рекомендаций, которые систематизированы на основе оригинальной типологии функций менеджмента, разработанной современным гуру менеджмента доктором Ицхаком Адизесом, автором бестселлера «Идеальный руководитель».

Книга будет интересна руководителям, сотрудникам кадровых агентств и всем, кого интересуют вопросы повышения эффективности управления.

УДК 65.011;658.3;65.013
ББК 65.291.21;88.37

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

ISBN 978-5-9614-1374-8 (рус.)
ISBN 0-937120-05-7 (англ.)

© Dr. Ichak Adizes, 2004
© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Бизнес Букс», 2008

Оглавление

Благодарности	7
Об авторе	8
Предисловие научного редактора	9
Предисловие автора	13
Глава 1. Что такое менеджмент	21
Функционалистский взгляд	23
Почему отдельные функции несовместимы?	25
Миф об идеальном менеджере	27
Успешный и неправильный менеджмент. Лидерство	29
Подготовка менеджеров: ложная посылка	30
Реальное решение: взаимодополняющая команда	31
Неизбежность конфликта	32
Как распознать и нанять хорошего менеджера	33
Глава 2. Стили менеджмента	37
Суть и смысл	38
Производитель PaEi	40
Администратор pAei	42
Видеть сквозь туман	43
Генератор идей paEi	44
Предприниматель PaEi	45
Интегратор paeI	48
I-функция и лидерство	50
Глава 3. Стили неправильного менеджмента	53
Герой-одиночка P---	54
Бюрократ -A--	59
Поджигатель --E-	64
Горячий сторонник ---I	69
Общий знаменатель	72
Мертвый пень ----	72
Глава 4. Рекомендации носителям P-стиля	77
Поведение	77
Принятие решений	87
Внедрение	96
Формирование команды	98
Управление персоналом	100
Управление изменениями	103
Глава 5. Рекомендации pAei-руководителю	109
Поведение	109
Коммуникация	111

Принятие решений	116
Внедрение	123
Формирование команды	127
Управление изменениями	133
Десять заповедей раЕi	136
Глава 6. Рекомендации раЕi и РаЕi	139
Поведение	139
Коммуникация	144
Принятие решений	148
Внедрение	156
Формирование команды	158
Управление персоналом	163
Управление изменениями	170
Десять заповедей носителя Е-стиля	173
Глава 7. Рекомендации носителям раЕi-стиля	175
Поведение	175
Коммуникация	177
Принятие решений	179
Внедрение	182
Формирование команды	183
Управление персоналом	184
Управление изменениями	186
Основные рекомендации носителю I-стиля	187
Глава 8. Сравнение стилей управления	189
Поведение	189
Сравнение стилей коммуникации	192
Сравнение подходов к принятию решений	194
Подход к внедрению	200
Формирование команды	203
Управление персоналом	205
Отношение к изменениям	209
Глава 9. Как иметь дело с другими людьми	213
Коммуникация	215
Как вести себя с Р — Производителем, или Героем-одиночкой	216
Как вести себя с А — Администратором, или Бюрократом	218
Как вести себя с Е — Предпринимателем, или Поджигателем	223
Как вести себя с I — Интегратором, или Горячим сторонником	228
Резюме	229
Глава 10. Как вести себя с другими людьми	231
Как обращаться с Р	231
Как обращаться с А	234
Как обращаться с Е	236
Как обращаться с I	245
Резюме	248
Послесловие	251
Библиография	252