

ISSN 2410-1664

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 10 • № 4 • 2023

Volume 10 • Issue 4 • 2023



Первое
экономическое
издательство

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

IMPRINT:

ISSN 2410-1664
DOI 10.18334/lm
Frequency: quarterly
Circulation: 400 copies

PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia
119049, Moscow, Krymsky val, 8
+7 495 648 62 41
<https://1economic.ru>
info@1economic.ru

MANAGING EDITOR:

Elena Drobot
drobot@1economic.ru

For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертым центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 27,7.

Подписано в печать 24.12.2023

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежеквартально

ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8

+7 495 648 26 41

<https://1economic.ru>

info@1economic.ru

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

drobot@1economic.ru

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: lim@1economic.ru

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

Editor

Molchanov, Igor – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

Co-Editor

Aleshkovskiy, Ivan – Lomonosov Moscow State University (Russia)

Editorial board

Avdeeva, Ekaterina – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

Cherkasskaya, Galina – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

Dallakyan, Svetlana – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

Dzhumabekov, Kudaybergen – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

Kalendzhyan, Sergey – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

Kosmina, Elena – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

Lapaev, Dmitry – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

Litvinyuk, Alexander – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

Maridashvili, Manana – Caucasus International University (Georgia)

Mosiyash, Alzhanat – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

Taktarova, Svetlana – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

Trapitsyn, Sergey – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

Yakovleva, Elena – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

Yashin, Sergey – N.I. Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (Russia)

Yuan, Lunqu – Professor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Главный редактор

Молчанов Игорь Николаевич – профессор кафедры политической экономии экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Заместитель главного редактора

Алешковский Иван Андреевич – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

Совет журнала

Авдеева Екатерина Сергеевна – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

Даллакян Светлана Аркадиевна – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

Джумабеков Кудайберген Уразбаевич – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

Календжян Сергей Оганович – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Косьмина Елена Анатольевна – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Лапаев Дмитрий Николаевич – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Литвинюк Александр Александрович – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Маридашвили Манана – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

Мосияш Алжанат Эльдеркадиевна – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель направления интеграции науки, образования и бизнеса института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Тактарова Светлана Викторовна – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

Трапицын Сергей Юрьевич – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Черкасская Галина Викторовна – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Юань Лун Цуй – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

Яковлева Елена Владимировна – заведующая кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Яшин Сергей Николаевич – заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления, доктор экономических наук, профессор, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Содержание

Том 10 • № 4 • Октябрь–декабрь 2023

Кулапов М.Н., Одегов Ю.Г., Петренко Е.С., Канукоев А.С.

Управление и менеджмент: определение содержательных различий.

Почему это важно для России сегодня? 1087

Палилов Ф.Б., Гарнова В.Ю.

От классической школы к Менеджменту 4.0: эволюция идей основных школ

управленческой мысли на пути к четвертой промышленной революции..... 1109

Калязина Е.Г.

Методологические основы цифрового менеджмента 1125

Перепелица Л.А.

Развитие содержания категории «цифровой» в контексте современного менеджмента.... 1143

Галимуллина Н.А.

Обзор экономической мысли в контексте становления теории

технологического предпринимательства 1159

Фокина И.И., Герцик Ю.Г.

Анализ понятия промышленного симбиоза

для создания циркулярной бизнес-модели 1175

Турсукова И.И.

Методические основы оценки эффективности использования аутсорсинга

с позиции работодателя..... 1193

Морозова П.А.

Аналитическая основа, критерии

и алгоритм выбора иностранного аутсорсингового партнера 1205

Зябrikov B.B., Шевазуцкий И.Р.

Практические аспекты применения единой типологии организационной культуры.. 1215

Зябrikov B.B., Шевазуцкий И.Р.

Системный анализ типологий организационной культуры 1235

Григорьева Ю.А.

К вопросу о взаимосвязи корпоративной культуры и деятельности организации..... 1255

Пашук Н.Р., Садовская Л.Е.

Методические аспекты оценки уровня внутрифирменного доверия..... 1271

Окороков А.В., Вертакова Ю.В.

Оптимальный размер команды в коммерческих и некоммерческих организациях.... 1281

Бородин Г.В., Петренко Е.С.

Управление работой распределенных ИТ-команд:

современное состояние и тенденции развития..... 1291

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Гайнанов Р.Ш., Гайнанова Р.И., Иванова А.В., Кузина А.А.	
«Цифровая благодарность» как инструмент повышения мотивации членов распределенных команд.....	1303
Сербина Н.В., Малыгина О.Г.	
Управление личностным развитием как фактор удержания сотрудников в организации.....	1323
Виттенбек Н.В.	
Управление талантами внешнеторговых компаний в условиях цифровой трансформации: новый контекст или смена парадигмы	1337
Вертинова А.А., Фокина В.К.	
Ключевые элементы управления талантами в организациях Приморского края	1353
Кураян К.А.	
Анализ проблем кадрового обеспечения цифровой экономики и определение путей их решения	1367
Садиков И.М., Сунгатуллина Л.Б.	
Концепция жизненного цикла работника в системе управления вознаграждением персонала	1381
Сладкова Н.М., Воскресенская О.А.	
Мониторинг и оценка результативности кадровых процессов государственных органов в условиях внедрения стандартов клиентоцентричности.....	1397
Бизин С.В.	
Проблематика управления кадровым обеспечением системы здравоохранения региона	1419
Колесов О.О., Петренко Е.С.	
Эволюция системы медицинского образования	1439
Литвинюк А.А.	
Эйджизм и его последствия для российского высшего образования и науки	1465
Иванов Е.Д.	
Конкурентная среда высших учебных заведений гражданской авиации	1485
Ошкордина А.А., Радыгина Е.Г., Лебедева С.А.	
Роль корпоративной культуры в системе эффективного управления гостиничной организацией.....	1499
Yusupova G.N., Choguldurova E.K., Yugay N.A., Konokbay kizi J.	
Human resource management in the hotel business.....	1515
Фомина А.Н.	
Совершенствование организационно-экономического механизма управления в телевидении.....	1529

Table of Contents

Volume 10 • Number 4 • October-December 2023

Kulapov M.N., Odegov Yu.G., Petrenko E.S., Kanukoev A.S.	
Governance and management: defining meaningful differences.	
Why is this important for Russia today?.....	1087
Palilov F.B., Garnova V.Yu.	
From the classical school to Management 4.0: the evolution of the ideas of the major schools of management thought towards the Fourth Industrial Revolution	1109
Kalyazina E.G.	
Methodological foundations of digital management.....	1125
Perepelitsa L.A.	
The evolution of the category «digital» in the context of modern management.....	1143
Galimullina N.A.	
Review of economic thought in the context of the theory of technological entrepreneurship.....	1159
Fokina I.I., Gertsik Yu.G.	
Analysis of the concept of industrial symbiosis to create a circular business model	1175
Tursukova I.I.	
Methodological basis for estimating the efficiency of outsourcing from the employer's point of view	1193
Morozova P.A.	
Analytical basis, criteria and algorithm for choosing a foreign outsourcing partner.....	1205
Zyabrikov V.V., Shevazutskii I.R.	
Practical aspects of applying a unified typology of organizational culture	1215
Zyabrikov V.V., Shevazutskii I.R.	
System analysis of organizational culture typologies.....	1235
Grigoreva Yu.A.	
Relationship between corporate culture and the activities of the company	1255
Pashuk N.R., Sadovskaya L.E.	
Methodological aspects of assessing the level of intra-company trust	1271
Okorokov A.V., Vertakova Yu.V.	
Optimal team size in commercial and non-profit organizations	1281
Borodin G.V., Petrenko E.S.	
Managing remote IT teams: current status and development trends.....	1291
Gaynanov R.Sh., Gaynanova R.I., Ivanova A.V., Kuzina A.A.	
Digital gratitude as a tool to motivate remote team members	1303

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Serbina N.V., Malygina O.G.

- Personal development management
as a factor of employee retention in the organization 1323

Vittenbek N.V.

- Talent management of foreign trade companies amidst digital transformation:
a new context or a paradigm shift 1337

Vertinova A.A., Fokina V.K.

- Key elements of talent management in Primorsky Krai organizations 1353

Kurayan K.A.

- Identifying the challenges of staffing the digital economy
and defining how to address them 1367

Sadikov I.M., Sungatullina L.B.

- Employee life cycle concept in the personnel remuneration management system 1381

Sladkova N.M., Voskresenskaya O.A.

- Monitoring and evaluation of the effectiveness
of personnel processes of state bodies in the context
of implementation of customer-centric standards 1397

Bizin S.V.

- Personnel management of the regional healthcare system 1419

Kolesov O.O., Petrenko E.S.

- Evolution of the medical education system 1439

Litvinyuk A.A.

- Ageism and its consequences for Russian higher education and science 1465

Ivanov E.D.

- Competitive environment of higher educational institutions of civil aviation 1485

Oshkordina A.A., Radygina E.G., Lebedeva S.A.

- The role of corporate culture in the system of effective hotel management 1499

Yusupova G.N., Choguldurova E.K., Yugay N.A., Konokbay kizi J.

- Human resource management in the hotel business 1515

Fomina A.N.

- Improving the organizational and economic management mechanism
in the television industry 1529