

# ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 9 • № 1 • 2022  
Volume 9 • Issue 1 • 2022



Первое  
экономическое  
издательство

## LEADERSHIP AND MANAGEMENT

---

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

---

### IMPRINT:

ISSN 2410-1664  
DOI 10.18334/lim  
Frequency: quarterly  
Circulation: 400 copies

---

### PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia  
119049, Moscow, Krymsky val, 8  
+7 495 648 62 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

---

### MANAGING EDITOR:

Elena Drobot  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

### For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

## ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 13,7.

Подписано в печать 31.03.2022

### ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежеквартально

### ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8

+7 495 648 26 41

<https://1economic.ru>

[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

### ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: [lim@1economic.ru](mailto:lim@1economic.ru)

## LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

### Editor

**Molchanov, Igor** – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

### Co-Editor

**Aleshkovskiy, Ivan** – Lomonosov Moscow State University (Russia)

### Editorial board

**Avdeeva, Ekaterina** – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

**Cherkasskaya, Galina** – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

**Dallakyan, Svetlana** – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

**Dzhumabekov, Kudaybergen** – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

**Kalendzhyan, Sergey** – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

**Kosmina, Elena** – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

**Lapaev, Dmitry** – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

**Litvinyuk, Alexander** – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

**Maridashvili, Manana** – Caucasus International University (Georgia)

**Suleymankadieva, Alzhanat** – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Specialized Chair of PJSC “Gazprom”, Head of the Academic Department “Management” of the Institute of Master’s Programme (Russia)

**Taktarova, Svetlana** – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

**Trapitsyn, Sergey** – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

**Yakovleva, Elena** – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

**Yuan, Lunqu** – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

## ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

### Главный редактор

**Молчанов Игорь Николаевич** – профессор кафедры политической экономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

### Заместитель главного редактора

**Алешковский Иван Андреевич** – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

### Совет журнала

**Авдеева Екатерина Сергеевна** – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**Даллакян Светлана Аркадиевна** – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

**Джумабеков Кудайберген Уразбаевич** – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

**Календжян Сергей Оганович** – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

**Космина Елена Анатольевна** – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

**Лапаев Дмитрий Николаевич** – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

**Литвинюк Александр Александрович** – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

**Маридашвили Манана** – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

**Сулейманкадиева Алжанат Эльдеркадиевна** – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель академического отделения «Менеджмент» Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**Тактарова Светлана Викторовна** – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

**Трапицын Сергей Юрьевич** – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**Черкасская Галина Викторовна** – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**Юань Лун Цуй** – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

**Яковлева Елена Владимировна** – заведующая кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

## Table of Contents

Volume 9 • Number 1 • January-March 2022

<b>Lapteva E.V., Popov A.A.</b> Leadership and assessment of leader's qualities.....	24
<b>Litvinyuk A.A., Kartashov S.A., Tokhtieva L.N.</b> Concerning the problems of academic staff labour creativity in Russian universities .....	38
<b>Kuzub E.V.</b> The influence of the education system on university graduates competitiveness .....	56
<b>Ledneva S.A., Shichkin I.A.</b> The system of university's supplementary vocational education as a factor of young professionals competitiveness in the labour market.....	70
<b>Novikova E.V., Pshenichnikov N.V.</b> Strategic development of a young specialist in a modern company based on RoadMap.....	86
<b>Litvinyuk A.A., Gontar E.A.</b> Managing talented Russian youth professional orientation .....	98
<b>Sysoeva E.A.</b> Managers' modern competencies in the digital economy .....	114
<b>Nikonova O.D., Fateev M.A.</b> Labour market management amidst the platform employment development.....	128
<b>Zabelina O.V., Mirzabalaeva F.I., Sankova L.V.</b> Regional transformation of the labour market tension: new vectors .....	138
<b>Smirnova E.A.</b> Remote employment: vacancies and resumes analysis .....	162
<b>Akhmedov F.K., Mokhamd A.A.</b> Current trends in staff recruitment in the digital economy.....	174
<b>Karabaeva G.Sh., Irmatova A.B., Nematov Zh.A., Tairov S.O., Nazhmitdinov A.Zh.</b> HR management: innovative employment transformation in Uzbekistan.....	188
<b>Mitrofanova E.A., Mitrofanova A.E.</b> Ecosystem approach for the human resource management transformation.....	202
<b>Abdurakhmanov K.Kh., Zokirova N.K., Shakarov Z.G.</b> Human capital management amidst digitalization in the Republic of Uzbekistan.....	220
<b>Elsufyeva K.D., Makekadyrova A.S.</b> Lean personnel management in a volatile VUCA environment .....	234
<b>Petrov S.K., Makekadyrova A.S.</b> Modern trends in retail personnel management amid a pandemic.....	246
<b>Kartashova L.V., Sharipova O.M.</b> Prerequisites and transformation directions of personnel appraisal approaches in HR management .....	260
<b>Vasilev V.A.</b> Theoretical approaches to evaluating the innovative labour effectiveness in the personnel management system.....	276
<b>Safonov A.S., Shubenkova E.V.</b> Methodological approaches to assessing the complexity of the medical staff work .....	292

## Содержание

Том 9 • № 1 • Январь–март 2022

<b>Лаптева Е.В., Попов А.А.</b> К вопросу о лидерстве и оценке лидерских качеств .....	23
<b>Литвинюк А.А., Карташов С.А., Тохтиева Л.Н.</b> О проблемах креативности трудового поведения преподавателей российских вузов .....	37
<b>Кузуб Е.В.</b> Влияние системы образования на формирование конкурентоспособности выпускников вузов .....	55
<b>Леднева С.А., Шичкин И.А.</b> Система дополнительного профессионального образования вуза как фактор повышения конкурентоспособности молодых специалистов на рынке труда .....	69
<b>Новикова Е.В., Пшеничников Н.В.</b> Стратегическое развитие молодого специалиста в современной компании на основе RoadMap .....	85
<b>Литвинюк А.А., Гонтар Е.А.</b> Управление профессиональной ориентацией талантливой российской молодежи .....	97
<b>Сысоева Е.А.</b> Формирование современных компетенций у управленцев в условиях цифровой экономики .....	113
<b>Никонова О.Д., Фатеев М.А.</b> Управление рынком труда в условиях развития платформенной занятости .....	127
<b>Забелина О.В., Мирзабалаева Ф.И., Санкова Л.В.</b> Региональная трансформация напряженности на рынке труда: новые векторы .....	137
<b>Смирнова Е.А.</b> Удаленная занятость: анализ вакансий и резюме .....	161
<b>Ахмедов Ф.К., Мохамд А.А.</b> Современные тенденции найма персонала в цифровой экономике .....	173
<b>Карабаева Г.Ш., Ирмаева А.Б., Негматов Ж.А., Таиров С.О., Нажмитдинов А.Ж.</b> HR-менеджмент: трансформация инновационной занятости в Узбекистане .....	187
<b>Митрофанова Е.А., Митрофанова А.Е.</b> Экосистемный подход для трансформации управления человеческими ресурсами .....	201
<b>Абдурахманов К.Х., Зокирова Н.К., Шакаров З.Г.</b> Управление человеческим капиталом в условиях цифровизации экономики Республики Узбекистан .....	219
<b>Елсуфьева К.Д., Макекадырова А.С.</b> Бережливое управление персоналом в условиях изменчивой VUCA-среды .....	233
<b>Петров С.К., Макекадырова А.С.</b> Современные аспекты управления персоналом розничной торговли в условиях пандемии .....	245
<b>Карташова Л.В., Шарипова О.М.</b> Предпосылки и направления трансформации подходов к оценке персонала в HR-менеджменте .....	259
<b>Васильев В.А.</b> Теоретические подходы к оценке эффективности инновационного труда в системе управления персоналом организации .....	275
<b>Сафонов А.С., Шубенкова Е.В.</b> Методические подходы к оценке сложности труда медицинских работников .....	291