

Федеральное агентство по образованию
Сибирский федеральный университет
Институт экономики, управления и природопользования

А.Ф. Крюков, С.С. Гордеев, О.С. Коваль, В.В. Семенов

**Предпринимательство
и устойчивость крупных организаций
в условиях экономических циклов**

Монография

Красноярск
СФУ
2009

УДК 658.421
ББК 65.290
К 688

Рецензенты:

А.И. Таюрский, д-р экон. наук, профессор, академик РАО;
В.В. Куимов, д-р экон. наук, профессор, зам. главы г. Красноярск по социальным вопросам;
Т.Г. Краснова, д-р экон. наук, профессор, зам. мэра г. Абакана по экономическим вопросам

Крюков А.Ф.

К 688 Предпринимательство и устойчивость крупных организаций в условиях экономических циклов: монография / А.Ф.Крюков, С.С.Гордеев, О.С.Коваль, В.В.Семенов; Сибирский федеральный университет. – Красноярск, 2009. - 310 с.

ISBN 978-5-7638-1917-5

В монографии представлены результаты исследований по проблемам устойчивости крупных бизнесов при цикличности рыночной экономики. Дан анализ малого предпринимательства в структурных преобразованиях российской экономики при показателях его государственной поддержки. Исследовано взаимодействие систем малого предпринимательства в организациях крупного бизнеса. Определены методы организации устойчивых объединений в сложных экономических системах. Предложены варианты реструктуризации бизнеса с распределением рисков по диверсифицированным малым предприятиям в объединении холдингового типа с выполнением условий циклической устойчивости больших систем. Разработаны методы анализа эффективности интеграции в больших системах при диверсификациях.

Монография предназначена для исследователей, преподавателей, студентов и магистрантов управленческих специальностей и направлений обучения, менеджеров и антикризисных управляющих организаций.

ISBN 978-5-7638-1917-5

© Сибирский
федеральный
университет, 2009

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. Малое предпринимательство в структурных преобразованиях в экономике	9
1.1. Роль и место малого предпринимательства в структурных преобразованиях экономики	10
1.2. Особенности малого бизнеса в экономиках зарубежных стран....	13
1.3. Проблемы российского предпринимательства в XXI в.	20
1.4. Изменение структуры экономики на региональном уровне	36
ГЛАВА 2. Государственная поддержка малого предпринимательства	57
2.1. Государственное регулирование малого предпринимательства	58
2.2. Государственная поддержка малого предпринимательства на региональном уровне	72
2.3. Инвестиционная политика поддержки малого предпринимательства	80
2.4. Зарубежный опыт инвестиционной политики поддержки малого предпринимательства	84
2.5. Анализ поддержки программ малого предпринимательства на региональном уровне	92
ГЛАВА 3. Методы организации устойчивых объединений в сложных экономических системах	107
3.1. Методы реформирования структуры в объединениях бизнесов	108
3.2. Методы реформирования деятельности объединений бизнеса	129
3.3. Возможные варианты реформирования бизнеса	146
ГЛАВА 4. Организация устойчивых производственных объединений (на примере ЗАО «ВСТМ»)	155
4.1. Предложения по реформированию деятельности ЗАО «ВСТМ»	156
4.2. Механизмы, обеспечивающие увеличение экономической устойчивости в деятельности ЗАО «ВСТМ»	172
ГЛАВА 5. Анализ эффективности организации устойчивых производственных объединений (на примере ЗАО «ВСТМ»)	183
5.1. Комплексная оценка эффективности работы организации	184
5.2. Метод построения пятифакторной модели рентабельности	185
5.3. Метод n-мерного вектора	196

ГЛАВА 6. Методы анализа эффективности интеграции при диверсификациях в строительном бизнесе	203
6.1. Факторы качества в проектах строительных диверсификаций	204
6.2. Эффективность образования холдинга с субподрядными организациями	217
6.3. Интеграционная синергия в строительных организациях	227
6.4. Применение матричного метода в анализе эффективности для принятия управленческих решений в холдинге	231
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	250
Приложения	255

ВВЕДЕНИЕ

Одним из направлений структурной перестройки российской экономики и её развития считают необходимость возрождения малого предпринимательства (МП). Оно формирует личную инициативу в экономике, устойчивый средний класс и стабильность в обществе. Структурные преобразования экономики предполагают не только количественные, но и качественные изменения. В этой связи МП способно внести качественные изменения в общественные отношения (рост уровня жизни населения, развитие реального сектора экономики, наполнение потребительского рынка отечественной продукцией, развитие сферы услуг и другое).

Малое предпринимательство представляет собой экономическое явление. Его значение в том, что оно воспроизводит жизненно важную для рыночной экономики конкурентную среду, снижающую монополистические и олигополистические тенденции в экономике. МП успешно решает ряд социально-экономических проблем общества, таких как создание рабочих мест, мобилизация в оборот свободных финансовых ресурсов населения из личных доходов домохозяйств.

Но в условиях перехода экономики России к рыночным отношениям в XXI в. не сложилась широкая сеть малых предприятий. Обозначаются многие барьеры, тормозящие развитие малого предпринимательства. В каждой стране развитие МП имеет свои особенности, вытекающие из уровня развития общественного производства и исторических традиций. Становление малого предпринимательства в России идет медленно, трудно и в довольно неблагоприятных условиях. Малые предприятия, выпускавшие изделия, вынуждены при кризисном снижении спроса, отсутствии заказов комплектующей продукции крупным бизнесом свертывать производственную деятельность и переключаться на торгово-посреднические операции. Одним из наиболее значимых препятствий в развитии малого предпринимательства становится проблема финансирования. Снижение доходности и отсутствие финансовых средств домохозяйств при кризисе становится основным препятствием для участия населения в предпринимательской деятельности. Следует отметить и отсутствие у них гарантий возврата кредитов, короткие сроки кредитования, высокие процентные ставки, недостаточное количество профессиональных предпринимательских кадров.

В экономике России наблюдается спад производства, сопровождающийся ростом безработицы, которая стимулирует появление

предпринимательской инициативы. МП при активной поддержке государством диверсификации и аутсорсинга у действующих товаропроизводителей способно повлиять на формирование социально ориентированной экономики. Это подтверждается практикой функционирования МП в экономиках рыночно развитых стран.

Проблемам малого предпринимательства посвящены многие работы отечественных и зарубежных экономистов. Однако его роль в структурной перестройке требует исследования с учетом особенностей российской экономики, переходящей к рынку из распределительной её формы.

Актуальность темы исследования обусловлена недостаточной изученностью данной проблемы. Неоднозначны подходы для выделения количественных и качественных критериев МП. При этом отсутствует единый подход к определению экономического содержания понятий «малое предпринимательство», «структурные преобразования экономики». Малое предпринимательство для обеспечения устойчивости больших систем недостаточно изучено именно в российских условиях перехода к рынку. По-разному оцениваются возможности и потенциал малого предпринимательства в осуществлении рыночных структурных преобразований экономики.

Актуальность темы монографического исследования заключается в том, что успех социально-экономического развития страны становится прямым следствием развития российских промышленно-производственных объединений. Именно в производственной сфере закладываются основы стратегической устойчивости страны в целом. Положительные тенденции в финансовой системе и внешнеэкономических отношениях не приобретут необратимость процессов, если они не будут подкреплены рыночной структурной реформой реального сектора экономики. Все больше предпосылок к постепенной замене стратегии экспортно-сырьевого типа национальной экономики к инновационно-производственному появляется при переходе к рыночным отношениям. Тем самым прослеживается тенденция возрастания роли диверсифицированных производств инновационной продукции, удовлетворяющей индивидуализирующийся спрос предпринимателями.

Для роста российской экономики выходом может стать учреждение организаций инновационного малого бизнеса с использованием деятельности индивидуальных предпринимателей, интегрированного с крупными производственно-экономическими системами. Подобные объединения становятся важнейшим фактором роста

российской экономики. Это обеспечивается увеличением экономической устойчивости крупных экономических систем в условиях рыночных циклов при перекладывании части рисков на малый бизнес и субъекты индивидуального предпринимательства. Тогда эффективным может стать использование стратегии учреждения промышленно-производственных объединений холдингового типа для производства диверсифицированной продукции с высокой добавленной стоимостью. Следующим шагом данных объединений должна стать их ориентация на организацию диверсифицированных инновационных производств.

Основа данных рыночных объединений – это образование в структуре реформируемого бизнеса ряда малых предприятий совместно с регистрацией индивидуальных предпринимателей, которые интегрированы в состав текущих бизнесов организации. Новая система хозяйствования основана:

- 1) на переводе создаваемых бизнесов на аутсорсинг с предоставлением им большей степени свободы в принятии повседневных рыночных решений;
- 2) на диверсификации деятельности бизнеса с распределением рисков по малым бизнесам и субъектам индивидуального предпринимательства;
- 3) на ориентации бизнеса на постоянную диверсификацию видов деятельности и создание инновационных производств;
- 4) на активном использовании таких экономических инструментов, как договоры аренды и подряда в деятельности бизнеса;
- 5) на возникновении категории работников-собственников в созданных бизнесах, что позволит повысить их заинтересованность в успешной деятельности организаций и прекратить управленческие злоупотребления менеджмента.

Использование положений новой системы хозяйствования ведет к усилению экономической устойчивости объединения к цикличным воздействиям рыночной экономической системы и, как следствие, к увеличению эффективности деятельности диверсифицированного бизнеса.

В существующих подходах к созданию устойчивой системы хозяйствования не уделяют достаточного внимания вопросам создания диверсифицирующихся объединений на основе малого бизнеса и индивидуального предпринимательства. Несмотря на многочисленные исследования по данной теме почти отсутствуют подходы и методи-

ки повышения устойчивости сложных экономических образований путем диверсификации и создания систем дочерних предприятий малого бизнеса.

Считаем, что необходимость создания системы реформирования деятельности отечественных производственных организаций для повышения их экономической устойчивости по отношению к внешней среде предопределяет актуальность данного вопроса.

Актуальность данного исследования обусловлена также складывавшейся кризисной ситуацией в российской экономике. Она вызывает необходимость разработки концепции создания экономических объединений, устойчивых к воздействиям кризиса в цикличности российской экономики.

Таким образом, все сказанное доказывает актуальность выбранной темы исследования и позволяет сформулировать цели, задачи, объект и предмет исследования, определяет методические и практические разработки, положенные в основу настоящего монографического исследования.

Степень научной разработанности проблемы МП в современных условиях, состояние источников исследования, раскрывающих особенности МП в российской экономике, его вклад в структурные изменения экономики, сложно оценить однозначно. Многие публикации характеризуются поверхностной констатацией необходимости функционирования малого предпринимательства и поддержки его государством.

В отечественной литературе изучению экономического положения малого предпринимательства посвящено несколько специальных монографий, выполненных на зарубежных материалах. Интерес к проблеме малого предпринимательства усиливается с 80-х гг. XX столетия. В представленной монографии предпринята попытка развить некоторые положения, выдвинутые учеными в связи с анализом роли малого предпринимательства в структурных преобразованиях экономики.

Авторский коллектив благодарит рецензентов: д-ра экон. наук, профессора, академика РАО А.И.Таюрского, д-ра экон. наук, профессора, зам. главы г. Красноярска по социальным вопросам В.В.Куимова и д-ра экон. наук, профессора, зам. главы г. Абакана Т.Г.Краснову за предложения, которые позволили улучшить содержание нашей монографии. Авторы признательны также редакторам этой работы, внесших коррективу в изложение текста монографического исследования.