

СОДЕРЖАНИЕ



10



20



24



70

4 НОВОСТИ КОЛЛЕГИ

6 **А. Б. ПОВАЛКО. Бюджет для граждан: новое поколение**

Эффективность диалога между гражданами и правительством напрямую зависит от открытости деятельности правительства и информированности граждан о ней. Новой площадкой для развития этого диалога станет разработанный Минобрнауки России проект «Бюджет для граждан».

10 **Е. Е. ЧЕРНЯКОВА. Комплексный подход к ИТ-решениям системы «Электронный бюджет»**

(Информационная среда в сфере управления общественными финансами)

16 **С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. Уральские встречи финансистов**

20 **А. В. ДОРЖДЕЕВ. Возможности оптимизации долговой политики**

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

24 **Чтобы средства достигали цели**

О новых задачах Федерального казначейства журналу «Бюджет» рассказал заместитель руководителя ведомства **А. Ю. ДЕМИДОВ**.

29 **С. А. СЕРГИЕНКО. Оценка эффективности контрольной деятельности**

34 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Внутренний контроль и аудит помогут решить глобальные задачи**

ГОСЗАКАЗ

40 **К. В. ОВЧАРУК. Закупкам меняют положение**

В июле стало известно сразу о двух грядущих нововведениях, направленных на модернизацию процесса закупок по 223-ФЗ.

42 **О. В. ИЗУТОВА. Рекомендации от Минэкономразвития России**

44 **О. В. ИЗУТОВА. Подтверждаем страну происхождения товара**

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

46 **Хабаровск: не выживание, а развитие**

Главная задача экономики города — не выживание, а развитие, считает мэр Хабаровска **А. Н. СОКОЛОВ**. Он рассказал о том, как в Хабаровске реализуется этот тезис, что нужно делать для населения, чтобы люди любили свой город, гордились им и стремились сделать его лучше.

50 **В муниципалитете каждая копейка должна быть на счету**

В настоящее время в Оренбурге продолжается реализация крупных инвестиционных проектов. По словам главы администрации города **Е. С. АРАПОВА**, это стало возможным благодаря не только профессионализму команды управленцев муниципалитета, но и тесному сотрудничеству с региональной властью.

54 **Сочи делает ставку на разнообразие форм туризма**

О том, как живет постолимпийский Сочи, как сохраняет и использует олимпийское наследие, развивает туризм и сельское хозяйство, «Бюджету» рассказал глава города **А. Н. ПАХОМОВ**.

58 **Сбалансированный бюджет — основной фактор повышения качества муниципальных услуг**

Итоги запущенных ранее проектов и принятых решений позволили Мирнинскому району достойно встретить свой первый юбилей и стать победителем Всероссийского конкурса муниципальных образований. О достижениях и планах района рассказал его глава **Р. Н. ЮЗМУХАМЕТОВ**.

62 **А. В. КОЛОМЫЦЕВ. Главное в условиях кризиса — сохранить уровень жизни граждан**

В конкурсе «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами» Комсомольский муниципальный район участвует с 2011 года, но столь высокую оценку получил впервые. Слагаемыми успеха стало стремление развиваться, постигать все новое и умение



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, А. В. Смирнов, А. В. Улюкаев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин

Руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной

редакции ИД «Бюджет»

В. Д. Дзгоев

Главный редактор

В. Л. Осипов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

М. А. Цуциев

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Бильдиредатор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

И. Д. Селина, начальник

Е. Ю. Жиганова, специалист

А. С. Васнецова, специалист

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Бюджет», допускается только по

согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Бюджет» является издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-30616 от 14 декабря 2007 г.

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 13 600 экземпляров

Подписано в печать 28 июля 2015 г.

Заказ № 1132

Распространяется во всех субъектах РФ

66

определять приоритеты, в том числе и в сфере управления финансами.

Без амбициозных задач нет стимулов для роста

В интервью журналу «Бюджет» глава администрации Батыревского района **Н. И. ГЛУХОВ** рассказал о мерах по повышению доходов, о том, как участие в федеральных и региональных программах помогает развитию района, о поддержке сельхозпроизводителей и достижениях в социальной сфере.

ТЕМА НОМЕРА: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

70

Оценка эффективности госслужащего задаст траекторию его развития

Разработка системы отбора кадров на госслужбе, квалификационных требований и оценки эффективности деятельности сотрудников — эти задачи стоят сегодня перед государственной гражданской службой в целом. О том, какая работа ведется в этом направлении, мы поговорили с директором департамента государственной политики в сфере государственной и муниципальной службы, противодействия коррупции Министерства труда и социальной защиты РФ **Д. В. БАСНАКОМ**.

73

Как снизить трудоемкость оценки эффективности

74

Об автоматизации процесса оценки эффективности деятельности госслужащих рассказал руководитель направления «Кадровые системы» корпорации «Парус» **А. А. АЗНАУРЬЯНЦ**.

С первого раза правильно

По мнению руководителя дирекции по проектному управлению в государственном секторе Аналитического центра при Правительстве РФ **П. Л. ШЕСТОПАЛОВА**, при всем интересе органов власти к проектному управлению успешных примеров его внедрения пока немного.

78

Рождение проектной культуры

В прошлом году Ярославская область стала пилотным регионом Минэкономразвития России по внедрению проектного управления. Заместитель губернатора Ярославской области **А. С. КРАСНОВ** рассказал о том, как в регионе совершенствуют систему управления на основе новых, проектных принципов.

82

Действовать в режиме развития

По словам первого заместителя губернатора Белгородской области **В. А. СЕРГАЧЁВА**, развивая свою модель проектного управления, администрация региона стремится поддерживать все иницилируемые снизу проекты. Основной критерий их отбора — соответствие стратегическим приоритетам Белгородской области.

86

А. К. КЛИМОЧКИН.

Неиспользованные резервы: возможности увеличения доходной базы регионов

ЖУРНАЛ В ЖУРНАЛЕ: ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА

ОТРАСЛЬ

90

М. А. ЦУЦИЕВ. Нужна ли транспорту интеграция?

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

92

К. В. ОВЧАРУК. От школьной формы до авионики

В начале апреля Министерство промышленности и торговли России утвердило отраслевые планы по импортозамещению. Программа более чем амбициозна: по некоторым направлениям ожидается рост производства в несколько раз, а доля импорта должна упасть со 100% до нуля. «Бюджет» подготовил подробный отчет о планах по импортозамещению, которые строит Минпромторг.