

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



Р. Е. Артюхин
Руководитель Федерального казначейства



А. А. Ахполов
Председатель совета директоров АО «Приокский завод цветных металлов»



Д. В. Вольвач
Заместитель министра экономического развития РФ



Л. В. Горнин
Первый заместитель министра финансов РФ



Е. А. Данчиков
Министр Правительства Москвы, начальник Главного контрольного управления города Москвы



В. Д. Дзгоев
Основатель ИД «Бюджет», руководитель объединенной редакции



Д. В. Егоров
Руководитель Федеральной налоговой службы



Л. А. Ерошкина
Директор Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов РФ



А. Д. Жуков
Первый заместитель председателя Государственной думы



В. А. Зеленский
Первый заместитель министра здравоохранения РФ



З. А. Исаев
Заместитель руководителя Федерального казначейства



Г. М. Кадырова
Заместитель министра промышленности и торговли РФ



В. Л. Квинт
Заведующий кафедрой финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М. В. Ломоносова, академик РАН



А. М. Лавров
Заместитель министра финансов РФ



В. Л. Макаров
Директор Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М. В. Ломоносова, академик РАН



Н. С. Максимова
Председатель Совета Союза финансистов России



С. Е. Прокофьев
Ректор Финансового университета при Правительстве РФ



А. Г. Силуанов
Министр финансов РФ



И. Н. Цецерский
Председатель правления Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления



М. А. Эскиндаров
Президент Финансового университета при Правительстве РФ



А. В. Юрин
Руководитель федерального казенного учреждения «Гохран России»



С. В. Ячевская
Заместитель председателя ВЗБ РФ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

И. С. Вазарханов, руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный экономист РФ, д. э. н.

В. Н. Артамонова, депутат Государственной думы

В. Н. Богданцев, начальник Финансового управления Администрации города Орска

Е. А. Волкомурова, советник руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы

Д. С. Гришин, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

А. А. Данц, заместитель мэра города Ярославля — директор Департамента финансов, заслуженный экономист РФ

А. В. Дорждеев, первый заместитель губернатора Волгоградской области — председатель Комитета финансов

А. В. Егоричев, заместитель руководителя ФНС России

А. М. Калабеков, заместитель министра финансов Кабардино-Балкарской Республики

В. В. Климанов, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

Г. М. Кулаченко, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

А. В. Максимов, профессор кафедры «Финансы» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

М. А. Наумова, министр финансов Рязанской области

И. А. Перонко, проректор Кубанского государственного аграрного университета, д. э. н.

Н. Ф. Поляков, заместитель генерального директора ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

Т. В. Серова, директор Департамента экономики и финансов Министерства культуры РФ

В. М. Щеглеватых, заместитель главы Администрации Липецкой области — начальник Управления финансов

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

ЭКОНОМИКА

7 О. В. ИЗУТОВА.

Импортозамещение: дорого, но необходимо

ПОРТРЕТ ГОРОДА

10 К. Д. БУСЫГИН. Байконур — форпост России и наш трамплин на Восток

Байконур — уникальный объект, известный всему миру. Но космические успехи невозможны без социально-культурного и административного центра комплекса — города Байконура. Интервью о жизни, проблемах и планах одного из самых необычных городов России.

КОЛЛЕГИ

18 В. П. ЕФАНОВ. Успех ПСБ — в доверии клиентов

Промсвязьбанк одним из первых попал под жесткие западные санкции в феврале 2022 года. О том, как в сложившихся условиях банк продолжает развивать бизнес, оставаясь надежным партнером для своих клиентов, — в нашем материале.

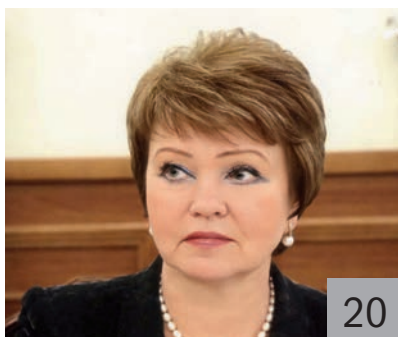
20 Л. В. ФЕДОТОВА.

Проблемы и перспективы использования инфраструктурных бюджетных кредитов

Инфраструктурные кредиты открывают новые возможности для развития регионов, но в сегодняшних нестабильных экономических условиях имеются и риски реализации проектов.

22 Т. Б. ГОЛЫГИНА. Наша задача — создать условия для стабилизации экономики в регионе

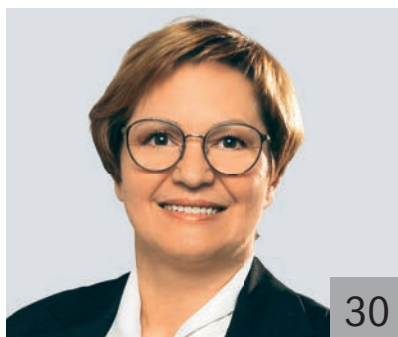
На чем Вологодская область будет экономить в условиях действия экономических санкций, какие дополнительные источники финансирования изыскивать, каким образом обеспечивать развитие региона — обо всем этом в материале.



Л. В. ФЕДОТОВА, заместитель губернатора Ростовской области — министр финансов



Т. Б. ГОЛЫГИНА, заместитель губернатора Вологодской области, начальник департамента финансов



Е. А. АНТОШИНА, министр финансов Республики Карелия



С. И. ШТОГРИН, аудитор Счетной палаты РФ

27 А. В. ВЕЛИЧКО. Как желания жителей воплощаются в реальные объекты

Сегодня инициативное бюджетирование развивается с геометрической прогрессией. В этом номере мы познакомим вас с практикой Оренбургской области, и, возможно, вы почерпнете из нее что-то новое.

ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

30 Е. А. АНТОШИНА. Если можешь — не стой в стороне, берись и делай!

Министр финансов Республики Карелия рассказала о том, как изменилась бюджетная и налоговая политика региона за последние пять лет. Какие механизмы позволили сократить критический объем долга, вдвое увеличить налоговые и неналоговые доходы.

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

36 О. М. КАШТАНОВА. Первые шаги на пути централизации регионального учета

В статье рассмотрены первые итоги работы УФК по Республике Мордовия по централизации ведения бухгалтерского (бюджетного) учета и составления отчетности региональных органов исполнительной власти и госучреждений. С какими проблемами пришлось столкнуться казначеям и субъектам учета?

40 Е. Ю. ЛЕЖНИНА. Правовое сопровождение деятельности Управления Федерального казначейства
Федеральное казначейство — важное звено государственной системы России. При этом деятельность ведомства постоянно трансформируется. Поэтому процесс правового сопровождения деятельности территориального органа ФК сложен и имеет множество разноплановых деталей.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Заместитель генерального директора
И. Ю. Ярцева

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

[АРЗИ]

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии «КЕМ»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 3 июня 2022 г.

Заказ № 615

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2022

ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

43

**С. И. ШТОГРИН.** Господдержка
туристической отрасли**оказалась своевременной**На поддержку туристической
отрасли из федерального бюджета
в 2020–2021 годах было выделено
37,8 миллиарда рублей. Счет-
ная палата РФ проанализировала,
насколько эффективной оказалась
поддержка отрасли государством.

МСУ

46

О. В. ИЗУТОВА.**У муниципалитетов
недостаточно средств для
развития инфраструктуры**Вопросы финансового обеспечения
реализации полномочий органов
МСУ обсудили на заседании Совета
по местному самоуправлению при
Совете Федерации.

50

А. В. ОГОРОДНИКОВ.**Трудности нас объединяют**Материал о том, как чувствует себя
в условиях санкций местный бюджет,
на чем предполагается экономить
и какие дополнительные доходные
источники изыскивать.

54

Т. В. БРАГИНА. Госпрограммы —
как способ решения вопросов
местного значенияПроблемы, накопившиеся на селе,
препятствуют социально-экономиче-
скому развитию сельской местности.
Сейчас благодаря различным феде-
ральным и региональным програм-
мам у муниципалитетов появилась
возможность привлечь средства на
решение вопросов местного значе-
ния.

МНЕНИЕ

57

А. Б. ВИФЛЕЕМСКИЙ.**О негативных последствиях
цифровизации налоговой
системы**

60

СПЕЦЧАСТЬ

**В. В. КЛИМАНОВ,
С. М. КАЗАКОВА.** Развитие
фондов целевого капитала
в РоссииЭндаумент-фонды существуют в Рос-
сии уже порядка 15 лет. Но до сих
пор потенциал их активности задей-
ствован не в полной мере.

ФИНКОНТРОЛЬ

64

С. В. МАРТЫНЕНКО. Кого и как
можно проверять в свете
постановления № 665?Союз развития государственных
финансов провел семинар-совещание
на тему «Вопросы управления государ-
ственными финансами в 2022 году».Один из докладов был посвящен
текущему состоянию и ближайшим
перспективам развития ВГ(М)ФК.

66

ГОСЗАКАЗ

Д. А. КАЗАНЦЕВ.**Неконкурентные закупки.****Новая актуальность старого
инструмента**Сейчас особенно важно не отказы-
ваться от эффективного инструмента
госзакупок по причине простого
несовершенства формулировок нор-
мативного акта. Речь о неконкурент-
ных закупках.

69

А. Н. ЕВСТАШЕНКОВ.**Взаимозаменяемые****и эквивалентные****лекарственные средства**

72

С. Б. ПОБЕРЕЖНЫЙ.**Электронизация закупок —
гарантия прозрачности
и доступности**В работе по повышению прозрач-
ности и эффективности госзакупок
в ЯНАО сделали ставку на электрони-
зацию закупок и внедрение цифро-
вых сервисов. В результате за по-
следние три года в Национальном
рейтинге прозрачности закупок округ
поднялся с 77-й строчки до 7-й.

76

ВНЕ БЮДЖЕТА

О. В. ИЗУТОВА. Министр двух
императоров