



Постоянно действующий Форум «Диалог Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Андрей БОРОДИН

Президент ОАО «Банк Москвы»



Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77–26288 от 17.11.2006
УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон
периодики»

БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Владимир ЮРТЕЕВ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Ирина ОРЛОВА

ДИРЕКТОР ПО СПЕЦПРОЕКТАМ
Русудан ДГЕБУАДЗЕ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

НОМЕР ГОТОВИЛИ
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАНЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

РЕКЛАМА

Людмила БЕККЕР
Любовь ЛОГИНОВА

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Елена АЛЕКСЕЕВА, Марина РУЖАНОВСКАЯ

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР

Галина ЕВДОКИМОВА

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2
«БДМ. Банки и деловой мир»
е-mail: info@bdm.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН И ФАКС

(495) 687–9361, 687–9362, 687–9363

ПЕЧАТЬ — ТИПОГРАФИЯ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»

тел. (495) 976–4489, 771–3476
Формат 60х90/8 Усл. п. л. 10,5
Тираж 5000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги
Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500–0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628–8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234–2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787–3447.



knv@bdm.ru

kla@bdm.ru

bocharovaL@bk.ru

bls@bdm.ru

lla@bdm.ru



Мне очень понравился в этом году сочинский форум, на который нас год за годом созывает Ассоциация региональных банков России. И даже то, что погода на сей раз не баловала (даже шторм разразился), впечатления не испортило. Потому что великое дело, скажу я вам, — настроение...

Те, кто регулярно бывает на форуме, наверняка помнят, как на приветственном приеме в 2008-м внезапно поределли ряды гостей, а оставшиеся прилипли к своим мобильным, и лица у многих буквально серели. А как в 2009-м скрывали за улыбками тревогу и растерянность, помните? Вот и я помню.

Понятно, что год между форумами всех проблем не решил. Но когда я спросила о настроении, председатель правления СтарБанка Борис Шулман показал на зал: «А вы посмотрите на лица — и сразу все станет понятно».

И правда, лица стали другими, свет, что ли, в глазах появился? При том, что большинство отнюдь не считают, будто все испытания уже позади. Но когда в одном из недавних номеров БДМ мы попытались выяснить, как наши читатели оценивают «стратегию выживания», то оказалось, что почти никто ее не приемлет. Подавляющее большинство и банкиров, и предпринимателей считают, что кризисом надо воспользоваться, чтобы застолбить новые ниши, расширить рынок, привлечь клиентов, запустить востребованные продукты, откорректировать управление и так далее. Но почему же тогда наша экономика остается в спячке? Почему не движется кредитный процесс, если все — за?

Вопросов по-прежнему много, и отвечать на них конечно же придется. Пока же я попыталась ответы на них составить из мнений нескольких участников сочинского форума, с помощью которых, собственно, и подготовлен этот номер. Спасибо, коллеги! Отдельная благодарность — нижегородской банкирской команде, которая открывает номер, высказывая свой общий взгляд на проблемы и перспективы развития банковской системы.

Людмила КОВАЛЕНКО

**Ирина АЛУШКИНА**

Президент ОАО АКБ «Саровбизнесбанк»

Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления ОАО КБ «Ассоциация»

Михаил ГУРЕВИЧ

Председатель правления ОАО КБ «Эллипс банк»

Василий ЛЕБЕДЕВПредседатель правления ЗАО
«Нижегородпромстройбанк»

Настроение — деловое

Самые тяжелые времена, скорее всего, уже позади, но расслабляться рано. Предстоит много работы: заниматься возвратом кредитов, привлекать ресурсы, укреплять клиентскую базу. И, конечно — развиваться. Однако нет и уныния, нет ожидания чего-то страшного. Поэтому по сравнению с прошлым годом настроение — все-таки со знаком плюс.



Как настроение, коллеги?

В неформальных, как их принято называть, кулуарных разговорах во многом ощущается то, чем живет нынче российская банковская система, что волнует и тревожит людей, как видят они будущее — и свое, и своего банка, и, если хотите, страны в целом.

Вот почему, помимо традиционного отчета о работе форума, мы предлагаем вам серию кратких интервью с его участниками. Собеседниками БДМ стали москвичи и регионалы, представители крупных, средних и совсем небольших банков.

Позиция

- 6 Ирина АЛУШКИНА, Михаил ГАПОНОВ,
Михаил ГУРЕВИЧ, Василий ЛЕБЕДЕВ
Настроение — деловое

События и комментарии

- 12 Людмила КОВАЛЕНКО
Великолепная «семерка»
- 13 Куда движется недвижимость?
- 14 Ирина ОРЛОВА
Рано ли России думать об МФЦ?
- 14 Проблему «проблемных активов»
можно решить
- 15 Банкротство: беда или вина?
- 16 Как снизить национальный долг
- 17 Ирина ОРЛОВА
Кредитные истории — работа над ошибками
- 18 Владимир ЮРТЕЕВ
Кто будет модернизировать нашу экономику?
- 19 Наталья КИРИЛЛОВА
МодерниЗАция: российские банки — ЗА?
- 21 Ирина ОРЛОВА
За что малый бизнес обижается на банкиров

Бизнес из первых рук

КАК НАСТРОЕНИЕ, КОЛЛЕГИ?

- 24 Людмила КОВАЛЕНКО
Сочи-2010: о количестве и качестве
- 28 Александр МУРЫЧЕВ
Оптимизм пополам с настороженностью
- 30 Олег СЕНИЦЫН
Создается новый банковский ландшафт
- 31 Илья ФИЛАТОВ
Кризис — это время новых возможностей
- 32 Владимир МЕХРЯКОВ
Оптимизм осмотрительности не отменяет
- 35 Ирина КУЗНЕЦОВА
Кризис прошел — проблемы остались
- 36 Раиса МОСКОВИЧ
Акцент — на стратегии

38 Борис ШУЛЬМАН
А вы посмотрите на лица...

39 Александр ГОРДИЕНКО
Развитие — это процесс

Анализ

42 Банки московского региона
в ++++++ 2010 года

46 Ирина ВЕЛИЕВА, Михаил ДОРОНКИН,
Павел САМИЕВ
Кто оплатит модернизацию?

50 Сообщает «Рус-Рейтинг»

52 Сообщает «Эксперт РА»

56 Александр ДЕДИЩЕВ
Финансировать войну в Ираке
или инвестировать в собственную экономику?

Информационные технологии

60 Дмитрий САХАПОВ
«Электронный архив»,
или Легализация хранения документов банка
в электронном виде

Досье

64 Из последних документов Банка России

68 Нарушение и наказание

69 Новости ГК «АСВ»

70 Бухгалтерский учет в банке

Качество жизни

ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

76 К вопросу об эффективной рекламе

79 Афиша

80 Книжная полка

ИЗ ДАЛЬНИХ СТРАНСТВИЙ

82 Релаксация и здоровье: эффект синергии

POST SCRIPTUM

84 Виталий КОВАЛЕНКО
О ++++++



46

Ирина ВЕЛИЕВА

Руководитель службы рейтингов кредитных
институтов «Эксперт РА»

Михаил ДОРОНКИН

Ведущий эксперт службы рейтингов
кредитных институтов, «Эксперт РА»

Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора «Эксперт РА»

Кто оплатит модернизацию?

Проблема в том, что российские финансовые компании пока не выстраиваются в очередь, чтобы вложиться в модернизацию ветшающей инфраструктуры, без которой инновационное развитие невозможно. Инновации не расцветут в чистом поле, не поселятся в аварийных зданиях и не доберутся до потребителя по никудайшим дорогам.

64

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в августе 2010 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Назначения
- Нарушение и наказание