

В номере:

От редакции

Колонка главного редактора 3

Тема номера. Управление школой как системой

Стратегическое управление школой.

Вопросы и ответы *А.Моисеев* 4

Территориальный образовательный комплекс:

чудо или новый символ города? Пять дискуссионных вопросов по теме реструктуризации школ Москвы *А.Каспржак* 7

«Я разработал “Конструктор-трансформер” для руководства большими образовательными комплексами» 13

Тьюторское сопровождение ИУП 15

Мониторинг социальных отношений

в школе *Беседовала О.Дашиковская* 17

Тьютор едет в стойбище *С.Кириллова* 22

Учитель учится. Альтернативные формы повышения квалификации ценятся педагогами гораздо выше лекций *С.Кириллова* 25

Школа и власть

Учитель

Внедрение стандарта педагога может принести бедствия, а может дать импульс движению вперед 32

Финансовые стимулы не являются панацеей *Е.Луговая* 34

Современный педагог:

аналитик и проектный менеджер *С.Весманов, Д.Весманов* 36

Наука управлять

Семья и школа

Как избегать конфликтов между учителями и родителями

С.Курганский 40

Коллектив

Нельзя стать успешным директором школы, не поработав учителем

Подготовила О.Должанская 46

Тьютор в школе

Тьюторство – это разговор по душам

Подготовила В.Ильюшина 49

Партнерство

Молодежный проект

Разговорный, жестовый, творческий...

Языки для общения без барьеров 57

Школьный уклад

Воспитание

Оригинальные методы работы в области безопасности

жизнедеятельности и охраны труда в школе *А.Лебедев* 58

Книжная полка

Рецензия

Моисеев А.М. Стратегическое управление школой:

вопросы и ответы *М.Степанова* 62



К материалам, отмеченным этим символом, есть приложения в Личном кабинете на сайте www.1september.ru

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПЕРВОЕ СЕНТЯБРЯ»

Главный редактор:

Артём Соловейчик
(генеральный директор)

Коммерческая деятельность:

Константин Шмарковский
(финансовый директор)

Развитие, IT и координация проектов:

Сергей Островский
(исполнительный директор)

Реклама, конференции
и техническое обеспечение
Издательского дома:

Павел Кузнецов

Производство:

Станислав Савельев

Административно-хозяйственное
обеспечение:

Андрей Ушков

Педагогический университет:

Валерия Арсланьян
(ректор)

ЖУРНАЛЫ ИЗДАТЕЛЬСКОГО ДОМА:

Английский язык – А.Громушкина,

Библиотека в школе – О.Громова,

Биология – Н.Иванова,

География – и.о. А.Митрофанов,

Дошкольное образование – Д.Тюттерин,

Здоровье детей – Н.Сёмина,

Информатика – С.Островский,

Искусство – О.Волкова,

История – А.Савельев,

Классное руководство

и воспитание школьников – М.Битянова,

Литература – С.Волков,

Математика – Л.Рослова,

Начальная школа – М.Соловейчик,

Немецкий язык – М.Бузова,

ОБЖ – А.Митрофанов,

Русский язык – Л.Гончар,

Спорт в школе – О.Леонтьева,

Технология – А.Митрофанов,

Управление школой – Е.Рачевский,

Физика – Н.Козлова,

Французский язык – Г.Чесновицкая,

Химия – О.Блохина,

Школа для родителей – Л.Печатникова,

Школьный психолог – М.Чибисова

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Издательский дом
«Первое сентября»

Зарегистрировано ПИ № ФС77-58435 от 25.06.14

в Роскомнадзоре

Подписано в печать: по графику 10.12.14,

фактически 10.12.14. Заказ №

Отпечатано в ОАО «Первая Образцовая

типография»

Филиал «Чеховский Печатный Двор»

Ул. Полиграфистов, д. 1, Московская область,

г. Чехов, 142300; сайт: www.chpd.ru;

e-mail: sales@chpk.ru; факс: 8 (496) 726-54-10,

8 (495) 988-63-76

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

ул. Киевская, д. 24, Москва, 121165

Тел./факс: (499) 249-3138

Отдел рекламы: (499) 249-9870

Сайт: 1september.ru

ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ПОДПИСКА:

Телефон: (499) 249-4758

E-mail: podpiska@1september.ru