

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ПОД МАСЛЯНОЙ ПЛЕНКОЙ  
БУШУЕТ ШТОРМ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

НЕ НЭП, А НЭС:  
НОВАЯ ЭКОНОМИКА СОЛИДАРНОСТИ

СИТЦЕВАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОТИВ  
КОРОНАКРИЗИСА

13

Любой экономический кризис хорош, если он приводит к росту предельной производительности капитала, к быстрому созданию новой, реальной, а не бумажной добавленной стоимости. Можно ли найти такие возможности в России?

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ГАЗМАГЕДДОН, РЫНОЧНЫЙ  
И РУКОТВОРНЫЙ

20

ЕС и США упорно стремятся выдавить российский газ из Европы. Им на руку играет еще и пандемия, обрушившая спрос и цены. «Газпром» не намерен сдаваться и полон решимости достроить новый экспортный трубопровод «Северный поток — 2»

ДЕКАРБОНИЗАЦИЯ ЕС: УГРОЗА  
ИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ?

23

Россия, один из крупнейших игроков на европейском газовом рынке, имеет неплохие возможности поучаствовать в его переформатировании в русле тренда на декарбонизацию

«КАРДИНАЛЬНЫХ ГЕОГРАФИЧЕСКИХ  
ИЗМЕНЕНИЙ ТОВАРОПОТОКОВ НЕ БУДЕТ»

24

Президент Crocus Group Араз Агаларов рассказал «Эксперту» о том, как развернуть госпиталь на выставочных площадях, и о перспективах российской экономики после пандемии

НА МЯСНЫХ ПРИЛАВКАХ СКОРО СТАНЕТ  
ТЕСНО

27

Растущий спрос позволяет отечественным мясникам снисходительно относиться к предлагаемым решениям по повышению производительности труда

## ПОМОЧЬ БОЛЬШИМ И БОГАТЫМ

30

Стройки Москвы возобновлены. За счет отмены моратория и введения льгот для системообразующих застройщиков власти надеются смягчить шок для отрасли от режима самоизоляции и снижения спроса на недвижимость

## ОБЪЕКТЫ НЕЗАВЕРШЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА КАК ОДИН ИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НЕСОВЕРШЕНСТВА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

34

На каждом этапе строительства бюджетных объектов, от замысла до реализации, принятые нормативные акты и отдельные решения исходят из благих намерений, но в итоге формируют риски появления недостроенных

## КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ВЫСШЕЙ МАТЕМАТИКЕ

36

Еще недавно казалось, что Россия находится в опасной зависимости от иностранных разработок в области инженерного программного обеспечения. Но усилиями российских разработчиков эта зависимость начинает снижаться. А российские продукты завоевывают мировой рынок

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### НИ РОЗНИЦЫ, НИ КОМИССИЙ

40

В последние годы основным источником роста доходов банков были комиссионные доходы. Сейчас их рост затормозился, но банки надеются, что ситуация развернется: новых моделей развития для сектора пока не видно

## ПОЛИТИКА

### QR-КОД ВНЕ ЗАКОНА

44

У юристов есть вопросы к легитимности режима самоизоляции и законности QR-кодов, а еще больше — к сбору персональных данных россиян. Кто воспользуется цифровым наследием короновируса?

## РОЖДЕН БЫЛ ХВАТОМ

48

Владимир Зеленский удачно прожил первый год у власти, не изменяя курсу украинского государства имени Петра Порошенко. Но в ближайшее время у него могут возникнуть проблемы

## ОБЩЕСТВО

«В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА ЛЮДИ В РОССИИ МАЛО  
ПОМОГАЮТ ДРУГ ДРУГУ»

54

Гендиректор Центра социального проектирования «Платформа» рассказала о том, как российское общество переживает экономический кризис и пандемию

## РУССКАЯ СЕСТРА КИРГИЗА

60

Сестры милосердия Киргизской епархии называют коронавирус «взрывом» и делают свою жизнь на до него и после. После взрыва в церковь с просьбами накормить потянулись оставшиеся без работы жители страны. Сестры пообщались с нашим автором дистанционно и объяснили, почему нет ничего удивительного в том, что мусульмане идут к церкви, и какой побочный эффект от всего этого получается

## КУЛЬТУРА

### КНИЖНАЯ ИМПЕРИЯ ПОД УДАРОМ

68

Олег Новиков увеличил свою долю в сети «Читай-город — Буквоед» именно в тот момент, когда она стала самым уязвимым местом в его книжной империи

## ИНДИКАТОРЫ

70