

Издается с 1983 г.

12/2009

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук

Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук

Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук

Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН

Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

8 Владимир Матюхин

Общероссийская система электронной торговли:
технологическая инфраструктура и принципы организации

Рассматриваются актуальные вопросы создания общероссийской системы электронной торговли. Особое внимание уделяется составляющим системы: электронным площадкам, Общероссийскому государственному информационному центру информации о закупках с использованием сети Интернет. Анализируются требования, предъявляемые к системам электронной торговли.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

14 Юрий Емельянов, Ашот Хачатурян

Архетипы хозяйственной и корпоративной культуры в России

Анализируется резонансность универсальности моделей, описывающих корпоративное управление человеческими ресурсами в бизнес-организациях различных стран. Рассматривается обобщенная схема, согласно которой формируется производственное поведение работника при создании корпоративной культуры на российских предприятиях.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

28 Галина Кулапина

Консалтинговые услуги как механизм антикризисного управления

В российской реальной экономике антикризисное управление часто понимается как работа кризисного управляющего в условиях наступившего кризиса, а не как системное управление компанией для повышения ее конкурентоспособности. За рубежом значительную роль в развитии такого подхода к антикризисному управлению играют внешние консультанты по управлению.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

36 Вадим Гончаров

Контракты, регулирующие закупочную деятельность органов
федерального правительства США: основные виды

Рассматриваются основные виды контрактов, применяемых в США в сфере закупочной деятельности. Приводятся краткие характеристики некоторых из них.

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

45 Мария Гурова

Отношения интеллектуальной собственности:
международное регулирование

Статья посвящена изучению экономического содержания отношений интеллектуальной собственности, выявлению субъектов, оказывающих воздействие на эти отношения на наднациональном уровне, а также исследованию способов и степени этого воздействия.

Особое внимание уделяется Повестке развития как документу, в основе которого – дискуссия о необходимости баланса между частными и общественными интересами в области интеллектуальной собственности.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

58 **Ольга Бардадым**

Инновационно-активное предприятие:
модель новаторских компетенций персонала

Приводятся результаты теоретического и статистического исследований компетенций персонала инновационно-активных предприятий. Предложена модель новаторских компетенций, которая может использоваться для управления кадрами на этих предприятиях. В рамках модели созданы словарь новаторских компетенций персонала и шкалы их оценивания.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

65 **Михаил Алексеевский**

Корпоративная информатизация в Интернете:
стратегии и технологии

Анализируются причины отставания России от экономически развитых стран в области автоматизированного информационного обеспечения и, в частности, развития концепции «электронного правительства». Предлагаются эффективные меры для преодоления этого отставания.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

71 **Юлиана Слушкина**

Управление инвестициями и разработка инвестиционных решений:
системный подход

В современной мировой экономике под воздействием стремления к интеграции происходят существенные сдвиги. В результате формируется воспроизводственная система нового технологического уклада, в котором на первый план выходят инвестиции в перспективные технологии.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

77 **Константин Харченко**

Муниципальное стратегическое планирование в условиях кризиса

Оценивается влияние экономического кризиса на процесс разработки и реализации муниципальных стратегий. Показывается зависимость востребованности стратегии в кризисных условиях от качества данного документа и степени его интегрированности в текущую деятельность органов местного самоуправления.

85 **Татьяна Якушкина, Евгений Родкин**

Управление муниципальной собственностью и финансовый результат
от деятельности предприятий

Обсуждаются вопросы, касающиеся повышения доходного потенциала муниципального образования на современном этапе развития. Приводятся экономические и статистические данные, отражающие состояние проблемы.

ПРЕДПРИЯТИЕ

92 Елена Бакальская, Елена Дуванова

Устойчивость торговых предприятий:
теоретические и практические аспекты

Рассмотрено понятие устойчивости социально-экономических систем. Определены виды и показатели устойчивости торговой организации, предложен расчет интегрального показателя устойчивости торговых организаций.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

101 Кирилл Чернышев

«Золотая пропорция» как количественная характеристика в управлении
Подвергается критике идея использования соотношения «золотой пропорции» Фибоначчи при управлении социально-экономическими системами. Мнение автора основано на реальной практике и примерах из специальных научных работ.

112 Раис Бурганов

Теория несостоятельности (банкротства):
термины, трактовка, сущность

Обоснуется необходимость глубоких теоретических исследований в области несостоятельности (банкротства). Разъясняются различия в понятиях несостоятельности и банкротства.

ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

119 Белорусский инвестиционно-экономический форум

На форуме обсуждались вопросы, связанные с либерализацией экономики и формированием благоприятных условий для ведения бизнеса в Беларуси. Большое внимание было уделено развитию инвестиционного сотрудничества белорусских предприятий с зарубежными партнерами.

124 Содержание журнала за второе полугодие 2009 г.

STATE GOVERNANCE

8 Vladimir Matyukhin

All-Russian Electronic Trading System: Its Technological Infrastructure and Organization Principles

Current problems of developing an all-Russian system of electronic trading are regarded in the article. Special attention is paid to system components such as: electronic market places, All-Russian State Information Centre for Internet-based Procurement. Requirements addressed to electronic trading systems are analyzed.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

14 Yuri Yemelyanov, Ashot Khachaturyan

The Archetypes of Economic and Corporate Culture in Russia

The authors investigate the reasonableness of universality of patterns describing corporate management of human resources in business organizations of various countries. They regard the generalized scheme, which summarizes the worker's production behavior formation in the process of corporate culture evolution in Russian enterprises.

CORPORATE MANAGEMENT

28 Galina Kulapina

Consulting Services as Anti-Crisis Management Mechanism

In Russia's real economy anti-crisis management is often understood as anti-crisis manager's activity under conditions of an already ongoing crisis and not as systemic company management aimed at enhancing its competitiveness. Abroad, however, external management consultants play a significant role in developing this approach to anti-crisis management.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

36 Vadim Goncharov

Federal Government Procurement Contracts in the USA: Their Main Types

The article researches the main types of procurement contracts practiced in the USA, brief characteristics of some of them are given.

INTELLECTUAL PROPERTY MANAGEMENT

45 Maria Gurova

Intellectual Property Relations: International Regulation

The article is dedicated to investigate the economic content of intellectual property relations, identify subjects impacting on these relations at supranational level, and research the methods and the degree of this impact. Particular attention is paid to the Development Agenda, a document whose basis is the discussion on the need to keep a balance between private and public interests in the area of intellectual property.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

58 **Olga Bardadym**

Innovative-Active Enterprise: The Model of the Staff's Seminal Competences

The author cites the results produced by theoretical and statistical investigations into the staff's competences in innovative-active enterprises. A model of seminal competences is proposed, which may be used in personnel management in these enterprises. In the framework of the model a glossary of seminal competences of the personnel as well as their evaluation scale are designed.

INFORMATION TECHNOLOGIES

65 **Mikhail Alexeevsky**

Corporate Informatization in Internet: Strategies and Technologies

The author analyzes the causes of Russia's lagging behind economically developed countries in the area of automated dataware and in particular in developing the e-government concept. He proposes efficient measures to overcome this lagging status.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

71 **Yuliana Slushkina**

Investment Management and Investment Decision-Making: a Systemic Approach

In modern world economy under the influence of the push for integration significant shifts take place. As a result, a reproduction system of a new technological order, with investment into promising technologies coming to the forefront, is in formation.

REGIONAL DEVELOPMENT

77 **Konstantin Kharchenko**

Municipal Strategic Planning under Critical Conditions

The impact of the economic crisis on the process of developing and applying municipal strategies is assessed. The author demonstrates that great demand for a strategy in critical conditions is dependent on the quality of the given document and the degree to which it is integrated into the current functioning of local authorities.

85 **Tatyana Yakushkina, Yevgeni Rodkin**

Managing Municipal Property and the Financial Outcome of Enterprise Operation

The article discusses issues connected with raising the income-producing potential of a municipality at the present stage of development. Economic and statistical data reflecting the problem is given.

ENTERPRISE

92 Elena Bakalskaya, Elena Duvanova**The Sustainability of Sales Enterprises: Theoretical and Practical Aspects**

The authors investigate the notion of sustainability of socioeconomic systems, determine sustainability classes and indicators of sales organizations, suggest a method to compute an integral sustainability indicator for sales organizations.

VIEWPOINT

101 Kirill Chernyshov**"The Golden Ratio" as Quantitative Characteristic in Management**

The author criticizes the idea of applying Fibonacci's "golden ratio" in managing socioeconomic systems. His opinion is based on real practice and on examples taken from specialized scientific writings.

112 Rais Burganov**The Insolvency (Bankruptcy) Theory: Terms, Interpretation, Essence**

The author substantiates the need for in-depth theoretical studies of insolvency (bankruptcy) and explains the difference between insolvency and bankruptcy notions.

DISCUSSIONS AND DEBATES

119 The Byelorussian Investment and Management Forum

Issues linked with economic liberalization and formation of favorable business conditions in Belarus were discussed, emphasis was given to the development of investment cooperation between Byelorussian enterprises and their foreign partners.

124 2009 second half-year index of the Journal