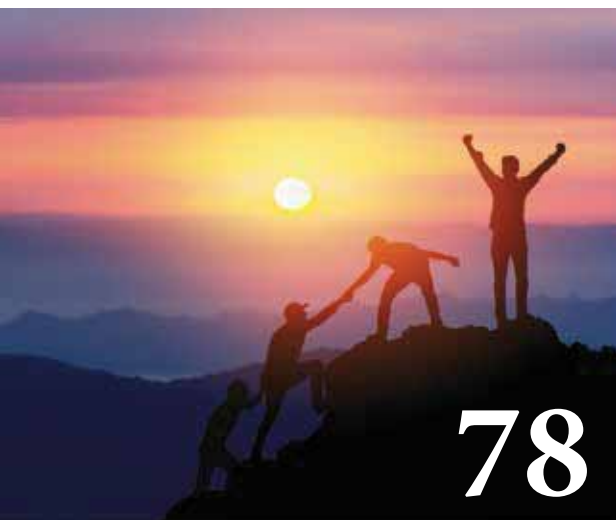


# Содержание

Главная тема:

## БЕЗ ИМПОРТА ПЕРЕД ОКНОМ ВОЗМОЖНОСТЕЙ



6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Работа менеджера.  
Чем на самом деле занимаются руководители

8 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

14 ПЕРСОНА  
**Максим Екатеринин**  
Стандарты на системы менеджмента помогают бизнесу быстрее адаптироваться к изменениям

#### Главная тема

22 ТРЕНДЫ  
**Ольга Сумишевская**  
Заместить нельзя запретить

26 ВЛАСТЬ И БИЗНЕС  
Через тернии незрелости  
к технологическому суверенитету

34 ИНТЕРВЬЮ  
Ресурсоснабжение в новой  
экономической реальности

38 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
**Екатерина Филиппова**  
Импортозамещение в ИТ  
как пример антикризисного управления

### Excellence in tools

44 МЕНЕДЖМЕНТ  
**Анатолий Сафонов**  
Деловое совершенство: приоритеты  
менеджмента в турбулентное время

52 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
Новые возможности для самореализации  
vs преимущества релокации

58 СТАНДАРТИЗАЦИЯ  
СМК в вопросах и ответах

62 КАДРЫ  
**Григорий Мазитов**  
«Цифра» трансформирует процесс  
управления человеческим капиталом

# Подписка



ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:

## в нашем издательстве:

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

## в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052** (п/г)

индекс: **ПО576** (год)

ООО «Урал-Пресс»

сайт: <http://www.ural-press.ru>

тел.: +7 (495) 789 8636

e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://presskiosk.ru>

тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

- 66 АНАЛИТИКА  
**Инна Караева**  
Новое потребление: экономия, ожидание защиты, потребность в развлекательном контенте
- 74 АНАЛИТИКА  
Запасы прочности
- 78 ЛИДЕРСТВО  
10 уроков лин-лидерства
- 82 АНТИКРИЗИС  
Навстречу заказчику, даже в ущерб собственным интересам
- 84 DIGITAL-КОМПЕТЕНЦИЯ  
Кто ответит за цифровую трансформацию?
- 88 DIGITAL-КОМПЕТЕНЦИЯ  
«Сибур»: эффект цифровизации

## Excellence in details

- 92 ЛИДЕРСТВО  
Что мешает лидеру делегировать
- 97 VENOTE  
MBM.MOS.RU.  
Интерактивный помощник. Всё. Для бизнеса. В Москве
- 98 БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО  
Особенности ведения бизнеса: ОАЭ, Катар, Саудовская Аравия
- 100 ДАЙДЖЕСТ
- 101 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ  
В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2021 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)