

научно-практический журнал

# современная КОНКУРЕНЦИЯ

2024. Том 18. № 1

Январь–Февраль

Сквозной номер выпуска – 97

Издается с января 2007 г. Периодичность издания – 6 раз в год.

Национальная ассоциация обучения предпринимательству (РАОП)  
Университет «Синергия»

ISSN 1993-7598 (Print)

ISSN 2687-0657 (Online)

DOI: 10.37791/2687-0657-2024-18-1

Журнал входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК для публикации основных результатов диссертационных исследований

Главный редактор

**Рубин Юрий Борисович**

доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии образования, заведующий кафедрой предпринимательства и конкуренции Московского финансово-промышленного университета «Синергия»

Редколлегия (редакционный совет)

**Авдашева Светлана Борисовна**

доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Института анализа предприятий и рынков НИУ ВШЭ

**Клейнер Георгий Борисович**

доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, действительный член РАЕН, академик Международной академии менеджмента, заместитель научного руководителя Центрального экономико-математического института РАН

**Князева Ирина Владимировна**

доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Сибирского института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

**Коваленко Александр Иванович**

кандидат экономических наук, доцент, кафедра предпринимательства и конкуренции Московского финансово-промышленного университета «Синергия», заместитель главного редактора

**Коробов Юрий Иванович**

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой банковского дела Саратовского государственного социально-экономического университета

**Леднев Владимир Алексеевич**

доктор экономических наук, профессор, вице-президент Московского финансово-промышленного университета «Синергия»

**Манев Иван**

PhD, профессор кафедры менеджмента Университета Мейна, декан Колледжа бизнеса, государственной политики и здравоохранения (США)

**Моррис Майкл**

PhD, профессор, декан факультета предпринимательства Университета Оклахомы (США)

**Осипенко Олег Валентинович**

доктор экономических наук, профессор, кафедра предпринимательства и конкуренции Московского финансово-промышленного университета «Синергия»

**Осипов Владимир Сергеевич**

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью МГУ имени М. В. Ломоносова

**Платонова Елена Дмитриевна**

доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономической теории и менеджмента Московского педагогического государственного университета

**Светульников Сергей Геннадьевич**

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической кибернетики и экономико-математических методов Санкт-Петербургского государственного экономического университета

**Смайлор Рэй**

PhD, профессор кафедры инноваций и технологии Школы бизнеса им. Нили при Техасском христианском университете (США)

**Хабаров Владимир Иванович**

доктор экономических наук, профессор, вице-президент, профессор кафедры организационного менеджмента, Московский финансово-промышленный университет «Синергия», заместитель главного редактора

**Цыганов Андрей Геннадьевич**

кандидат экономических наук, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы России

**Шаститко Андрей Евгеньевич**

доктор экономических наук, профессор МГУ имени М. В. Ломоносова, директор Центра исследований конкуренции и экономического регулирования ИПЭИ РАНХиГС

**Шиндэхут Минэт**

PhD, профессор кафедр предпринимательства Школы менеджмента им. Уитмена Сиракьюсского университета (США)

**Юданов Андрей Юрьевич**

доктор экономических наук, профессор Финансового университета при Правительстве РФ, член Европейской ассоциации истории бизнеса

Журнал «Современная конкуренция» индексируется в российских и зарубежных базах научной периодики: eLIBRARY (РИНЦ), ВИНТИ, Ulrich's Periodicals Directory (Bowker, USA)

Учредитель и издатель: Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Адрес редакции и издателя:  
129090, Москва, ул. Мещанская, д. 9/14, стр. 1 (юр.)  
125315, Москва, Ленинградский проспект, д. 80Б, корп. 3  
Тел.: +7 (495) 987-43-74 (доб. 33-04)

E-mail: evlasova@synergy.ru; www.moderncompetition.ru

© Университет «Синергия»

# JOURNAL OF MODERN COMPETITION

**2024. Vol. 18. No. 1**

**January–February**

Continuous issue – 97

Published since 2007. Periodicity: six times a year.

ISSN 1993-7598 (Print)  
ISSN 2687-0657 (Online)  
DOI: 10.37791/2687-0657-2024-18-1

**Russian Association for Entrepreneurship Education (ICSB-Russian)  
Synergy University**

---

## Editor-in-Chief

### **Yury Rubin**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Corresponding Member of the Russian Academy of Education, Head of Entrepreneurship and Competition Department, Synergy University

## Editorial Board

### **Svetlana Avdasheva**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Deputy Director of the Institute for Industrial and Market Studies HSE

### **Georgiy Kleiner**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Full Member of the Academy of Natural Sciences, Academician of the International Academy of Management, Deputy Scientific Director of Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences

### **Irina Knyazeva**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Deputy Director of Siberian Institute of Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

### **Aleksandr Kovalenko**

Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor, Entrepreneurship and Competition Department, Synergy University, Deputy Chief Editor

### **Yuriy Korobov**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Chairman of Banking Department, Saratov State Socio-Economic University

### **Vladimir Lednev**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Vice-President of Synergy University

### **Ivan Manev**

PhD, Professor of Management Department at the University of Maine, Dean of the College of Business, Public Policy and Health (USA)

### **Michael Morris**

PhD, Professor, Dean of the Faculty of Business at the University of Oklahoma (USA)

### **Oleg Osipenko**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Entrepreneurship and Competition Department, Synergy University

### **Vladimir Osipov**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Head of World Economy and Foreign Economic Activity Administration Department, Lomonosov Moscow State University

### **Elena Platonova**

Sci. (Econ.), Professor, Chairman of Economic Theory and Management Department, Moscow Pedagogical State University

### **Sergey Svetunkov**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Chairman of Economic Cybernetics and Mathematical Economics Department, Saint-Petersburg State University of Economics

### **Raymond Smilor**

PhD, Professor of Innovation and Technology Business School at Texas Christian University (USA)

### **Vladimir Khabarov**

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Vice-President, Professor of Organizational Management Department, Synergy University, Deputy Chief Editor

### **Andrey Tsyganov**

Cand. Sci. (Econ.), Deputy Head of FAS Russia

### **Andrey Shastitko**

Dr. Sci. (Econ.), Professor of the Moscow State University named after M. Lomonosov, Director of Center for Research in Competition and Economic Regulation Studies IAER RANEPa

### **Minet Schindehutte**

PhD, Professor of Business Management School at Syracuse University (USA)

### **Andrey Yudanov**

Dr. Sci. (Econ.), Professor of Finance University under the Government of the Russian Federation, a member of the European Association of Business History

---

The journal is included into the Russian and international scientific databases:  
eLIBRARY (Russian Science Citation Index), VINITI (Russian Academy of Sciences),  
Ulrich's Periodicals Directory (Bowker, USA)

**Publisher: Moscow University for Industry and Finance “Synergy”**

Publisher address: 9/14 k. 1, Meshchanskaya str., Moscow, 129090, Russia  
Editorial office address: 80B, k. 3, Leningradskiy Avenue, Moscow, 125315, Russia  
Tel: +7 (495) 987-43-74 (ext. 33-04)

E-mail: [evlasova@synergy.ru](mailto:evlasova@synergy.ru); [www.moderncompetition.ru](http://www.moderncompetition.ru)

© Synergy University

# Содержание

Обращение главного редактора . . . . .	5
--	---

---

## Конкурентная политика

**С. Б. Авдашева**

Задачи и возможности конкурентной политики в России в условиях деглобализации . . . . .	6
---	---

---

## Конкурентоспособность бизнеса в цифровой среде

**И. А. Морозова, А. С. Сметанин, А. И. Сметанина**

Управление конкурентоспособностью бизнеса на основе искусственного интеллекта и больших данных для его устойчивого развития . . . . .	29
---	----

**В. В. Еремин**

Цифровая экономика и мультипликативные эффекты . . . . .	41
--	----

**С. Н. Макарова, А. Е. Трубин, А. М. Нечаев, Е. Н. Токмакова**

Специфика проектирования цифрового контура технологического стартапа . . . . .	56
--	----

---

## Менеджмент участия в конкуренции

**Ю. Б. Рубин**

Менеджмент участия в конкуренции как направление научных исследований . . . . .	69
---	----

---

## Психологические аспекты управленческой деятельности

**А. В. Карпов**

Специфика состава и организации субъектных детерминант управленческой деятельности . . . . .	92
--	----

---

## Региональное развитие и управление

**И. С. Важенина, С. Г. Важенин**

Жизнестойкость как конкурентное преимущество территории . . . . .	110
---	-----

---

## Практика предпринимательства

**Л. А. Бурдина, А. С. Мельникова**

Определение стратегических направлений развития коммерческого банка на основе построенной SWOT-матрицы (часть 1) . . . . .	123
--	-----

# Contents

Message of the editor-in-chief. . . . . 5

---

## Competition policy

**S. Avdasheva**

Targets and Prospects of the Russian Competition Policy under Deglobalization . . . . . 6

---

## Business competitiveness in the digital environment

**I. Morozova, A. Smetanin, A. Smetanina**

Management of Business Competitiveness Based on Artificial Intelligence  
and Big Data for Its Sustainable Development . . . . . 29

**V. Eremin**

Digital Economy and Multiplier Effects . . . . . 41

**S. Makarova, A. Trubin, A. Nechaev, E. Tokmakova**

The Specifics of Designing the Digital Circuit of a Technology Startup . . . . . 56

---

## Management of participation in competition

**Yu. Rubin**

Management of Participation in Competition as a Direction of Scientific Research . . . . . 69

---

## Psychological aspects of management activities

**A. Karpov**

The Specifics of the Composition and Organization of the Subject Determinants  
of Management Activity . . . . . 92

---

## Regional development and management

**I. Vazhenina, S. Vazhenin**

Vitality as a Competitive Advantage of a Territory . . . . . 110

---

## Entrepreneurship practice

**L. Burdina, A. Melnikova**

Definition of Strategic Directions of Development of Commercial Bank  
on the Basis of the Built SWOT matrix (Part 1) . . . . . 123