

УДК 339.18(076)
ББК 65.050.9я7
Ш62

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:

*д-р экон. наук, доц. В. Н. Трегубов
д-р тех. наук, проф. М. И. Дли*

Шинкевич А. И.

Ш62 Управление проектами в логистике : учебное пособие / А. И. Шинкевич, С. С. Кудрявцева, Т. В. Малышева; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2017. – 224 с.

ISBN 978-5-7882-2213-4

Пособие соответствует авторскому курсу дисциплины «Управление проектами в логистике» направления подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Логистика».

Изложены теоретические, концептуальные и практические вопросы управления проектами в логистике, приведен основной понятийный аппарат. Детально рассмотрены все аспекты управления проектами: классификация проектов, разработка и управление проектами, формы организационных структур управления, финансирование логистических проектов, моделирование управления цепями поставок.

Предназначено для бакалавров факультета социотехнических систем, изучающих дисциплину «Управление проектами в логистике».

Подготовлено на кафедре логистики и управления.

**УДК 339.18(076)
ББК 65.050.9я7**

ISBN 978-5-7882-2213-4 © Шинкевич А. И., Кудрявцева С. С.,
Малышева Т. В., 2017
© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2017

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ	6
1.1 Понятие «проект» и «управление проектом»	6
1.2. Классификация проектов	13
1.3. Жизненный цикл проекта	16
1.4. Процессы управления проектами компании	19
ГЛАВА 2. ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ	22
2.1 Проектирование логистических систем	22
2.2 Оптимизация логистических систем	34
2.3 Логистический реинжиниринг	46
ГЛАВА 3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	52
3.1 Эволюция организационных структур	52
3.2 Линейно-функциональная и дивизиональная организационные структуры	58
3.3 Матричная организационная структура	62
3.4 Проектно-ориентированная структура	65
3.5 Функции интегрального логистического менеджера	68
3.6 Новые организационные структуры	69
ГЛАВА 4. ФИНАНСИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ	74
4.1 Источники и организационные формы финансирования проектов	74
4.2 Основные типы инвестиций	78
4.3 Эффективность инвестиционного проекта развития логистической системы	89
4.4 Проектное финансирование	92
ГЛАВА 5. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОЕКТ	98
5.1 Бизнес-модель инвестиционного проекта: ключевые вопросы бизнес-модели, структура бизнес-модели	98
5.2 Содержание финансовой модели проекта. Оценка основных показателей эффективности реализации проекта	103

5.3 Инвестиционная заявка. Подготовка презентации по проекту для потенциального инвестора	110
5.4 Программные продукты для проведения технико-экономического обоснования инвестиционных проектов	114
ГЛАВА 6. МОДЕЛИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК	118
6.1 Структурные схемы проектирования логистических систем	118
6.2 Управление бизнес-процессами в цепях поставок	128
6.3 Построение моделей материальных и информационных потоков в логистических системах	133
7. ТЕСТЫ	147
8. КЕЙСЫ	190
9. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ СТУДЕНТОВ	207
10. ГЛОССАРИЙ	210
ЛИТЕРАТУРА	219