

УДК 339.18(076)
ББК 65.050.9я7
Ш62

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:
д-р экон. наук, доц. В. Н. Трегубов
д-р тех. наук, проф. М. И. Дли

Шинкевич А. И.

Ш62 Управление проектами в логистике : учебное пособие / А. И. Шинкевич, С. С. Кудрявцева, Т. В. Малышева; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2017. – 224 с.

ISBN 978-5-7882-2213-4

Пособие соответствует авторскому курсу дисциплины «Управление проектами в логистике» направления подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Логистика».

Изложены теоретические, концептуальные и практические вопросы управления проектами в логистике, приведен основной понятийный аппарат. Детально рассмотрены все аспекты управления проектами: классификация проектов, разработка и управление проектами, формы организационных структур управления, финансирование логистических проектов, моделирование управления цепями поставок.

Предназначено для бакалавров факультета социотехнических систем, изучающих дисциплину «Управление проектами в логистике».

Подготовлено на кафедре логистики и управления.

УДК 339.18(076)
ББК 65.050.9я7

ISBN 978-5-7882-2213-4 © Шинкевич А. И., Кудрявцева С. С.,
Малышева Т. В., 2017
© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2017

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ	6
1.1 Понятие «проект» и «управление проектом»	6
1.2. Классификация проектов	13
1.3. Жизненный цикл проекта	16
1.4. Процессы управления проектами компании	19
ГЛАВА 2. ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ	22
2.1 Проектирование логистических систем	22
2.2 Оптимизация логистических систем	34
2.3 Логистический реинжиниринг	46
ГЛАВА 3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	52
3.1 Эволюция организационных структур	52
3.2 Линейно-функциональная и дивизиональная организационные структуры	58
3. 3 Матричная организационная структура	62
3.4 Проектно-ориентированная структура	65
3.5 Функции интегрального логистического менеджера	68
3.6 Новые организационные структуры	69
ГЛАВА 4. ФИНАНСИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ	74
4.1 Источники и организационные формы финансирования проектов	74
4.2 Основные типы инвестиций	78
4.3 Эффективность инвестиционного проекта развития логистической системы	89
4.4 Проектное финансирование	92
ГЛАВА 5. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОЕКТ	98
5.1 Бизнес-модель инвестиционного проекта: ключевые вопросы бизнес-модели, структура бизнес-модели	98
5. 2 Содержание финансовой модели проекта. Оценка основных показателей эффективности реализации проекта	103

5.3 Инвестиционная заявка. Подготовка презентации по проекту для потенциального инвестора	110
5.4 Программные продукты для проведения технико-экономического обоснования инвестиционных проектов	114
ГЛАВА 6. МОДЕЛИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК	118
6.1 Структурные схемы проектирования логистических систем	118
6.2 Управление бизнес-процессами в цепях поставок	128
6.3 Построение моделей материальных и информационных потоков в логистических системах	133
7. ТЕСТЫ	147
8. КЕЙСЫ	190
9. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ СТУДЕНТОВ	207
10. ГЛОССАРИЙ	210
ЛИТЕРАТУРА	219