

# СОДЕРЖАНИЕ



## 4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

6 **В. И. ПУТЕВАЯ. Гибкое казначейство**

7 **Е. А. ЛЕБЕДЕВА. Грозный: семинар для бухгалтеров и финансистов**

9 **15-летний юбилей СФР**

В юбилейном собрании СФР приняли участие представители Государственной думы, Минфина России, Федерального казначейства, обеих секций СФР, а также партнеры Союза.

14 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Автоматизация, оптимизация и гармонизация — в основе эффективности контроля**

17 **Собрание Союза развития государственных финансов**

## ПОРТРЕТ РЕГИОНА

18 **О. А. КУВШИННИКОВ. Мы заложили основу для прорывного развития Вологодчины**

Вологодская область, еще несколько лет назад находившаяся на грани дефолта, досрочно снизила госдолг до экономически безопасного уровня и уже в нынешнем году направляет серьезные ассигнования на собственное развитие.

22 **В. Н. АРТАМОНОВА. Мы постоянно мотивируем территории к росту доходного потенциала**

В минувшем году Вологодская область вошла в топ-15 субъектов Федерации, продемонстрировавших снижение налоговой задолженности, и заняла третье место среди регионов России по темпам сокращения долгов физических лиц по налогам.

## КОЛЛЕГИ

26 **Г. В. ПЕТУШКОВА. Эффективное управление госдолгом — залог успеха бюджетной политики**

Сегодня на особом контроле руководителей финансовых органов регионов находятся вопросы обеспечения сбалансированности и устойчивости бюджетов, а также проведение ответственной долговой политики.

28 **А. А. ПШЕНИЧНИКОВ. Развитие алмазогранительной отрасли**

В рамках реализации поручений Правительства РФ Минфин России совместно с заинтересованными ведомствами и организациями разработал План мероприятий (дорожную карту) по развитию алмазогранительной отрасли.

## РЕЙТИНГИ

31 **Регионы — лидеры по росту зарплат**

32 **К. В. СУГРОБОВ. По динамике развития Москва опередила Тель-Авив, но уступила Глазго**

33 **К. В. ОВЧАРУК. Мэры получили оценки за управление**

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

34 **Э. А. ИСАЕВ. Организация государственного (муниципального) финансового контроля в регионах: проблемы и решения**

В данной статье рассмотрены проблемы, выявленные при проведении Федеральным казначейством анализа исполнения бюджетных полномочий органов государственного (муниципального) финансового контроля.

## СПЕЦЧАСТЬ

37 **А. А. СОТНИКОВ. Человек — центр инвестиций**

Путь от депрессивного региона до территории с наилучшими условиями для развития бизнеса Калужская область смогла пройти за десять лет. Сейчас она в числе регионов — лидеров по многим показателям. Отправной точкой для преобразований стало создание стратегии социально-экономического развития региона до 2030 года.

42 **А. Г. ШУРАКОВ. Финансовые резервы регионов в первом квартале 2018 года**

Число регионов, которые имели депозиты, немного выросло. При этом общий объем этих средств вырос более чем в два раза — с 446,6 миллиарда рублей до 1,011 триллиона.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
 Редакционный совет  
**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомичёв, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**  
 Редакция (magazine@bujet.ru)  
 Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»  
 В. Д. Дзгоев  
 И. о. главного редактора  
 М. А. Цуциев  
 Руководитель Экспертного совета журнала «Журнал Бюджет»  
 И. С. Вазарханов  
 Научный руководитель  
 А. Н. Домбровский  
 Шеф-редактор  
 И. И. Седова  
 Заместитель главного редактора  
 С. А. Стрельникова  
 Арт-директор  
 Е. А. Михайлова  
 Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
 О. В. Изутова  
 С. В. Мартыненко  
 К. В. Овчарук  
 В. И. Маанди  
 Дизайн, верстка, техническая подготовка  
 А. А. Беликов  
 Корректор  
 И. А. Комарова  
 Секретарь редакции  
 Д. А. Панькова  
 Отдел рекламы  
 Т. Ц. Шафранова  
 Л. В. Сидорович  
 Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
 Тел.: +7 (495) 628-35-08  
 Контактная информация  
 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
 Тел.: +7 (495) 632-23-22  
 Сайт: www.bujet.ru  
 E-mail: post@bujet.ru  
 Подписные индексы  
 82711 — годовой,  
 82041 — полугодовой (квартальный)  
 Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях  
 Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации  
 Редакция не предоставляет справочной информации  
 Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Журнал Бюджет», допускается только по согласованию с редакцией  
 Представителем автора публикаций в журнале «Журнал Бюджет» является издатель  
 Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
 Тексты с пометкой ■■■ публикуются на правах рекламы  
 Уважаемые читатели! Если вам попался бракованный номер журнала, просим вас связаться с редакцией и мы вышлем вам новый экземпляр  
 Свидетельство Федеральной службы по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
**ББК 65.26**  
**УДК 336(470)(05)**  
 Отпечатано в типографии «Типография Сити Принт»  
 Тираж 10 000 экземпляров  
 Подписано в печать 5 июня 2018 г.  
 Заказ № 617  
 Распространяется во всех субъектах РФ  
 © ИД «Бюджет», 2018

## ГОСЗАКАЗ

44 **О. В. ИЗУТОВА. Контрактная система: блокчейн ей в помощь**

47 **А. И. ПОПОВ. Особенность системы закупок Республики Саха (Якутия)**

## ФИНКОНТРОЛЬ

52 **Д. А. АНДРЕЕВ. ВФК и ВФА в органах муниципального управления и муниципальных учреждениях**

## ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

56 **К. В. ОВЧАРУК. Направления и инновации финтех. Краткая экскурсия по отрасли**

## ПЕРСОНА

60 **В. А. ПЕТРОВ. Иначе мы не могли**

## МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

65 **Итоги XI Всероссийского конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами»**

66 **Д. П. СОСНИН. Укрупнение муниципалитетов: от стихийной практики к анализу**

Фонд Кудрина по развитию гражданских инициатив провел исследование, в ходе которого был выработан ряд маркеров, позволяющих понять целесообразность укрупнения муниципалитетов, и подготовлена методика оценки необходимости и последствий реформирования территориальной организации МСУ.

70 **А. В. ИГНАТЬЕВА. СРГ — смена приоритетов**

Союз российских городов (СРГ) — одно из старейших объединений муниципалитетов в стране. В чем миссия СРГ, какие трансформации произошли в формате его работы, какие направления определены как наиболее актуальные?

74 **О. В. АСМУС. Рейтинги для муниципалитетов**

Низкие темпы и неравномерность социально-экономического развития муниципальных образований негативно влияют на развитие субъекта РФ в целом. Как переломить ситуацию и сделать муниципалитеты локомотивами, обеспечивающими процветание своим регионам? Решение нашла Ульяновская область.

78 **М. Э. НИГМАТУЛЛИН. Открытое и прозрачное управление финансами**

Практика применения основных принципов открытости власти на муниципальном уровне.

80 **В. Н. НАЗАРОВА. Экология Ступино**

Городской округ Ступино по праву относят к экологически благополучным территориям Московской области. И это во многом является результатом системной работы органов местного самоуправления.

83 **О. В. ШИНКАРЁВА. Чем меньше город, тем сильнее ТОС**

## МИРОВОЙ ОПЫТ

86 **Х. СИМОЛА. Финско-российские торговые отношения восстанавливаются после глубокого падения**

## ФИНАНСИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ

90 **Л. Л. ВИЛЬЯСТЕ. Я на это денег не пожалею, но из бюджета не выйду**

Культура в стране в разные годы финансировалась по-разному, причем не всегда суммы выделяемых на эту сферу бюджетных средств зависели от экономических обстоятельств. Как финансируется театральная деятельность сегодня?

## ВНЕ БЮДЖЕТА

95 **А. В. ПАЧКАЛОВ. Народный комиссар финансов — потомственный дворянин и эстет**

100 **Бюджет в комиксах**