

СОДЕРЖАНИЕ



4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

6 **О. В. ИЗУТОВА. Как власть и бизнес будут побеждать коррупцию**

10 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Процедуры закупок переведут в электронный формат**

12 **Е. С. ПОЛЫНКИНА, И. В. КРУПИН. Опыт публичного обсуждения бюджета Свердловской области в формате деловой игры**
В Свердловской области общественные слушания по региональному бюджету проходят в виде бизнес-игры для предпринимательского сообщества.

НАЛОГИ

14 **М. В. МИШУСТИН. От жесткого контроля — к конструктивному сотрудничеству**
В последние годы ФНС России в своей работе сделала акцент на аналитику и технологии. И в результате удалось выстроить прозрачный, эффективный и управляемый механизм налогового администрирования, позволяющий добиваться высоких результатов по сбору доходов, обеспечивая почти 60% доходов бюджета страны.

18 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Стабильность не значит заморозка**

22 **С. В. РАЗГУЛИН. О немасштабных изменениях в налоговой системе**
В статье рассматриваются предложения немасштабных изменений налогового регулирования, эффект от принятия которых, тем не менее, может быть довольно существенным.

ТЕМА НОМЕРА: BIG DATA

26 **Т. Г. НЕСТЕРЕНКО. Новое качество финансового менеджмента**
Создание системы ЦОДов в перспективе позволит сэкономить миллиарды рублей для бюджета и вывести Россию в число лидеров по развитию «электронного государства».

30 **К. И. СУГРОБОВ. Данные соберутся в центре**

32 **К. В. ОВЧАРУК. Большие последствия больших данных**
Финансовые ведомства — не единственные, кто активно использует big data в экономике. Технологии больших данных, применение которых стало возможным благодаря росту вычислительных мощностей компьютеров в 2000-х годах, радикально меняют многие сферы хозяйственной жизни.

КОЛЛЕГИ

36 **С. А. ПУЗЫРЕВСКИЙ. Новая тарифная политика мегарегулятора**
Стоит ли ожидать кардинального поворота в тарифной политике после передачи полномочий Федеральной службы по тарифам ФАС России?

40 **Ю. М. НИКОЛАЕВ. Якутия: бюджет развития и социальной ответственности**

44 **С. А. ЕНИЛИНА. Эффективные инструменты реализации обязательств**
В статье рассказывается о мерах, предпринятых для оптимизации бюджетного процесса Чувашской Республики.

48 **Д. Н. КУЛАКОВ. Проблемы сбалансированности**
Вопросы обеспечения сбалансированности консолидированного бюджета региона сейчас актуальны для всех субъектов РФ, и в Оренбургской области их решению уделяется большое внимание. С опорой на соответствующие методические рекомендации Минфина России и с использованием лучшей практики регионов в области разработаны и приняты нормативные правовые акты, которыми предусмотрены конкретные меры по снижению расходов и увеличению доходной части бюджета.

51 **Главный принцип — сделать больше полезного за те же деньги**
Приоритет бюджета Ленинградской области, сформированного на три года, — продолжение



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, А. В. Смирнов, А. В. Улюкаев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин

Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»
В. Д. Дзгоев

Главный редактор

В. Л. Осипов

Руководитель Экспертного совета
журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

М. А. Цуциев

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Бильд-редактор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

И. Д. Селина, начальник

Е. Ю. Жиганова, специалист

А. С. Васнецова, специалист

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за
достоверность информации, опубликованной
в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат
обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной
информации

Перепечатка материалов, опубликованных
в журнале «Бюджет», допускается только по
согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций
в журнале «Бюджет» является издатель

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на
правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался
бракованный номер журнала, просим вас
связаться с редакцией и мы вышлем вам
новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по
надзору в сфере массовых коммуникаций,
связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-30616 от 14 декабря 2007 г.
Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 11 800 экземпляров

Подписано в печать 25 декабря 2015 г.

Заказ № 1397

Распространяется во всех субъектах РФ

внедрения новых механизмов по повышению
эффективности расходов и улучшению качества
финансового менеджмента.

ОБРАЗОВАНИЕ

54

**С. О. СОРОКИН. Частные
и государственные вузы имеют
равные права и обязанности**

56

**В. А. ЗЕРНОВ. Нужен ли России
потенциал негосударственных
вузов?**

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

59

**А. Д. НИКОЛАЕВ. Особенности
определения показателей
качества и объема госуслуг**

СПЕЦЧАСТЬ

62

**Т. В. СААКЯН. Нормируем затраты:
рекомендации органам власти
и казенным учреждениям**

Закон о контрактной системе существенно
изменил подход к закупкам органов государ-
ственной власти, местного самоуправления
и подведомственных им государственных и му-
ниципальных заказчиков.

70

**МЕСТНОЕ
САМОУПРАВЛЕНИЕ**

**И. П. РАДЮХИНА. Проблемы
контроля муниципальных закупок**

89

МИРОВОЙ ОПЫТ

**Д. А. КАЗАНЦЕВ. Закупочное
законодательство ЕАЭС: опыт
Беларуси**

Обзор законодательства о закупках в странах
Евразийского экономического союза, открытый
в предыдущем номере журнала «Бюджет»
статьей о Казахстане, логично продолжить рас-
смотрением законодательства Беларуси. Его
лаконичные формулировки представляют собой
любопытную реализацию классической теории
регулирования конкурентных закупок.

ВНЕ БЮДЖЕТА

92

**А. Ю. ВОЛОДИН. Долг —
моральный или финансовый?**

95

**К. В. ОВЧАРУК. Стэнфорд дома
у экрана**

Как расширить свой кругозор в экономической
теории с помощью MOOC — массовых бесплат-
ных курсов, открытых для любых пользователей.

**ЖУРНАЛ В ЖУРНАЛЕ: ЭКОНОМИКА
ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА****СОБЫТИЕ**

74

**М. А. ЦУЦИЕВ. Экономике
предложен новый курс**

МАЛЫЙ БИЗНЕС

77

**А. А. НИКИТЧЕНКО, А. В. ЖУРОВ.
Маркетинговые навигаторы как
инструмент развития малого бизнеса**

Один из инструментов поддержки сектора
малого и среднего предпринимательства,
маркетинговый навигатор, может помочь
начинающему бизнесу ориентироваться на
местности, понять в бурном информационном
потоке, насколько его товары и услуги будут
востребованы.

**ЭКОНОМИКА
РЕГИОНОВ**

81

**К. В. ОВЧАРУК. Когда целый
город банкрот**

Вниманию читателей представлен обзор наиболее
известных в мировой практике дефолтов муници-
палитетов и регионов.

АКТУАЛЬНО

86

М. А. ЦУЦИЕВ. Открывая Иран

Иран, который скоро освободится от груза между-
народных санкций, заново открывают как страну
с мощным экономическим потенциалом, привле-
кательную как для развития торговли, так и для
инвестирования.