

УДК 65.012.4  
ББК 65.291.21  
У67

Управление и лидерство для начинающих руководителей / Пер. У67 с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2022. — 205 с. — (Серия «Harvard Business Review: 10 лучших статей»).

ISBN 978-5-9614-8034-4

*Harvard Business Review* — ведущий деловой журнал с многолетней историей. В этот сборник вошли лучшие статьи *HBR* для начинающих руководителей. Неопытные лидеры команд не сразу осознают, что их новые обязанности серьезно отличаются от привычных. Для них становятся актуальны вопросы тайм-менеджмента, расстановки приоритетов, разрешения конфликтов и планирования. Однако многие навыки им приходится осваивать в стрессовых ситуациях, методом проб и ошибок. На помощь придут авторы этого сборника, которые расскажут, как адаптироваться к новой роли, принимать ответственность за свои решения, развить стратегическое мышление и эмоциональный интеллект. Благодаря их советам и рекомендациям начинающие руководители научатся вдохновлять команду и вести к процветанию всю компанию.

УДК 65.012.4  
ББК 65.291.21

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [nylib@alpina.ru](mailto:nylib@alpina.ru).*

ISBN 978-5-9614-5626-4 (серия)  
ISBN 978-5-9614-8034-4 (рус.)  
ISBN 978-1-63369-302-9 (англ.)

© 2017 Harvard Business School Publishing Corporation  
Published by arrangement with Harvard Business Review Press (USA) via Alexander Korzhenevski Agency (Russia)  
© Издание на русском языке, перевод, оформление.  
ООО «Альпина Паблишер», 2022

# Содержание

<b>СТАНОВЛЕНИЕ ЛИДЕРА</b> .....	7
<i>Линда Хилл</i>	
<b>ВОЗГЛАВИТЬ УНАСЛЕДОВАННУЮ КОМАНДУ</b> .....	27
<i>Майкл Уоткинс</i>	
<b>СПАСИТЕ НОВОИСПЕЧЕННЫХ МЕНЕДЖЕРОВ ОТ САМИХ СЕБЯ!</b> .....	43
<i>Кэрол Уокер</i>	
<b>ВЫСОКОИНТЕНСИВНАЯ РАБОТА</b> .....	59
<b>Как все успевать и оставаться собой</b>	
<i>Эрин Рейд, Лакшми Рамараджан</i>	
<b>ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НАУКИ УБЕЖДЕНИЯ</b> .....	71
<i>Роберт Чалдини</i>	
<b>С ЧЕГО НАЧИНАЕТСЯ ЛИДЕР</b> .....	91
<i>Дэниел Гоулман</i>	
<b>ПАРАДОКС АУТЕНТИЧНОСТИ</b> .....	117
<i>Эрминия Ибарра</i>	

<b>КАК УПРАВЛЯТЬ СВОИМ НАЧАЛЬНИКОМ.....</b>	<b>133</b>
<i>Джон Габарро, Джон Коттер</i>	
<b>КАК РУКОВОДИТЕЛИ ВЫСТРАИВАЮТ И ИСПОЛЬЗУЮТ СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ.....</b>	<b>153</b>
<i>Эрминия Ибарра, Марк Ли Хантер</i>	
<b>УПРАВЛЕНИЕ ВРЕМЕНЕМ РУКОВОДИТЕЛЯ: НА ЧЬЕЙ ШЕЕ СИДИТ ОБЕЗЬЯНКА?.....</b>	<b>173</b>
<i>Уильям Онкен-младший, Дональд Уосс</i>	
<b>КАК МЕНЕДЖЕРЫ СТАНОВЯТСЯ РУКОВОДИТЕЛЯМИ ВЫШЕГО ЗВЕНА.....</b>	<b>187</b>
<b>Перспектива и ответственность: семь скачков</b> <i>Майкл Уоткинс</i>	
<b>ОБ АВТОРАХ.....</b>	<b>203</b>