

Казанский институт (филиал)  
Российского государственного торгово-экономического университета

---

кафедра информатики и высшей математики

**ТАЛЫЗИН В.А.**

**МАТЕМАТИКА-4**

учебно-методическое пособие

**КАЗАНЬ-2003г.**

### Тема 1. Модели управления товарными запасами

Задачи управления запасами составляют многочисленный класс экономических задач. При этом используются различные модели управления запасами. Рассмотрим некоторые из них.

*Модель управления одно-номенклатурными запасами без дефицита.*

Пополнение склада товаром одной номенклатуры происходит партиями объема  $s$  (ед. товара) дискретно во времени с интервалом поставок  $\tau$ . Завоз товара выполняется без задержек, мгновенно. Дефицит товара исключается, а объем склада считается неограниченным.

Затраты на доставку одной партии товара не зависят от объема партии и составляют  $k$  денежных ед., а затраты на хранение одной единицы товара в единицу времени равны  $c_1$  денежных ед. За плановый период  $T$  единиц времени требуется осуществить поставку  $Q$  единиц товара. Спрос на товар является постоянным и поэтому объем продаж в единицу времени (интенсивность)  $\mu = \frac{Q}{T} = const$ .

Задача управления товарными запасами состоит в определении такого объема партии  $s$ , при котором суммарные затраты на создание и хранение товарного запаса были бы минимальными.

Обозначим через  $C$  суммарные затраты,  $C_s$  - затраты на доставку товара,  $C_x$  - затраты на хранение. Тогда после формализации получим следующую математическую модель задачи: требуется найти значение переменной  $s$  так, чтобы функция

$$C = C_s + C_x = k \frac{Q}{s} + c_1 \frac{sT}{2} \tag{1}$$

принимала наименьшее значение.

Оптимальное решение задачи определяется формулой Уилсона

$$s^o = \sqrt{\frac{2kQ}{c_1T}}. \tag{2}$$

По найденному оптимальному объему партии находятся другие оптимальные параметры товароснабжения:

- число поставок за плановый период  $n^o = \frac{Q}{s^o}$ ;
- интервал между поставками  $\tau^o = \frac{T}{n^o}$ ;
- средний текущий запас на складе  $\bar{z}^o = \frac{s^o}{2}$ ;
- минимальные суммарные затраты  $C^o = \sqrt{2kc_1QT}$ .

*Задача 1.* Потребность микрорайона г. Казани, обслуживаемого торговым предприятием, в сахаре определена на плановый период  $T=2$  года в объеме 640 т. Стоимость организации заказа и доставки одной партии в магазин равна  $k=45$  рублей за партию. Издержки хранения товара составляют  $c_1=0,08$  руб за 1 кг в год. Полагая, что спрос на сахар стабильный, определить оптимальные показатели управления товарными запасами:

$s^o, n^o, \bar{z}^o, \tau^o, C^o$ .

*Решение.* Оптимальные значения искомых показателей находим из условия минимума суммарных затрат (1). Единицей времени будем считать год.

Размер одной поставки определим по формуле Уилсона (2)

$$s^o = \sqrt{\frac{2kQ}{c_1T}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 45 \cdot 640000}{0,08 \cdot 2}} = 18974 \text{ (кг)}$$

и далее вычислим другие параметры:

- число поставок за планируемый период  $T=2$  года

$$n^o = \frac{Q}{s^o} = \frac{640000}{18974} = 33,73 \approx 34;$$

- объем одной поставки в пересчете для целого значения  $n^o$

$$s^o = \frac{Q}{n^o} = \frac{640000}{34} = 18823,5 \approx 18824 \text{ (кг);}$$

- средний текущий запас на складе

$$\bar{z}^o = \frac{1}{2} s^o = \frac{18824}{2} = 9412 \text{ (кг);}$$

- интервал между поставками в днях

$$\tau^o = \frac{T \cdot 365}{n^o} = \frac{2 \cdot 365}{34} = 21,47 \approx 21,5 \text{ (дн.);}$$

- затраты на хранение

$$C_x^o = c_1 \frac{s^o}{2} T = 0,08 \cdot \frac{18824}{2} \cdot 2 = 1505,9 \text{ (руб);}$$

- затраты на транспортировку сахара

$$C_z^o = k \frac{Q}{s^o} = 45 \cdot \frac{640000}{18824} = 1529,9 \text{ (руб);}$$

- минимальные суммарные издержки

$$C^o = \sqrt{2k c_1 Q T} = \sqrt{2 \cdot 45 \cdot 0,08 \cdot 640000} \approx 3036 \text{ (руб).}$$

Оптимальные значения  $C_x^o$  и  $C_z^o$ , согласно теории, должны совпадать, однако полученные расчетные значения  $C_x^o = 1505,9$  и  $C_z^o = 1529,9$  не равны, что связано с округлением числа поставок  $n^o$  до целого значения.

*Модель управления одно-номенклатурными запасами с дефицитом.*

В отличие от содержательной постановки предыдущей задачи на складе допускается наличие дефицита, который при очередной поставке мгновенно ликвидируется, а величина потерь на единицу товара в единицу времени из-за неудовлетворенного спроса составляет  $c_\delta$  денежных единиц.

В данной модели в функцию суммарных затрат  $C$  наряду с  $C_z$  и  $C_x$  необходимо ввести  $C_\delta$  - затраты на штраф из-за дефицита.

В итоге после формализации суммарные издержки за плановый период  $T$  можно выразить функцией двух переменных

$$C(z, s) = k \frac{Q}{s} + c_1 \frac{z^2 T}{2s} + c_\delta \frac{(s - z)^2 T}{2s}, \quad (3)$$

где  $z$  - максимальный запас товара на складе,  $s$  - объем завозимой партии товара,  $(s - z)$  - объем накопленного дефицита между поставками товара  $\tau$ .

Оптимальные значения  $s$  и  $z$  находятся из условия минимума функции (3):

$$s_\delta^o = \sqrt{\frac{2kQ}{c_1 T \rho_\delta}}, \quad (4)$$

$$z^o = s_\delta^o \rho_\delta, \quad (5)$$

где  $\rho_\delta = \frac{c_\delta}{c_\delta + c_1}$  - величина, называемая *плотностью убытков* из-за неудовлетворенного спроса.

Отсюда определяются оптимальные значения других параметров товароснабжения для модели управления запасов с дефицитом:

- число поставок за плановый период  $n_{\delta}^o = \frac{Q}{s_{\delta}^o}$  ;
- интервал поставок  $\tau_{\delta}^o = \frac{T}{n_{\delta}^o}$  ;
- время наличия дефицита  $t_{\delta}^o = \frac{s_{\delta}^o - z_{\delta}^o}{s_{\delta}^o} \tau_{\delta}^o$  ;
- суммарные издержки  $C^o = \sqrt{2kc_1QT\rho_{\delta}}$  .

**Задача 2.** В задаче 1 определить показатели управления запасами сахара при наличии дефицита, если потери из-за несвоевременной реализации единицы товара составляют  $c_{\delta} = 0,38$  руб. за 1 кг в год.

*Решение.* В данной модели решение находится из условия минимума суммарных затрат (3). Определим вначале плотность убытков из-за дефицита

$$\rho_{\delta} = \frac{c_{\delta}}{c_1 + c_{\delta}} = \frac{0,38}{0,08 + 0,38} = 0,826 .$$

Далее вычислим оптимальные параметры товародвижения:

- объем партии  $s_{\delta}^o = \sqrt{\frac{2kQ}{c_1T\rho_{\delta}}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 45 \cdot 640000}{0,08 \cdot 2 \cdot 0,826}} = 20877$  (кг);
- число поставок  $n_{\delta}^o = \frac{Q}{s_{\delta}^o} = \frac{640000}{20877} = 30,65 \approx 31$  ;
- объем партии в пересчете для целого числа поставок  $s_{\delta}^o = \frac{Q}{n_{\delta}^o} = \frac{640000}{31} = 20645$  (кг);
- максимальный запас сахара на складе  $z_{\delta}^o = \rho_{\delta} \cdot s_{\delta}^o = 0,826 \cdot 20645 = 17053$  (кг);
- средний текущий запас сахара на складе  $\bar{z}_{\delta}^o = \frac{1}{2} z_{\delta}^o = \frac{1}{2} \cdot 17053 = 8526,5$  (кг);
- интервал поставок в днях  $\tau_{\delta}^o = \frac{T \cdot 365}{n_{\delta}^o} = \frac{2 \cdot 365}{31} = 23,5$  (дн.);
- время наличия дефицита  $t_{\delta}^o = \frac{s_{\delta}^o - z_{\delta}^o}{s_{\delta}^o} \cdot \tau_{\delta}^o = \frac{20645 - 17053}{20645} \cdot 23,5 = 4,09$  (дн.);
- затраты на хранение  $C_x^o = c_1 \frac{z_{\delta}^o}{2} \cdot T = 0,08 \cdot \frac{17053}{2} \cdot 2 = 1364,2$  (руб);
- затраты на транспортировку  $C_s^o = k \cdot n_{\delta}^o = 45 \cdot 31 = 1395$  (руб).
- убытки из-за дефицита  $C_{\delta}^o = c_{\delta} \cdot \frac{T(s_{\delta}^o - z_{\delta}^o)^2}{2s_{\delta}^o} = 0,38 \frac{2(20645 - 17053)^2}{2 \cdot 20645} = 237,5$  (руб);
- суммарные издержки  $C^o = C_x^o + C_s^o + C_{\delta}^o = 1364,2 + 1395 + 237,5 = 2996,7$  (руб).

Из приведенных расчетов видно, что оптимальный объем поставки в задаче с дефицитом больше, чем в задаче без дефицита. Это приводит к снижению затрат на транспортировку товара. В данном примере для задачи с дефицитом также меньше затраты на хранение, что связано с уменьшением среднего текущего запаса сахара ( $\bar{z}_{\delta}^o < \bar{z}^o$ ). Убытки из-за дефицита в рассматриваемом примере невелики из-за небольшого значения удельного коэффициента  $c_{\delta}$ . Поэтому и суммарные издержки (2996,7) в задаче с дефицитом меньше, чем в задаче без дефицита (3036). Например, если коэффициент  $c_{\delta} = 0,7$ , то убытки из-за дефицита

составят уже величину 437,5 руб и общие затраты в 3312,7 руб будут больше, чем в задаче без дефицита.

*Модель управления многономенклатурными запасами.*

Номенклатура товаров, поступающих на склад в течение планового периода  $T$ , включает  $n$  наименований. Спрос по каждому виду номенклатуры является постоянным и за указанное время требуется поставить  $Q_i$  единиц товара  $i$ -го вида номенклатуры ( $i = 1, 2, \dots, n$ ).

Предполагается, что поставки осуществляются мгновенно с интервалом поставок  $\tau_i$  для  $i$ -го вида номенклатуры, дефицит товаров не допускается и заказы по разным видам номенклатуры товаров выполняются независимо. Удельные затраты за доставку составляют  $k_i$  (ден. ед.), а на хранение  $c_i$  (ден. ед.) по  $i$ -у виду номенклатуры товаров. Средний текущий суммарный уровень запасов по всем видам номенклатуры товаров не должен превышать  $G$  единиц, что связано с ограниченностью емкости склада.

Пусть  $s_i$  - объем завозимой партии для  $i$ -го вида номенклатуры товаров. Тогда общие затраты по всем видам номенклатуры за время  $T$  определятся выражением

$$C = \sum_{i=1}^n k_i \frac{Q_i}{s_i} + \sum_{i=1}^n \frac{c_i s_i T}{2}. \tag{4}$$

Требуется найти минимум функции (4) при следующем ограничении

$$\frac{1}{2} \sum_{i=1}^n s_i \leq G. \tag{5}$$

Вначале задача решается без учета ограничений (5) и определяется оптимальный размер партий каждого вида номенклатуры по формуле Уилсона

$$s_i^o = \sqrt{\frac{2k_i Q_i}{c_i T}}, \quad i = 1, 2, \dots, n. \tag{6}$$

Если условие (5) для объемов  $s_i = s_i^o$  выполняется, тогда найденные по формуле (6) значения объемов партий являются решением задачи. В противном случае методом множителей Лагранжа решается задача (4),(5) на условный экстремум. В этом случае наилучшее решение находится по формуле

$$s_i^* = \sqrt{\frac{2k_i Q_i}{(c_i + 2\lambda^*)T}}, \quad i = 1, 2, \dots, n, \tag{7}$$

где множитель Лагранжа  $\lambda^*$  определяется путем решения нелинейного уравнения

$$\sum_{i=1}^n \sqrt{\frac{2k_i Q_i}{(c_i + 2\lambda^*)T}} - 2G = 0. \tag{8}$$

**Задача 3.** На базу АО «Спортивный инвентарь» в течение двух лет должны быть поставлены велосипеды в следующем ассортименте, затратах на поставку одной партии  $k_i$ , затратах на хранения одной единицы в течение месяца  $c_i$  и объемах поставок  $Q_i$  (ед.):

Велосипеды	$k_i$ (руб)	$c_i$ (руб)	$Q_i$ (ед.)
Дорожные	1000	1,0	200
Спортивные	1500	1,5	90
Гоночные	1800	2,0	70
Детские	800	0,5	150
Подростковые	900	0,8	100