



с. 6



с. 16



с. 38

#### 4 Зазеркалье *Александр Агеев*

Вступительное слово главного редактора

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

#### 6 Три главных социально-экономических вызова, стоящих перед Россией, и 15 ответных шагов *Абел Аганбегян*

Целесообразно вначале восстановить экономический рост и на его базе заметно поднять благосостояние бедных слоев и среднего класса, ограничив рост богатства узкой группы миллионеров и миллиардеров

#### 16 Построение модели прогноза курса валют на долгосрочном и краткосрочном горизонтах *Александр Агеев, Сергей Глазьев, Дмитрий Митяев, Ольга Золотарева, Сергей Переслегин*

Сегодня мир и Россия осуществляют интенсивное технологическое развитие и переход в новый (VI) технологический уклад

#### 26 Как финансировать новые госрасходы: возможные механизмы в условиях санкций *Михаил Ершов*

Новые проекты требуют новых денег

#### 30 Итоги развития мобилизационной экономики России в январе — сентябре 2022 г.: борьба за государственный суверенитет *Александр Френкель, Борис Тихомиров, Антон Сурков*

В III квартале 2022 г. погружение экономики в зону отрицательных значений продолжилось

### ГЕОЭКОНОМИКА

#### 38 Национальная сила стран мира: оценка и прогноз *Валерий Макаров, Николай Ильин, Альберт Бахтизин, Булат Хабриев*

В мире два явных лидера — США и Китай, но при этом Китай, лидируя по потенциалу, в два раза проигрывает по уровню национальной безопасности

#### 52 Качественно новая инфраструктурная матрица России как территории безопасного солидарного развития. Новая внешнеполитическая парадигма *Геннадий Осипов, Иван Стариков*

Мегапроект «Единая Евразия — Транссиб 2.0» предназначен для преодоления попыток Европы и США осуществить транспортную блокаду Российской Федерации

#### 66 Технологический мегацикл и технологические прогнозы *Сергей Толкачев, Артем Тепляков*

Каждая промышленная революция в своей основе имеет «пучок» технологий широкого применения

#### 76 Стратегии ESG и энергопереход бизнеса в современных условиях *Виктория Перская*

Основные принципы стратегии ESG — забота об окружающей среде, социальная осведомленность и целенаправленное корпоративное управление должны стать основными в работе компаний



## 86 Международная специализация России: открывшиеся и утраченные шансы

**Наталья Смородинская,  
Вячеслав Малыгин**

Санкции выстроены системно, затрагивают все сферы российской экономики

## МЕНЕДЖМЕНТ ГЕНИЯ

### 92 Галерея признанных лидеров

**Валерий Чичканов, Роман Чичканов**

Истории успеха масштабных личностей — Г.Я. Красникова, З.В. Догужовой, В.Г. Лобова

## ЦИФРОВОЕ ОБЩЕСТВО

### 96 Концепция развития системы САЦБ: предложения

**Дмитрий Алексеев**

Система САЦБ должна быть построена на порталных технологиях

### 104 Цифровые технологии за границами хайпа: глобальный ландшафт

**Надежда Гапоненко**

К 2025 г. в сетях 5G будет более 1,7 млрд абонентов

## БАНК ИДЕЙ

### 111 Современное состояние проблемы развития российского рынка черной металлургии в условиях санкционного кризиса, вызванного специальной военной операцией (СВО)

**Ксения Каримова**

Переход к новой модели роста Россия вынуждена осуществлять в экстремальных геополитических условиях, на этапе борьбы за глубокое переустройство миропорядка

### 118 Импортозамещение маркетинговых каналов и товаров в сфере парфюмерно-косметического ретейла

**Арсений Володин**

Отечественные производители имеют сильные позиции в парфюмерно-косметической продукции. Кроме того, драйвером импортозамещения выступает органическая косметика

### 126 Принципы доверительных систем

**Александр Волчек**

Совокупность законов равносильна системе дифференциальных уравнений, которые связывают скорости изменения различных элементов Вселенной с их величинами в данный момент времени

### 134 Процесс формирования стоимости бизнеса как система экономических взаимодействий

**Татьяна Ерофеева**

Если центр хочет получить выигрыш за счет других участников взаимодействия, то возможна «стихийно-кризисная атомизация»

## ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

### 142 Постправда — троянский конь

**Бездны  
Николай Шулевский,  
Елена Зотова**

Целостность творящей свободы мироздания не вмещается в меха истины, правды, заблуждений, требуя однозначного признания в качестве смысловой субстанции

## 152 Contents

## НАУЧНО-РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Н.В. Абросимов** (доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН, АВН)  
**А.Г. Аганбегян** (академик РАН)  
**А.И. Агеев** (доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН, АВН)  
**М.В. Алфимов** (академик РАН)  
**С.Б. Байзаков** (доктор экономических наук, профессор, Казахстан)  
**Эрнст Ульрих фон Вайцзеккер** (профессор, Германия)  
**Г.П. Воронин** (доктор экономических наук, профессор)  
**О.В. Гаман-Голутвина** (член-корреспондент РАН, профессор)  
**Альберто Гаспарини** (профессор, Италия)  
**С.Ю. Глазьев** (академик РАН)  
**Е.П. Грабчак** (кандидат экономических наук)  
**Пол Громбалл** (профессор, Германия)  
**Ю.В. Гуляев** (академик РАН)  
**А.А. Гусейнов** (академик РАН)  
**Ю.С. Емельянов** (доктор экономических наук, профессор)  
**В.А. Золотарев** (доктор исторических и юридических наук, профессор, академик РАЕН)  
**В.В. Иванов** (член-корреспондент РАН)  
**Г.Б. Клейнер** (член-корреспондент РАН)  
**В.А. Козлов** (доктор технических наук, профессор, академик РАЕН)  
**М.А. Кочубей** (доктор юридических наук, профессор)  
**Б.Н. Кузык** (академик РАН)  
**А.Д. Кузьмичев** (доктор исторических наук, профессор)  
**А.В. Кулаков** (член-корреспондент РАН)  
**И.А. Лазарев** (доктор технических наук, академик РАЕН)  
**Е.Л. Логинов** (доктор экономических наук)  
**Клаус Майнцер** (профессор, Германия)  
**В.Л. Макаров** (академик РАН)  
**Г.Г. Малинецкий** (доктор физико-математических наук, профессор)  
**Т.А. Мансуров** (доктор экономических и политических наук)  
**Н.А. Махутов** (член-корреспондент РАН)  
**Робин Мэттьюз** (профессор, Великобритания)  
**В.А. Орешкин** (доктор экономических наук, профессор)  
**Ю.М. Осипов** (доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН)  
**С.Н. Полтораки** (доктор исторических наук, профессор)  
**Е.Г. Пономарева** (доктор политических наук, профессор)  
**Франк Юрген Рихтер** (профессор, Швейцария)  
**Жак Сапир** (профессор, Франция)  
**Ю.В. Сидельников** (доктор технических наук, профессор)  
**С.Н. Сильвестров** (доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН)  
**Микаэла Смит** (профессор, Великобритания)  
**Т.Б. Соломатина** (доктор педагогических наук, профессор)  
**В.Г. Тыминский** (академик ЕАЕН и РАЕН)  
**М.В. Угрюмов** (академик РАН)  
**Сухейль Фарах** (профессор, Ливан)  
**В.В. Харитонов** (доктор физико-математических наук, профессор, академик РАЕН)  
**А.А. Хачатурян** (доктор экономических наук, профессор)  
**В.П. Чичканов** (член-корреспондент РАН)  
**Чжанг Шаохуа** (профессор, КНР)  
**Кристоф Штукельбергер** (профессор, Швейцария)  
**Ю.В. Яковец** (доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН)

Журнал «Экономические стратегии» зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Регистрационное свидетельство: ПИ № ФС 77-81060 от 30 апреля 2021 г.

Ранее выданные регистрационные свидетельства: № 018250 от 6 ноября 1998 г. (Министерство печати Российской Федерации); ПИ № ФС 77-19962 от 30 мая 2005 г. (Федеральная служба по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия).

© Автономная некоммерческая организация «Институт экономических стратегий»  
«Экономические стратегии»

Т. 24, № 6 (186)

Периодичность — 6 номеров в год

Фото на обложке: iStock by Getty Images / Ellerslie77

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Цена свободная

16+

Журнал «Экономические стратегии» включен в Перечень ВАК рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук по следующим научным специальностям и соответствующим им отраслям науки:

- 5.2.1 — Экономическая теория (экономические науки);
- 5.2.5 — Мировая экономика (экономические науки).

Включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) и Международную реферативно-библиографическую базу данных Ulrich's Periodical Directory.

Реферируется в ВИНТИ РАН.

Всем научным статьям, публикуемым в журнале «Экономические стратегии», присваивается индекс DOI в системе Crossref.

Главный редактор «ЭС» **А.И. Агеев**

### Редакция «ЭС»:

**О.П. Ермилина** (1-й зам. главного редактора)  
**О.В. Немкова** (зам. главного редактора)  
**М.В. Петрова, Е.В. Валентини** (дизайн, верстка, обработка иллюстраций)  
**И.В. Васильева** (редактор, корректор)  
**Н.Н. Мальцева** (перевод)  
**И.П. Ершова** (производство)  
**В.Н. Бобков** (интернет-проекты)

### Экспертная группа «ЭС»:

Общественные проекты

**В.А. Алешин, С.А. Батчиков, Ю.В. Гусаров, С.П. Дарнев, И.В. Задорин, Н.С. Каграманян, М.В. Коростелева, Б.В. Куроедов, В.С. Курдюмов, М.А. Кутузов, Н.Л. Лескова, В.А. Никольская, С.Ю. Рыбас, В.М. Чистяков, В.Н. Шульгин**

Международные проекты

**А.Г. Апостолов, С.В. Близнюк, Д.М. Михайлов, А.И. Неклесса, А.А. Сидоров, С.Э. Юрков**

Экономика

**А.А. Блохин, А.Б. Иноземцев, А.В. Фомина**

Образование

**Г.А. Гончарова, Г.Л. Подвойский, Л.В. Полковникова**

Межрегиональные и корпоративные коммуникации

**Р.К. Шарифов**

Мнения авторов публикуемых материалов не всегда совпадают с точкой зрения научно-редакционного совета и редакции.