



Министерство сельского хозяйства  
Российской Федерации  
Федеральное государственное  
бюджетное образовательное  
учреждение высшего профессионального  
образования «Самарская государственная  
сельскохозяйственная академия»

**К. А. Жичкин**

# **Теоретические основы планирования**

**Методические указания  
для практических занятий**

Кинель  
РИЦ СГСХА  
2014

УДК 631.153  
ББК 65.9(2)23  
Ж-75

**Жичкин, К. А.**

**Ж-75** Теоретические основы планирования : методические указания для практических занятий / К. А. Жичкин. – Кинель : РИЦ СГСХА, 2014. – 48 с.

Методические указания содержат теоретический материал, список рекомендованной учебной литературы, контрольные вопросы. Учебное издание предназначено для аспирантов, обучающихся по направлению подготовки 38.06.01 Экономика (уровень подготовки кадров высшей квалификации).

© ФГБОУ ВПО Самарская ГСХА, 2014  
© Жичкин К. А., 2014

## Предисловие

Методические указания для практических занятий по дисциплине «Теоретические основы планирования» составлены в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, предназначены для аспирантов, обучающихся по направлению подготовки 38.06.01 Экономика (уровень подготовки кадров высшей квалификации).

Учебное издание освещает вопросы применения различных типов и методов планирования на предприятии, обеспечения плановых решений необходимой информацией в рамках существующих стандартов при принятии решений, оценки эффективности планов-проектов. Каждая работа завершается контрольными вопросами для оценки знаний.

Проведение практических занятий направлено на формирование следующих профессиональных компетенций:

- умение ставить и решать задачи по выявлению закономерностей социально-экономических процессов, протекающих в отрасли, комплексе или регионе;
- умение работать со статистическими данными, описывающими протекающие социально-экономические процессы, проводить их анализ с использованием современных программных ресурсов и математического аппарата и на основе анализа разрабатывать и обосновывать управленческие рекомендации.

## Занятие 1. Средства и методы обоснования плановых решений

**Цель занятия.** Ознакомление с методами обоснования плановых решений. Выявить основные отличия между традиционными методами и новыми методами математического моделирования.

Основная задача планирования состоит в том, чтобы разработать мероприятия, которые необходимо выполнить сегодня для того, чтобы предприятие могло эффективно работать в будущем. Поэтому средства и методы обоснования плановых решений являются тем мостиком, который связывает настоящее с будущим. Они в значительной мере определяют научно-технический уровень планирования и качество планов.

Применение средств и методов обоснования плановых решений имеет свои особенности, которые сводятся к следующему:

Применяемые в практике внутрифирменного планирования методы имеют различную степень формализации. Некоторые из них доведены до уровня экономико-математических моделей и имеют программное обеспечение на ЭВМ. Другие имеют слабое описание, как самого метода, так и алгоритма его применения.

### *Традиционные методы принятия плановых решений*

1. Творчество. Среди всех средств и методов обоснования плановых решений творчество занимает наиболее важное место. При всей важности формальных методов планирования значение творчества трудно переоценить. Эффективность плана определяется не столько наличием отдельных признаков и уровнем определенных личных качеств плановика, сколько его интуицией, новаторством, изобретательностью, опытом, способностью к творчеству.

2. Адаптивный поиск, основанный на общем знании проблемы. Трудно найти для плановика при рассмотрении любой проблемы более эффективные методы поиска решений, чем его личное знание вопроса. Строго говоря, данное обстоятельство относится скорее к требованиям, которые предъявляются к плановым работникам, чем к методам. С течением времени большое число решений повторяется в работе плановика, если не в деталях, то в принципе. Прошлые плановые решения становятся шаблоном при решении текущих задач. В плановой работе много решений принимается на

основе интуиции. При пристальном рассмотрении оказывается, что это старые решения, сформулированные применительно к новым условиям.

3. Система бухгалтерского учета. Обычно бухгалтерский учет в планировании рассматривается один из источников данных, позволяющих сформировать информационную базу. Хотя большая часть данных в системе бухгалтерского учета имеет денежное выражение, в ней существуют натуральные показатели, позволяющие оценить результативность плановых решений, принятых в предшествующих периодах.

4. Предельный анализ. Данный метод позволяет контролировать и устанавливать прибыльное соотношение издержек и доходов предприятия. Если прибыль составляет основную цель предприятия, то предельный анализ является важным методом ее достижения. Предельный анализ в планировании на предприятии может быть использован разными путями.

5. Норма прибыли на вложенный капитал. Практически во всех компаниях при планировании важнейшим инструментом служит показатель – норма прибыли на вложенный капитал. В основе этого показателя лежит расчет, показывающий связь между доходами предприятия и его капиталом.

6. Дисконтирование. Основным недостатком описанных выше методов расчета является то, что при их использовании не учитываются изменения стоимости денежных доходов и затрат в течение периода реализации планируемого мероприятия.

7. Традиционные методы оперативно-календарного планирования. Данные методы помогают осуществить координацию деятельности предприятия, направленную на оптимальное использование курсов в процессе достижения целей компании. Эти методы применяются для решения широкого круга задач, начиная от составления сравнительно несложного графика сменности и кончая сложными производственными программами.

8. Анализ чувствительности. Данный метод позволяет оценить, насколько сильно изменится эффективность планируемого мероприятия при изменении условий его реализации или определенном изменении одного из исходных параметров. Чем сильнее эта зависимость, тем выше риск реализации планируемого проекта.

9. Проверка устойчивости. По форме этот метод напоминает анализ чувствительности. Его главная цель – предвидеть ход развития