

**БДМ**

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

Павел САМИЕВ

Что там, впереди?

с. 6

Юрий ПЕТРУЩИК

«Санта-Барбара»  
американского бюджета

с. 16

Ян АРТ

Модернизация  
отношений

с. 18

Анкета БДМ

Какие банки нужны  
экономике?

с. 28

Марина ТАЛЬСКАЯ

Монетарный арсенал  
бессилен

с. 64

Михаил ДОРОНКИН

Навстречу вызовам

с. 68

# БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



























# ЧТО ТАМ, ВПЕРЕДИ?

# MISSION CRITICAL APPLICATION<sup>\*</sup>

ЦФТ ЦЕНТР  
ФИНАНСОВЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

## Каталог Приложений ЦФТ-Банк

Выберите бизнес-направление

 Главная бухгалтерская книга 65 Приложений	 Единое досье клиента 14 Приложений	 Финансовый мониторинг 11 Приложений
 Расчетно-кассовое обслуживание 76 Приложений	 Аренда сейфов 9 Приложений	 Операции с драгоценными металлами 10 Приложений
 Переводы средств 11 Приложений	 Расчетный центр 43 Приложения	 Казначейство 40 Приложений
 Кредитование 101 Приложение	 Факторинговое обслуживание 15 Приложений	 Управление просроченной задолженностью 13 Приложений
 Страхование 7 Приложений	 Депозиты и вклады 32 Приложения	 Пластиковые карты 69 Приложений
 Комплексное обслуживание 15 Приложений	 Инвестиции и операции с ценными бумагами 202 Приложения	 Финансово-хозяйственная деятельность 33 Приложения
 ДБО 5 Приложений	 Отчетность по РСБУ 60 Приложений	 Налоговый учет 17 Приложений
 Взаимодействие с внешними системами 5 Приложений	 Все Приложения 853 Приложения	 Приложения от Разработчиков Приложений

Установка Приложения – от 1 дня  
Бесплатный тестовый период – 3 месяца<sup>\*\*</sup>

Адрес электронного Каталога Приложений ЦФТ: [www.catalog.cft.ru](http://www.catalog.cft.ru)

Используя Каталог Приложений, руководители подразделений банка получают возможность самостоятельно выбрать именно тот бизнес-функционал (Приложения), который основан на реальной потребности банка. Сфокусироваться на специфических требованиях клиентов.



**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



# **Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»**

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства bankir.ru



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Владимир ЖЕНОВ**

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Константин КЛИМЕНКО**

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



**Ирина КУЗНЕЦОВА**

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



**Леонид МАКАРЕВИЧ**

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



**Михаил МАТОВНИКОВ**

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Наталья МЕЛЬНИК**

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Михаил МИКУЛЬСКИЙ**

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



**Владимир МУРАВЛЁВ**

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



**Валентина МУРАНОВА**

Председатель Уральского банковского союза



**Владимир НИКИТЕНКО**

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»



**Александр ПОГУДИН**

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Елена ПРОСТЯКОВА**

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Олег СИНИЦЫН**

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



**Александр СТРОГАНОВ**

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



**Александр ТУРБАНОВ**

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Ричард ХЕЙНСВОРТ**

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Гильдии финансовых менеджеров

Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

Людмила КОВАЛЕНКО

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**

Марина ТАЛЬСКАЯ

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**

Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

Елена БОЧАРОВА

[bocharovaL@bk.ru](mailto:bocharovaL@bk.ru)

**ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ И МАРКЕТИНГА**

Сергей МАМЕДРЗАЕВ

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**

Московское главное территориальное управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ**

**ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**

Наталья ГЛАГОЛЬЕВА,  
Марина РУЖАНОВСКАЯ

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**

Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

**WEB-ПОДДЕРЖКА**

Компания DuoWeb  
(495) 740-5404

[info@duoweb.ru](mailto:info@duoweb.ru)  
[duoweb.ru](http://duoweb.ru)

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати.  
Регистрационное свидетельство  
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство**

ООО «Русский салон периодики»

**© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»**

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

Москва, 2-я Ямская улица, 2, офис 307  
«БДМ. Банки и деловой мир»

E-mail: [bdm20@yandex.ru](mailto:bdm20@yandex.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН**

(495) 689-8354, (499) 755-6331

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5  
Тираж 15 000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**

Оформить подписку на журнал можно

в редакции или через каталоги

Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.

Запад-Восток  
интернет и офлайн



[kla@bdm.ru](http://kla@bdm.ru)



Опять ничего не получилось со спокойным августом — теперь американцы нашалили. За увлекательным шоу с участием президента, сенаторов и конгрессменов следил едва ли не весь мир, а уж когда S&P отнял у США одну из трех «А», страсти накалились до предела. Суть ситуации, в которую попало «цивилизованное челове-

ство», проявилась, когда за родину вступился бывший глава ФРС Алан Гринспен: «США могут выплатить любой долг, какой у них есть, потому что всегда могут напечатать побольше денег».

Вот, оказывается, как просто решаются экономические проблемы: напечатать еще пару триллионов зеленых бумажек, в очередной раз экспортировать в окружающую среду собственную инфляцию — и спать спокойно. Если бы так...

Можно, разумеется, и дальше навязывать миру правила игры, но, похоже, мир на это уже не очень-то соглашается. Правда, разговоры о диверсификации резервов носят пока по большей части теоретический характер (тем более что у евро — свои проблемы), но центральные банки многих стран, не особенно афишируя, принялись корректировать структуру авуаров.

Хотя дело все-таки не только в необеспеченности мировой резервной валюты, а главным образом — во внутренних российских проблемах, которые как будто законсервировались: сколько мы ни говорим о том, что надо модернизировать экономику, дальше лозунгов и призывов дело не движется. Хотя исключения из этого не-доброего правила есть. Но — исключения, не более того.

Очень хочется надеяться, что на Международном банковском форуме в Сочи, который вот уже в девятый раз проводит Ассоциация региональных банков России, его участники не ограничатся очередным перечислением назревших и перезревших проблем, но и предложат пути их решения. Во всяком случае, ответы на вопросы анкеты, которую мы предложили читателям специально к открытию форума, обнадеживают. В том числе и потому, что большинство банкиров перестало надеяться на помощь «доброего дяди» в лице государства и просит его об одном: не мешать. А это, знаете ли, симптом.

В заключение позвольте поздравить всех нас с профессиональным праздником — Днем финансиста. С нынешнего года он становится вполне официальным. Успехов и благополучия вам, коллеги!

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Павел САМИЕВ**Заместитель генерального  
директора рейтингового  
агентства «Эксперт РА»

## Что там, впереди?

Сейчас мало кто пытается загадывать больше чем на год вперед, поэтому и горизонт планирования очень низкий. Но это не значит, что не нужно заглядывать в будущее. Предсказать точно, что будет через пять лет, невозможно, однако вполне можно выделить хотя бы самые важные тренды.



16

**Юрий ПЕТРУЩИК**Член правления  
Смоленского Банка

## «Санта-Барбара» американского бюджета

Следует уже сейчас начать пересматривать структуру резервных вложений, диверсифицировав ее в сторону авуаров, отличных от долларовых, да и евро — тоже. И — не на словах, а на деле — слезть с «нефтяной иглы», заняться модернизацией...



18

**Ян АРТ**Главный редактор  
агентства Bankir.Ru

## Модернизация отношений

Российские банки уже научились давать и принимать от клиентов деньги. Теперь предстоит научиться выстраивать долговременные отношения. Причем не на уровне слащавых программ лояльности, маркетинговых «фишек» и рекламных ходов. И даже не на уровне «мы идем в соцсети, это так модно».

## Позиция

- 6 Павел САМИЕВ  
Что там, впереди?

## События и комментарии

- 14 Колонка Александра ХАНДРУЕВА  
О пагубной самонадеянности
- 16 Юрий ПЕТРУЩИК  
«Санта-Барбара» американского бюджета
- 18 Колонка Яна АРТА  
Модернизация отношений
- 20 События месяца

## Без границ

- 24 Паоло РАЙМОНДИ  
Кто боится реконструкции CDP?

## Бизнес из первых рук

КАКИЕ БАНКИ НУЖНЫ ЭКОНОМИКЕ?

- 28 Анкета БДМ  
Какие банки нужны экономике?
- 54 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Нужны не только деньги

## Анализ

- 64 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Монетарный арсенал бессилен
- 68 Михаил ДОРОНКИН  
Навстречу вызовам
- 72 Юлия ВИНЧА  
Большие проблемы  
маленьких страховщиков
- 75 Екатерина ЕВСЕЕВА  
Хочу работать по правилам!

78 Сообщает «Рус-Рейтинг»

80 Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

86 Владимир РЫБАЛОВ

Алексей СЕМЕНОВ

Алексей ТИНЬКОВ

### Стандарт информационной безопасности

Актуальные вопросы использования средств криптографической защиты информации в банковской деятельности

## Досье

90 Из последних документов Банка России

92 Выданы лицензии

92 Новые руководители кредитных организаций

92 Новые адреса

93 Изменение уставного капитала

93 Открытие и ликвидация филиалов

94 Нарушение и наказание

96 Новости ГК «АСВ»

## Качество жизни

### ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

100 «Начальник может совершать всякие мероприятия»

103 Выставки

103 Книжная полка

106 Календарь событий

## Post Scriptum

108 Виталий КОВАЛЕНКО

О заморских погромах, рынке и справедливости

# 28

Анкета БДМ

## Какие банки нужны экономике?

К сожалению, не каждый банкир получит в Сочи возможность рассказать о своем видении проблемы публично: регламент форума ограничен. Но мы не сомневаемся, что обоснованное представление о том, каким образом модернизировать отечественную банковскую систему, есть у каждого. Поэтому и предложили в качестве трибуны страницы БДМ.

# 64

Марина ТАЛЬСКАЯ

Заместитель главного редактора БДМ

## Монетарный арсенал бессилён

Повышение ставок, даже радикальное, не способно улучшить бизнес-климат, стимулировать деловую активность. Для этого нужна воля государства, его готовность снять административные барьеры, расчистить площадку, обеспечить инфраструктуру.

# 90

## Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Реорганизация банков
- Нарушение и наказание