



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

---

**1(169). 2019 МОСКВА**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Январь 2019 г.

№ 1(169)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

При участии ОАО "ВНИОЭНГ"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов Алексей Михайлович** (Главный редактор) – д-р экон. наук, академик РАЕН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, член Совета директоров Института энергетической стратегии, г. Москва.

**Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой производственного менеджмента Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.

**Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.

**Ерусланова Елена Владимировна** – главный специалист издательства "Губкинский центр", г. Москва.

**Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.

**Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.

**Милиовидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Колонка главного редактора

**Мастепанов А.М.**

О некоторых итогах 2018 г. и перспективах развития НГК России ..... 5

### Стратегия

**Катюха П.Б., Петрухина Е.М.**

"Ценовые ножницы" как модель инвестиционной и ценовой стратегии мини-нефтеперерабатывающих заводов в условиях неопределенности рынка углеводородов в РФ ..... 8

### Экономика

**Богаткина Ю.Г., Еремин Н.А., Сарданашвили О.Н., Лындин В.Н.**

Экономическая оценка разработки Ольховского месторождения с применением различных налоговых моделей в недропользовании ..... 14

### Организация и управление

**Проворная И.В., Эдер Л.В., Филимонова И.В., Немов В.Ю.**

Устойчивые тенденции развития нефтепереработки в России: региональная и организационная структура отрасли ..... 20

**Герасимова И.В., Симонова И.Ф., Филатова М.Н.**

Ассессмент-центр как комплексный метод оценки персонала ..... 31

**Крухмалева Я.С.**

Динамика и тенденции внедрения комплексных автоматизированных систем риск-ориентированного управления проектами в российских промышленных компаниях (на примере ПАО "Газпром") ..... 37

**Дикамов Д.В., Александров М.С.**

Становление и развитие системы стандартизации ООО "Газпром добыча Уренгой" ..... 43

### Международный нефтегазовый бизнес

**Еремина И.Ю., Масленникова Л.В., Бондаренко М.С.**

Международный опыт компетентностного подхода в управлении человеческими ресурсами в отраслевых компаниях ..... 48

Перечень статей, опубликованных в НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" в 2018 г. .... 53

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

January 2018 г.

№ 1(169)

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### The Chief Editor`s column

#### Mastepanov A.M.

Some totals of 2018 and prospects of oil and gas industry development in Russia..... 5

### Strategy

#### Katyukha P.B., Petrukhina E.M.

"Price scissors" as a model of the investment and pricing strategy of a mini-refinery in conditions of hydrocarbons market uncertainty in the Russian Federation ..... 8

### Economics

#### Bogatkina Yu.G., Eremin N.A., Sardanashvili O.N., Lyndin V.N.

Economic evaluation of Olkhovsky field development applying various tax models in subsoil assets use..... 14

### Organization and management

#### Provornaya I.V., Eder L.V., Filimonova I.V., Nemov V.Yu.

Sustainable trends in the development of oil refining in Russia: regional and organizational structure of the industry..... 20

#### Gerasimova I.V., Simonova I.F., Filatova M.N.

Assessment center as a complex method of personnel evaluation..... 31

#### Krukhmaleva Ya.S.

Dynamics and trends of introducing complex automated risk-oriented systems of project management in Russian industrial companies (on the example of PJSC "Gazprom")..... 37

#### Dikamov D.V., Alexandrov M.S.

Formation and development of standardization system of LLC "Gazprom dobycha Urengoy"..... 43

### World oil and gas business

#### Eremina I.Yu., Maslennikova L.V., Bondarenko M.S.

International experience of competent approach to human resource management in industry companies..... 48

List of articles, published in 2018 ..... 53

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

with the participation JSC "VNIIOENG"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** (Chief editor) – Doctor of economic sciences, academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

**Andreev A.F.** – Doctor of economic sciences, Professor of the Department Production Management of Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

**Gasarov R.T.** – Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

**Gasymov S.M.** – Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

**Eruslanova E.V.** – senior specialist publisher "Gubkin University", Moscow.

**Zubareva V.D.** – Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Idigova L.M.** – Doctor of economic sciences, professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

**Kozlovsky E.A.** – Doctor of technical sciences, Professor, General Director of "Institute of Geological-Economic Problems" of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow.

**Milovidov K.N.** – Doctor of economic sciences, Professor, Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

**Telegina E.A.** – Doctor of economic sciences, Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty of International Energy Business of Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство "Губкинский университет"

Адрес редакции:  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>  
E-mail: [com@gubkin.ru](mailto:com@gubkin.ru)

Тел.: 8-499-507-91-18

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Кобелькова Е.В.  
Корректор – Шуликина Н.В.  
Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 11.12.18 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,30.  
Уч.-изд. л. 6,42. Тираж 1000 экз.  
Цена договорная.

#### Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",  
13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база:  
Типография ООО "Полипресс"  
115569, РФ, г. Москва, ул. Домодедовская, 4.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019.

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

### Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Абрамов Г.С. – д. э. н., к. т. н. ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",  
Близнюков В.Ю. – д. т. н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",  
Богатырев А.Г. – д. т. н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",  
Быков И.Ю. – д. т. н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,  
Валовский В.М. – д. т. н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,  
Григорьев Л.И. – д. т. н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Дмитриевский А.Н. – д. т. н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,  
Ивановский В.Н. – д. т. н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Захаров Е.В. – д. г.-м. н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",  
Зубарева В.Д. – д. э. н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Зубченко А.В. – д. б. н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",  
Карпов В.А. – д. т. н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",  
Кершенбаум В.Я. – д. т. н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Кузнецов Ю.С. – д. т. н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,  
Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ"  
Мастепанов А.М. – д. э. н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,  
Оганов С.А. – д. т. н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",  
Поляков В.Н. – д. т. н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,  
Потапов А.Г. – д. т. н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",  
Сpirкин В.Г. – д. т. н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Слепян М.А. – д. э. н., к. т. н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",  
Хисамов Р.С. – д. г.-м. н., главный геолог ОАО "Татнефть",  
Шмаль Г.И. – к. э. н., президент Союза нефтегазопромышленников

#### DOI-prefix Издательства " Губкинский университет" НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

*Уважаемые коллеги, авторы и читатели!*

**Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI.  
Он указан в начале статьи после ключевых слов.**

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI с помощью базы CrossRef, в которой содержится несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательнее публиковать статьи в журналах с этим кодом, что автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.