

УДК 658.5  
ББК 65.291.2  
Л25

Переводчик **Ирина Евстигнеева**

Научный редактор **Алексей Воронин**, эксперт в трансформациях крупных организаций, сертифицированный тренер по LeSS

Редактор **Любовь Любавина**

**Ларман К.**

Л25 Масштабированный скрам: Как организовать гибкую разработку в крупной компании / Крэг Ларман, Бас Водде ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2023. — 390 с. — (Серия «Гибкие методы управления»).

ISBN 978-5-9614-3682-2

Эксперты по масштабированному скраму (LeSS) Крэг Ларман и Бас Водде предлагают читателям своей книги полный инструментарий для использования скрама в больших и распределенных группах разработки. Опираясь на свой и чужой опыт внедрения гибкой разработки, авторы собрали под одной обложкой ответы на ключевые вопросы, которые могут возникнуть у агента изменений, решившего трансформировать свою команду и сделать ее непобедимой. Вы узнаете, как обеспечивать устойчивость кода, когда проводить тестирование, по каким метрикам оценивать эффективность процессов, устанавливать систему вознаграждений и определять требования к продукту на разных этапах разработки. Отдельный раздел посвящен разбору скрам-терминологии: прочитав его, вы усвоите, что такое спринт, чем занимается скрам-мастер и кто отвечает за бэклог продукта.

УДК 658.5  
ББК 65.291.2

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru).*

© 2009 by Pearson Education, Inc.  
Authorized translation from the English language edition, entitled Lean & Agile Development: Thinking and Organizational Tools for Large-Scale Scrum, 1st edition by Craig Larman; Bas Vodde, published by Pearson Education, Inc., publishing as Addison-Wesley professional.

© Издание на русском языке, перевод, оформление.  
ООО «Альпина Паблишер», 2023

ISBN 978-5-9614-3661-7 (серия)  
ISBN 978-5-9614-3682-2 (рус.)  
ISBN 978-0-321-48096-5 (англ.)

# Содержание

Предисловие .....	7
-------------------	---

<b>Глава 1.</b> Введение.....	II
-------------------------------	----

## ***Инструменты мышления***

<b>Глава 2.</b> Системное мышление.....	21
-----------------------------------------	----

<b>Глава 3.</b> Бережливый подход.....	53
----------------------------------------	----

<b>Глава 4.</b> Теория массового обслуживания.....	115
----------------------------------------------------	-----

<b>Глава 5.</b> Ложные дихотомии.....	151
---------------------------------------	-----

<b>Глава 6.</b> Будьте гибкими.....	168
-------------------------------------	-----

## ***Инструменты организации***

<b>Глава 7.</b> Фича-команды.....	179
-----------------------------------	-----

<b>Глава 8.</b> Команды.....	230
------------------------------	-----

<b>Глава 9.</b> Области требований.....	254
-----------------------------------------	-----

<b>Глава 10.</b> Организация.....	266
-----------------------------------	-----

<b>Глава 11.</b> Масштабированный скрам.....	332
----------------------------------------------	-----

## ***Разное***

<b>Глава 12.</b> Азбука скрама.....	349
-------------------------------------	-----

Библиография .....	379
--------------------	-----