

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД



КОМПАНИИ-«ГАЗЕЛИ» В УСЛОВИЯХ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАГНАЦИИ стр.36

ЭКСПЕРТ

20 – 26 МАЯ 2013 № 20 (851)

ISSN 1812-1896



13020

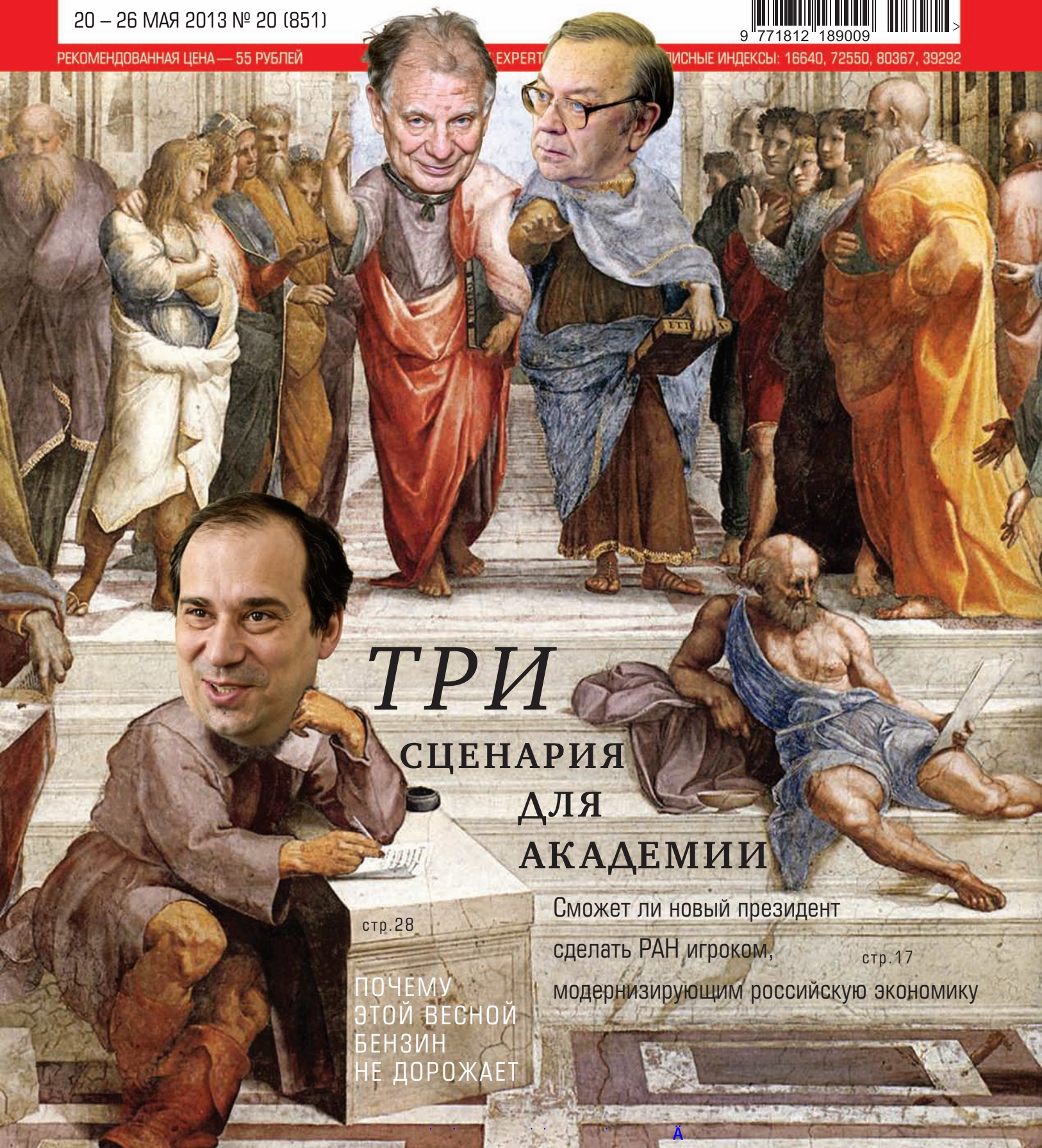


9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

ЭКСПЕРТ

ПОСЛЕДНИЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292



ТРИ СЦЕНАРИЯ ДЛЯ АКАДЕМИИ

стр.28

ПОЧЕМУ
ЭТОЙ ВЕСНОЙ
БЕНЗИН
НЕ ДОРОЖАЕТ

Сможет ли новый президент
сделать РАН игроком,
модернизирующим российскую экономику

стр.17



VOLVO S60

ВЫГОДА ВСЕГДА В ЦЕНЕ

от 1 099 000 руб.*



Реклама

Если Вы предпочитаете спортивный стиль езды, если высоко цените комфорт и безопасность, если стремитесь двигаться в ногу со временем, то Volvo S60 — автомобиль, созданный специально для Вас. Ощутите мощь современных двигателей. Насладитесь совершенством высоких технологий. Оцените безупречный дизайн и роскошный интерьер модели. Воспользуйтесь предложением дилеров, чтобы уже сейчас приобрести Volvo S60 по специальной выгодной цене.

Volvo Car** Финансовые Услуги
VOLVO CAR КРЕДИТ

Программа реализуется в партнерстве с ЗАО «Райффайзенбанк» и ЗАО ЮниКредит Банк, предоставляющими услуги кредитования. Подробнее об условиях кредитования читайте в разделе Volvo Car Финансовые Услуги на сайте www.volvocars.ru.

Автомобиль на изображении оснащен дополнительным оборудованием

* Предложение действительно на автомобили 2013 модельного года

** Легковой автомобиль

VOLVOCARS.RU
8 800 700 00 20





ОБЩЕСТВО

РАЗБИТЫЙ КОМПАС

92

Писатель и художник Максим Кантор считает, что надо преодолеть упрощенное отношение к нашей истории и перестать ее стесняться

КУЛЬТУРА

БЫЛ ТАКОЙ ГОРОД

98

Как сделать город для себя, своих друзей, близких и всех остальных

Нынешний Каннский кинофестиваль рискует стать еще одним оплотом классического искусства

101

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О РИХАРДЕ ВАГНЕРЕ

14

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

17

НЕ ТОЛЬКО ВИШЕНКА НА ТОРТЕ

БЕЛЫЙ ШАР АКАДЕМИИ

19

Нынешние выборы президента РАН могут оказаться судьбоносными. Решение ученых повлияет на то, станет ли академия мотором инновационного развития, окуклится на какое-то время в ее нынешнем состоянии или превратится в клуб по интересам

РУССКИЙ БИЗНЕС

ЗА НЕЕ БОЛЬШЕ НЕ СТЫДНО

28

В 2012 году российская нефтеперерабатывающая промышленность поставила рекорд по объемам переработки нефти за последние двадцать лет и впервые за последние пять-шесть лет избежала традиционного осеннего кризиса на рынке бензина — нефтяные компании наконец-то взяли на себя бремя модернизации советских НПЗ

ХРУПКАЯ СИЛА СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

38

Вопреки общему мнению большая часть производимых в стране товаров и услуг создается на предприятиях, относящихся к среднему бизнесу. Поэтому политика, адаптированная под его возможности, ресурсы и цели, является решающим фактором успеха или неуспеха национального развития. Однако сейчас российский средний бизнес неустойчив к внешним и внутренним вызовам

ИМ НЕ ВИДАТЬ ГОМЕОСТАЗА

60

Наличие «попутных ветров» сыграло серьезную роль в сохранении долгосрочного роста в минувшее десятилетие и наилучшим образом сказалось на потребительском сегменте, IT-секторе и горно-металлургическом комплексе. Компании-«газели», которые смогли оседлать эту мегаволну, отличаются поэтапным увеличением нагрузок

ДЕСЯТЬ ТЫСЯЧ ПАТРОНОВ

66

Когда в компании умеют управлять себестоимостью, бизнес растет быстрее. Но для того, чтобы

управлять, нужно неустанно структурировать, модернизировать, планировать, мотивировать и учитывать

PLAY DISPLAY ДОПОЛНЯЕТ РЕАЛЬНОСТЬ

72

Все, что вы видите вокруг, может быть чьей-то шифровкой

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПОИСК НЕВОЗМОЖНОГО КОМПРОМИССА

74

От нового главы Всемирной торговой организации ожидают более аккуратного подхода к либерализации мировой торговли и большего учета интересов развивающихся и бедных стран. Однако вероятно, что он будет активно участвовать и в работе над соглашениями о региональных зонах свободной торговли

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КОНЕЦ СИНЕКУРЫ

78

Пересмотр соглашений об избежании двойного налогообложения с отменой льгот для иностранных компаний способен дать немалый экономический эффект и уменьшить как легальную, так и нелегальную утечку капитала из России

ИСПЫТАНИЕ РУТИНОЙ

81

Эйфория от институциональных прорывов в интеграционных процессах России, Белоруссии и Казахстана развеялась. Пришло время тщательной притирки друг к другу наших непохожих хозяйственных комплексов

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

АМЕРИКАНЦЫ НЕ МОГУТ, ФРАНЦУЗЫ НЕ МОГУТ — ПРИДЕТСЯ САМИМ

84

Академик Федор Митенков прошел все ключевые стадии развития ядерной отрасли — от разделения изотопов до реакторов на быстрых нейтронах. У него свой взгляд на будущее атомной энергетики

ПОЛИТИКА

ЗАМОРОЗКИ ИЛИ ХОЛОДА?

89

Политические отношения России и Германии достигли самой низкой точки за всю постсоветскую историю. Рекорды экономического сотрудничества не отменяют печального факта — ни российская, ни немецкая элита не знает, как дальше жить вместе

КНИГИ

102

HI-END

104

ИНДИКАТОРЫ

124

XV ТОМСКИЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ФОРУМ INNOVUS

107

ПАНОРАМА СТРАХОВАНИЯ

115

на улице правды

«Мне теперь одна дорога, мне другого нет пути»

128