

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### ПОРТРЕТ ГОРОДА: СОЧИ

#### 6 А. С. КОПАЙГОРОДСКИЙ.

##### Сочи — системный и комплексный подход к развитию города

Крупнейший курорт России демонстрирует в последние годы резкий рывок в развитии. Это касается буквально всех сфер — начиная от стратегических инфраструктурных проектов и заканчивая направлениями социальной политики.

### КОЛЛЕГИ

#### 12 И. А. ОКЛАДНИКОВА.

##### Федеральный бюджет: исполнение в штатном режиме

Повлияет ли рекордный дефицит, полученный по результатам января, на сбалансированность бюджета в целом? Ответы на этот и другие вопросы исполнения федерального бюджета — в нашем интервью.

#### 16 В. В. БАХАРЬ.

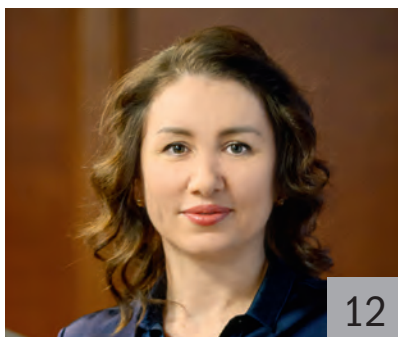
##### Красноярский край: в приоритете поддержка участников СВО и их семей

Благодаря устойчивости финансовой системы Красноярского края руководство региона смогло оказать серьезную поддержку гражданам, в первую очередь участникам СВО и их семьям.

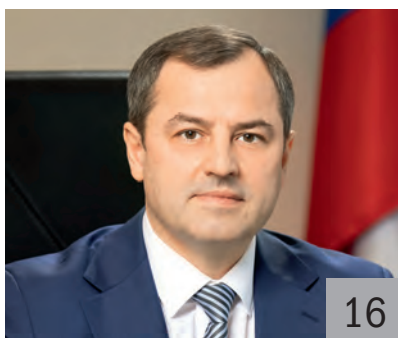
#### 19 Н. Г. САФОНОВА.

##### Региональные финансы: устойчивость в период санкционного давления

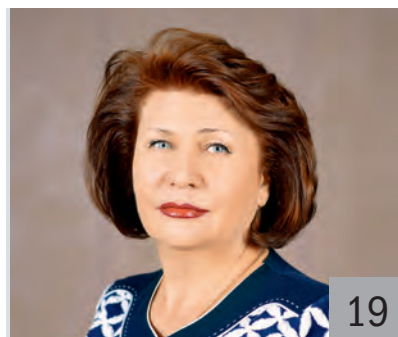
В прошлом году регионы России были вынуждены увеличивать расходы и пересматривать свои прогнозы по доходам. Бюджет Воронежской области на 2023–2025 годы также формировался с учетом уточненных показателей социально-экономического развития региона.



И. А. ОКЛАДНИКОВА, заместитель  
министра финансов РФ



В. В. БАХАРЬ, заместитель  
председателя Правительства  
Красноярского края — министр  
финансов



Н. Г. САФОНОВА, руководитель  
Департамента финансов  
Воронежской области



А. Н. БАТУРКИН, аудитор Счетной  
палаты

#### 22 Т. В. ТИРСКИХ.

##### Проверка на прочность: региональные бюджеты и экономика под натиском санкций

Что ждет субъекты РФ в текущем году? «Эксперт РА» считает, что внешние риски сохранятся и будут оказывать давление на экономику. Разбалансировка региональных бюджетов в целом усилится, но будет неоднозначной. Подробнее в нашем материале.

### ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

#### 29 Н. А. ЗАРЕЦКАЯ. Правила внутреннего контроля и аудита в казначействе

### ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

#### 32 А. Н. БАТУРКИН. Контроль и учет налоговых расходов — в поле зрения аудиторов

### ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

#### 36 М. С. МИХАЙЛОВА.

##### Технологический суверенитет в разрезе импортозамещения ИТ

### СПЕЦЧАСТЬ

#### 38 Е. С. АНИСИМОВА, К. М. ОЗЕРОВ. Сбежавшие буквы

Международные и национальные кредитные рейтинги через призму санкционного давления.

### ПОБЕДИТЕЛИ

#### 41 Н. В. ГОЛОВЛЕВА.

##### Костромская область: практика рискориентированного контроля

В Департаменте финансового контроля Костромской области считают, что задачи органов ВГФК могут быть выполнены только при условии совершенствования практики рискориентированного подхода в контрольной деятельности.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,

руководитель объединенной редакции

В. Д. Дзгоев

Генеральный директор

М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,

Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,

Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,

В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,

В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,

Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,

А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,

М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская

Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

М. С. Михайлова

А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы [adv@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. 1, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 7 марта 2023 г.

Заказ № 308

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2023

## СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

44

**А. Ю. ОЛЬХОВАЯ. Николай**

**Киреев: «Все, что я делаю, — это для людей и благодаря им!»**

Социальная ответственность позволяет создать положительный имидж для любого предприятия, что приносит бизнес-дивиденды. Но есть предприниматели, которые становятся социально ответственными не для рекламы, а от души.

## МСУ

46

**А. А. БУЛГАКОВ,**

**А. В. ФРЫГИН. Открытость**

**местных финансов —**

**требование времени**

В Московской области по результатам рейтинга уровня открытости бюджетных данных за 2022 год городской округ Щелково получил первое место. В статье дан анализ различных форм представления бюджетных данных и непосредственного участия населения в бюджетном процессе.

49

**Э. А. КАЛЬЧЕНКО. Будущее, которое строят дети**

Руководство Новороссийска запустило проекты инициативного бюджетирования молодежного направления.

В статье представлен интересный, а во многом и уникальный опыт города.

52

**А. И. ПОЛЬКИН.**

**Бугурусланский район: развитие сельского хозяйства стало возможным благодаря господдержке**

Прошлый год российские аграрии завершили с рекордными результатами. Но за любой победой стоят свои сложности. Материал о том, какие проблемы в отрасли есть на местах и как, несмотря ни на что, добиваться успехов.

56

**С. В. ПОПОВА. Сфера**

**культуры Александровского района: мечтать, работать, участвовать**

В Александровском районе проживает всего около 13 тысяч человек. Но, несмотря на малочисленность, у муниципалитета огромный человеческий потенциал, здесь чтят традиции и культуру, объединяя тем самым жителей 126 национальностей.

60

**Т. П. ТАКМАКОВА.**

**Чрезвычайная**

**ответственность — главная черта финансистов**

Управлению финансов администрации Сорочинского городского округа — 60 лет. Мы поговорили о задачах, которые решают специалисты управления сегодня и о сложившемся коллективе профессионалов.

64

## ТЕМА НОМЕРА: ГЧП

**Курс на ГЧП: партнерство бизнеса и государства стимулирует развитие страны**

По итогам 2022 года российский рынок государственно-частного партнерства продемонстрировал впечатляющие результаты. При этом сохраняется ряд барьеров, которые не дают в полной мере реализовать потенциал механизмов ГЧП.

68

**С. Н. КАТЫРИН. ТПП: меры поддержки ГЧП в России необходимо пролонгировать и усиливать**

Международный опыт, особенности поведения отечественного бизнеса, а также необходимые для ускоренного роста ГЧП меры поддержки мы обсудили с президентом Торгово-промышленной палаты РФ.

70

**А. А. ДЕНИСОВА. Как построить новую школу по концессии**

«ПроШкола» — крупнейший в России концессионер в сфере образования. В материале рассказано об особенностях такой формы финансирования, сложностях, которые пришлось преодолеть и отношении регионов к ГЧП.

73

**И. И. ПОЛЯКОВ. Концессия (не) равно госзакупка**

Характерной чертой концессионных проектов в России является активное участие публичного партнера не только в качестве организатора и конечного бенефициара проекта, но и в ряде случаев — концессионера. Для чего заключались и заключаются такие концессионные соглашения?

76

**О. Н. БЕКМЕТЕВ.**

**Концессия тепла: как меняется энергосистема Ижевска**

78

**В. Е. МИТРОФАНОВ.**

**Концессия — инструмент для модернизации ЖКХ**