

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

7 • 2017

В номере

Актуальная тема

Экономика и финансы

Логистика

Экспертное мнение

Кадровая политика

Инновации

Новые технические решения

Нормативные документы



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

**Б.М. Лапидус** – старший советник президента ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО КФЦ «Актин»**

**ИЗДАТЕЛЬСТВО:**

**ООО «Издательство Прометей»**

115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 72, стр. 1, оф. 6

**РЕДАКЦИЯ**

Гандельсман Т.А. – главный редактор, vakizdat@prometej.su

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, Середа Т.В. – компьютерная верстка

**Электронная версия журнала:**

<http://e.e-zd.ru>

**Адрес редакции**

105082, Москва, ул. Фридриха Энгельса, д. 75, стр. 3.

Тел.: 8 (499) 409-86-46, 8 (916) 671-55-47

Для писем: 115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 72, стр. 1, оф. 6, ООО «Издательство Прометей» vakizdat@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ**

[vakizdat@prometej.su](mailto:vakizdat@prometej.su)

Тел.: 8 (499) 409-86-46

Претензии по доставке направляйте: [vakizdat@prometej.su](mailto:vakizdat@prometej.su)

**По вопросам подписки обращайтесь:**

**8 (499) 409-86-46**

**Подписные индексы в каталогах:**

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (год);

МАП – 99739, 16686;

АРЗИ – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 28.07.17. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-1391. Дата выхода в свет 11.08.17

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2017

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>6</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Итоги развития промышленности в I полугодии 2017 года .....</b>	<b>8</b>
--	----------

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ЕЛИЗАРЬЕВ М.Ю.

<b>Двойной цикл качества транспортного обслуживания .....</b>	<b>12</b>
---	-----------

*Предлагаемая модель двойного цикла качества отражает структуру и динамику системы транспортного обслуживания в процессе создания ценности для всех субъектов транспортного рынка*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

СЕСЛАВИНА Е.А.

<b>Концепция устойчивого развития при реализации инфраструктурных проектов .....</b>	<b>28</b>
--	-----------

*Устойчивое развитие территорий подразумевает гарантию безопасности и благоприятных условий жизнедеятельности человека, обеспечение охраны и рационального использования природных ресурсов в интересах настоящего и будущего поколений*

## ЛОГИСТИКА

ТЕРЕШИНА Н. П., ДАНИЛИНА М.Г.

### **Эффективность логистического взаимодействия участников мирового транспортного рынка..... 34**

*Курс на модернизацию экономики, формирование ее инновационной основы требует расширения горизонта исследований при проектировании транспортно-коммуникационной среды будущего*

## ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

САВЧУК В.Б.

### **Пригородные перевозки: на пути «оздоровления» отрасли..... 46**

*Пригородные перевозки на протяжении многих лет являются одной из самых проблемных зон современного железнодорожного транспорта России*

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

ЦЫПИН П.Е.

### **Гибкие системы мотивации в управлении персоналом .....49**

*В статье рассматриваются особенности современных гибких систем мотивации персонала и перспективы их внедрения на российских предприятиях*

## ИННОВАЦИИ

БУБНОВА Г.В., КУРЕНКОВ П.В., НЕКРАСОВ А.Г.

### **Комплексная безопасность цепочек поставок в цифровой экономике.....57**

*Активное развитие экономик различных стран в формате цифровой индустрии создает предпосылки для создания принципиально новых видов бизнеса, включенных в международные торгово-экономические системы и производственные цепочки поставок*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

КУЗНЕЦОВ С.М., ШИПИЛОВА Н.А., СУСЬ А.Е.,  
МОМОТ Е.В., ПАШКОВА К.А.

### **Методика обоснования продолжительности бурения скважин и погружения свай .....67**

*Одним из современных инструментов образовательного процесса является электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС); в работе предложена Модель для формирования эффективной ЭИОС образовательной организации*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку» ..... 73**

#### **Федеральный закон от 01.07.17 № 155-ФЗ**

О внесении изменений в статью 5 федерального закона «О приватизации государственного и муниципального имущества» и федеральный закон «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» ..... 86

### **Нормативные акты и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

#### **Обзор «в картотеку» ..... 90**

#### **Распоряжение от 31.03.2017 г. № 628pp**

Об утверждении и вводе в действие условий оказания услуг электронной торговой площадки «грузовые перевозки» для владельцев вагонов и грузоотправителей ..... 95