

# РАННЯЯ ПОДПИСКА!

Суперакция! Первое полугодие 2016 года по цене 2015 года

Подпишитесь на 12 месяцев

(с июля 2015 г. по июнь 2016 г.) до 31.03.2015

и получите комплект журналов на I полугодие по цене 2015 г.



**Счет действителен  
до 31 марта  
2015 года**

ЗАО «МЦФЭР»  
129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20  
Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22  
Факс: 8 (495) 933-52-62  
E-mail: ap@mcfr.ru  
www.proflit.ru

Банковские реквизиты  
ИНН 7702019904, КПП 770201001  
ОАО «Сбербанк России», г. Москва  
Московский банк Сбербанка России ОАО г. Москва  
БИК 044525225  
к/с 30101810400000000225  
р/с 40702810638180134443

## Счет № Ж1562

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

Предмет счета	Количество комплектов	Цена, руб.	Сумма, руб.
Подписка на комплект журналов* (июль 2015 г. – июнь 2016 г.): «Справочник кадровика» «Для кадровика: Нормативные акты» «Все для кадровика: просто, практично, полезно» <small>* Все журналы комплекта выходят ежемесячно, 12 номеров</small>	1	23 220-00	23 220-00
		НДС 10%	2322-00
Интерактивный журнал «Справочник кадровика». Срок действия доступа 12 месяцев	1	2118-64	2118-64
		НДС 18%	381-36
		Всего к оплате	28 042-00

**Всего к оплате:** Двадцать восемь тысяч сорок два рубля 00 копеек

Генеральный директор

Главный бухгалтер



М.А. Межанский

А.П. Игнатова

### Внимание!

В платежном поручении в реквизите «Назначение платежа» укажите:

- название издания и период подписки (по аналогии с предметом счета);
- номер счета;
- информацию по НДС;
- адрес доставки, включая почтовый индекс;
- Ф. И. О. контактного лица и телефон с кодом города.

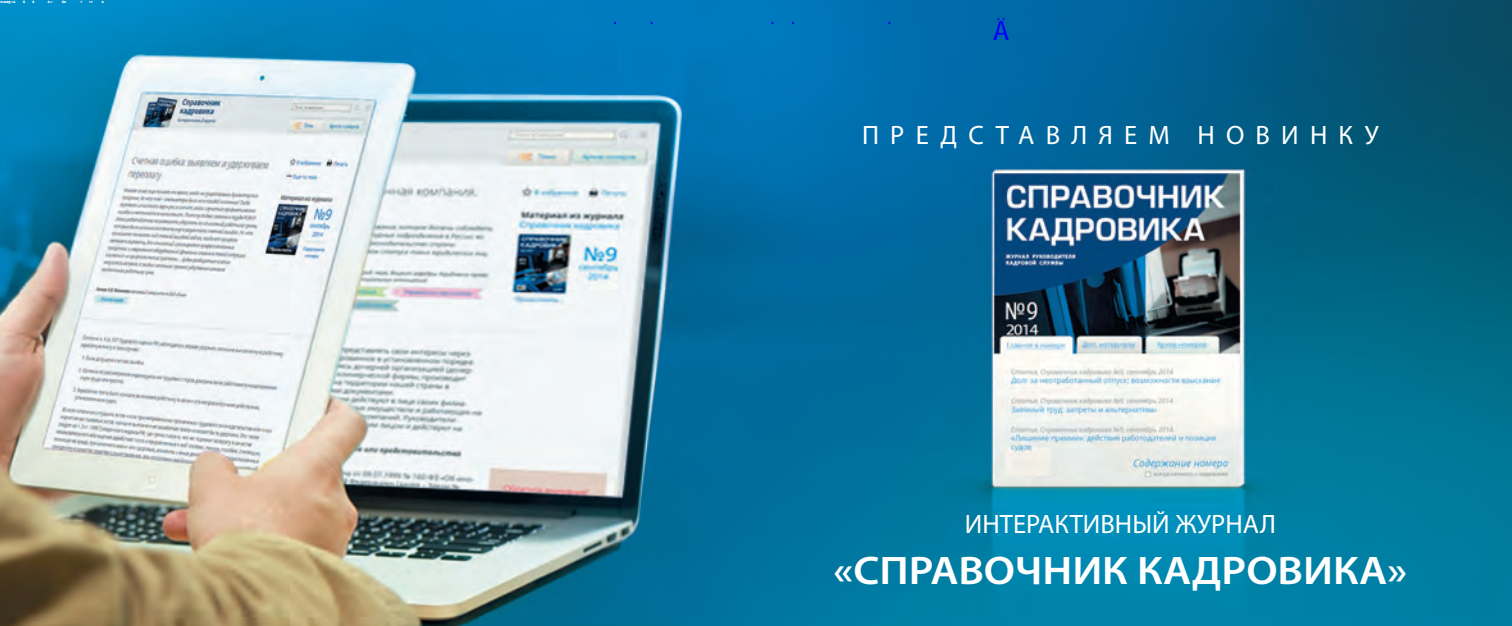
Указание адреса и контактных данных позволит обеспечить своевременность доставки.

Копию платежного поручения отправьте по факсу или e-mail в службу клиентской поддержки.



Служба клиентской поддержки

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22. Факс: 8 (495) 933-52-62. E-mail: ap@mcfr.ru  
Подробнее о профессиональных изданиях на [www.proflit.ru/personal](http://www.proflit.ru/personal)



ПРЕДСТАВЛЯЕМ НОВИНКУ



## ИНТЕРАКТИВНЫЙ ЖУРНАЛ «СПРАВОЧНИК КАДРОВИКА»

# Воспользуйтесь эксклюзивными преимуществами интерактивного журнала «СПРАВОЧНИК КАДРОВИКА»

### 12 ИНТЕРАКТИВНЫХ НОМЕРОВ

электронные и интерактивные журналы на 2015 год

### ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

«золотая» база вопросов-ответов от ведущих экспертов, видеолекции

### НЕЗАВИСИМОСТЬ ОТ РАБОТЫ ПОЧТЫ

читайте интерактивный журнал уже в день выхода печатного из типографии

### ИНТЕРАКТИВНОЕ ЭКСПЕРТНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

горячая линия экспертной поддержки

### УДОБНЫЙ ПОИСК

по всем материалам, уникальный тематический навигатор

### АРХИВ ЖУРНАЛА

возможность поиска по статьям

### ДОСТУП С ЛЮБОГО УСТРОЙСТВА

в любом месте, с любого устройства, имеющего доступ к Интернету



Реклама

Получите демодоступ к журналу на сайте [ij.pro-personal.ru](http://ij.pro-personal.ru)

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

З.О. Александрова, государственный советник РФ  
I класса, заслуженный юрист РФ

В.И. Андреева, канд. ист. наук, профессор  
кафедры трудового права  
и права социального  
обеспечения Российского  
государственного  
университета правосудия

Е.В. Богданова, главный редактор ИД МЦФЭР

Ю.В. Воронин, канд. экон. наук,  
заслуженный юрист РФ

Ю.В. Герций, канд. соц. наук

М.И. Кучма, канд. юрид. наук, профессор  
кафедры трудового права  
и права социального  
обеспечения Академии труда  
и социальных отношений,  
заслуженный юрист РФ

А.Ф. Нуртдинова, д-р юрид. наук,  
начальник Управления  
Конституционного Суда РФ

Ю.П. Орловский, профессор, заведующий  
кафедрой трудового права,  
факультет права НИУ ВШЭ,  
заслуженный деятель науки РФ

Л.А. Потапова, канд. юрид. наук

М.А. Топилин, министр труда и социальной  
защиты РФ

Р.А. Яковлев, канд. экон. наук,  
главный научный сотрудник  
Научно-исследовательского  
института труда  
и социального страхования  
Минтруда России

В.А. Январев, профессор кафедры  
государственной  
и муниципальной службы,  
факультет государственного  
и муниципального  
управления НИУ ВШЭ

## НАУЧНЫЕ РЕЦЕНЗЕНТЫ

В.И. Андреева, канд. ист. наук, профессор  
кафедры трудового права  
и права социального  
обеспечения Российского  
государственного  
университета правосудия

М.И. Кучма, канд. юрид. наук, профессор  
кафедры трудового права  
и права социального  
обеспечения Академии труда  
и социальных отношений,  
заслуженный юрист РФ

А.Ф. Нуртдинова, д-р юрид. наук,  
начальник Управления  
Конституционного Суда РФ

# СПРАВОЧНИК КАДРОВИКА

№ 3  
2015



## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Едва ли не каждый день все мы сталкиваемся с необходимостью сделать выбор – и в личной жизни, и при решении рабочих задач. Казалось бы, это хорошо, когда есть несколько вариантов и возможность выбрать самый выгодный. Но очень часто необходимость принять решение, исключить все альтернативы, кроме одной, становится самой настоящей проблемой. Кстати, есть любопытные исследования, показывающие, что выбрать «из двух зол меньшее» человеку проще, чем назвать лучший из нескольких замечательных вариантов. А уж если выбирать приходится из примерно одинаковых возможностей...

Но самое главное – пока мы выбираем, проблема не решается, а последствия длительных и тяжелых раздумий могут быть довольно серьезными. Мы подумали, что можем помочь вам быстро и безболезненно решить многие рабочие вопросы. И будем предлагать теперь несколько решений на выбор, предупреждая об их положительных или негативных последствиях. Надеемся, это облегчит вам поиск оптимального варианта.

Р. С. Дорогие читательницы! Поздравляем вас с прекрасным праздником и желаем солнечного настроения и легких решений!

Главный редактор  
Анна Батура

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ

- 8 Обсуждение изменений трудового законодательства, кадровые новости регионов, профессиональные события**

## ЦИФРЫ И ФАКТЫ

- 14 Иностранцы на работе**

## КАДРОВАЯ ПРАКТИКА

Е.В. Володин

- 17 Регулирование труда иностранцев. Обзор изменений**

В конце 2014 г. в Трудовом кодексе РФ появилась новая глава об особенностях регулирования труда иностранцев. Краткий обзор основных изменений читайте в этом номере. В дальнейшем на страницах журнала и в Электронной системе кадровика мы будем подробно обсуждать самые сложные вопросы о привлечении к труду иностранных граждан и лиц без гражданства.

Ю.А. Кучина

- 27 Переименование должностей и отделов на практике и по закону**

Изменение названий должностей и структурных подразделений без изменения их функций все работодатели проводят по-разному. Одни рассматривают эту процедуру как сокращение штата работников организации, другие оформляют изменение условий трудовых договоров по инициативе работодателя, третьи расценивают это как организационные изменения, которые не затрагивают интересы работников и условия их труда. Как правильно действовать и оформлять кадровые документы после издания приказа о внесении изменений в штатное расписание? Ответы вы найдете в нашей статье.

С.Е. Чаннов

- 36 Законодательство о государственной гражданской службе. Что изменилось**

В конце 2014 г. законодатель изменил отдельные положения о поступлении на государственную гражданскую службу и ее прохождении. Читайте о самых важных изменениях.

## Внимание, проблема!

Е.В. Воробьева

- 47 Вилки окладов вне закона?**

Можно или нет закладывать в штатных расписаниях вилки окладов? Не нарушает ли при этом работодатель принцип равной оплаты за труд равной ценности? Или, наоборот, только таким образом можно добиться эффективного использования труда сотрудников? Разбираемся в проблеме вместе.

## ТРУДОВЫЕ СПОРЫ

Т.Ю. Коршунова

- 56 Оценка судами права на отзыв заявления об увольнении**

Сотрудник может в любой момент в течение трудовых отношений заявить о своем желании их прекратить... а потом в течение срока предупреждения об увольнении передумать и отозвать свое заявление. Нередко в этих ситуациях дело доходит до судебных споров.

## Из судебной практики

- 66 «Неночные» часы в ночную смену: нужно ли оплачивать дополнительно?**  
**68 Когда у работника нет права отказаться от ночной работы?**

## КАДРОВОЕ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВО

### Заполняем без ошибок

В.И. Андреева

- 70 Последствия реорганизации компании. Оформляем кадровые документы**

После серьезных организационных изменений у работников кадровых служб появляется немало дополнительной работы. Покажем, как правильно оформить кадровые документы.

## СПРАВОЧНИК СЛОЖНЫХ СИТУАЦИЙ

- 81 Как уволить бывшего госслужащего, которому запрещено продолжать трудовые отношения с работодателем?**

## ВОПРОС – ОТВЕТ

- 84 На вопросы читателей отвечают Н.В. Бильговская и В.С. Соловьева**

## ОПЛАТА ТРУДА И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

О.М. Кукса

- 90 Индексация заработной платы: право или обязанность работодателя?**

Формулировки закона однозначно говорят об обязанности работодателя индексировать заработную плату сотрудников. Но процедура не прописана, а судебная практика неоднозначна.

## НА СТЫКЕ ПРОФЕССИЙ

### Кадровик + бухгалтер

Е.В. Орлова

- 101 Работник восстановлен на работе. Можно ли вернуть компенсацию за неиспользованный отпуск?**

## ОХРАНА ТРУДА

О.И. Михальчук

- 108** Обязательное социальное страхование: скидки и надбавки

## ПРОФЗАЧЕТ

- 114** Публикуем задания второго тура

## СПЕЦПРОЕКТ

- 121** ДМС – гибкий подход при неограниченных возможностях

## ПЕНСИИ И ПОСОБИЯ

А.С. Назаров

- 129** Пенсия по старости: формула и расчеты

## ПРОВЕРЬ СЕБЯ

- 136** 15 вопросов номера

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В.П. Чемяков

- 138** Невыполнение плана: особенности системы мотивации работников

## РЕЗЮМЕ

- 142** 15 главных мыслей номера

## ТАКЖЕ В НОМЕРЕ

- 10** Новое в законодательстве  
**16** Календарь кадровика  
**65** Профпросмотр  
**144** Предметный указатель

## В следующем номере «Справочника кадровика»:

- Как бороться с опозданиями на работу?
- Соцпакет: отменить нельзя оставить
- Работа и оплата в предпраздничные дни

### Условные обозначения:



– типичный вопрос



– обратите внимание



– типичная ошибка



– практическая ситуация и ее решение



– шаблон документа на портале [www.pro-personal.ru](http://www.pro-personal.ru) и в Электронной системе кадровика

НА № 9'2013 – см. «Для кадровика: Нормативные акты»

## СПРАВОЧНИК КАДРОВИКА

Учредитель и издатель – ЗАО «МЦФЭР»

Максим Межанский – генеральный директор

Издательский дом МЦФЭР

Валентин Гирихида – директор

Екатерина Богданова –

первый заместитель директора – главный редактор

МЦФЭР Кадры

Дмитрий Никитин – руководитель

Объединенная редакция

Ольга Гревцева – руководитель

Анна Батура – главный редактор

Владимир Еремин – заместитель главного редактора

Надежда Бильговская – эксперт

Виктория Соловьева – эксперт

Елена Федорова – эксперт

Юрий Шматов – эксперт

Виктория Сушилина – выпускающий редактор

Мария Кисовская – литературный редактор

Галина Радимова – верстка

Ольга Сутемьева – художник

Фотографии и иллюстрации на обложке – ©konstantin32/Фотобанк

Фотодженика, © Sergeystt/Фотобанк Фотодженика

Адрес редакции: 127287, Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80; [www.sk.pro-personal.ru](http://www.sk.pro-personal.ru)

Для писем: 129164, Москва, а/я 9, e-mail: [sk@mcfr.ru](mailto:sk@mcfr.ru)

Отдел маркетинга

Наталья Кащеева – руководитель

Тел.: 8 (495) 937-90-80, e-mail: [nkcom@mcfr.ru](mailto:nkcom@mcfr.ru)

Размещение рекламы

Наталья Синицина – руководитель,

тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45, [nsnitsina@mcfr.ru](mailto:nsnitsina@mcfr.ru)

Елена Романенко – ведущий менеджер,

тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 57-10, [eromanenko@mcfr.ru](mailto:eromanenko@mcfr.ru)

Служба клиентской поддержки

Тел.: 8 (495) 937-90-82 (многоканальный)

Претензии по доставке направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62,

e-mail: [pressa@mcfr.ru](mailto:pressa@mcfr.ru), [ap@mcfr.ru](mailto:ap@mcfr.ru)

Подписные индексы:

«Роспечать» – 80140

«Почта России» – 16670

«Пресса России» – 84990

Фотографии в номере – Комсомольская правда / PhotoXPress.ru,  
[photo.mos.ru](http://photo.mos.ru), [lenobl.ru](http://lenobl.ru), [forbes.ru](http://forbes.ru)

Редакция не несет ответственности  
за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов.

Перепечатка материалов, опубликованных  
в журнале «Справочник кадровика», допускается только  
с письменного согласия редакции.

Свидетельство: ПИ № 77-1498 от 10.01.2000  
Выдано Роскомнадзором

Подписано в печать 05.02.2015.

Дата выхода в свет 24.02.2015.

Формат 84 × 108 1/16. Бумага мелованная.

Усл. печ. л. 15,12. Уч.-изд. л. 12,5.

Тираж 68 000 экз. Изд. № 6887.

Свободная цена

ЗАО «МЦФЭР»

129090, Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано

в ГУП «Издательство «Башкортостан»  
450079, г. Уфа, ул. 50-летия Октября, д. 13

© ЗАО «МЦФЭР», 2015

# Кадровый университет – 2015

## Очное обучение

9–10 апреля	Семинар «Кадровая политика: антикризисные меры и требования закона»	20 000 руб.
15 июня	Бизнес-завтрак с трансляцией «Труд иностранцев: особенности 2015 года»	8500 руб.
Сентябрь	Бизнес-завтрак с трансляцией «Новое в работе кадровика: изменения 2015 года, сложные вопросы и актуальные решения»	8500 руб.
17–18 ноября	III Ежегодная конференция журнала «Справочник по управлению персоналом» «Управление персоналом – 2015–2016. Современные тенденции и пути развития»	25 000 руб.
19–20 ноября	VI Ежегодная конференция журнала «Справочник кадровика» «Трудовое законодательство – 2015–2016: анализ изменений, практика применения, пути решения проблем»	25 000 руб.



# Программа поддержки подписчиков журнала «Справочник кадровика»

## Онлайн-обучение

Факультет трудового права (онлайн-консультации)

**Бесплатно  
для  
подписчиков**

14 апреля	«Локальные нормативные акты работодателя: зона ответственности кадровика»
18 июня	«Предоставление и оформление отпуска: общие правила и сложные вопросы»
27 августа	«Увольнение работника: конфликтные ситуации и способы их разрешения»
8 октября	«Вас проверяют: как подготовиться к проверке и что делать по ее результатам»
3 декабря	«Документы кадровой службы: что нужно успеть оформить до конца года»

Факультет управления персоналом (кейс-практикумы)

20 марта	«Нематериальная мотивация: построение системы по правилам и без»
20 мая	«Оценка для разных целей бизнеса: задачи, методы»
22 сентября	«Конфликтология в управлении персоналом: библиотека решений»
18 ноября	«Управление проектами: практические решения»

Для участия зарегистрируйтесь на [www.pro-personal.ru/ku](http://www.pro-personal.ru/ku)