

УДК 005.8 (075.8)
ББК 65.291.217я73
К95

Рецензент – кандидат экономических наук, доцент О.А. Корабейникова

Куценко, Е.И.

К95 Проектный менеджмент : учебное пособие / Е.И. Куценко; Оренбургский гос. ун-т. – Оренбург : ОГУ, 2017. – 265 с.
ISBN 978-5-7410-1835-4

Учебное пособие содержит материал по курсу «Проектный менеджмент» для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профили «Производственный менеджмент», «Общий профиль», «Антикризисное управление».

В пособии рассмотрены теоретические и практические основы проектного менеджмента организации; представлены темы курсовых работ; предлагаются тестовые задания и задачи по разделам курса.

Материалы учебного пособия систематизированы в соответствии с разделами дисциплины «Проектный менеджмент» по ФГОС ВО направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, а также могут быть использованы преподавателями и обучающимися при подготовке к занятиям по направлениям подготовки менеджмент и экономика.

УДК 005.8 (075.8)
ББК 65.291.217я73

© Куценко Е.И., 2017
© ОГУ, 2017

Содержание

Введение	7
1 Сущность и содержание управления проектами.....	10
1.1 Понятие и сущность проекта.....	10
1.2 Основные положения управления проектом.....	11
1.3 Классификация типов проектов.....	13
1.4 Цель и стратегия проекта.....	15
1.5 Управляемые параметры проекта. Структуризация и участники проекта	16
Контрольные вопросы.....	19
Практические задания.....	20
Тест по теме «Сущность и содержание управления проектами».....	21
2 Эволюция теории управления проектами.....	27
2.1 Историческая эволюция управления проектами.....	27
2.2 Управление проектами в России.....	30
2.3 Сущность проектного менеджмента.....	33
2.4 Функции и подсистемы управления проектами.....	36
Контрольные вопросы.....	38
Практические задания.....	38
Тест по теме «Эволюция теории управления проектами».....	41
3 Разработка концепции проекта.....	47
3.1 Формирование инвестиционного замысла проекта.....	47
3.2 Прединвестиционные исследования.....	50
3.3 Проектный анализ.....	52
3.4 Техничко-экономическое обоснование проекта.....	56
3.5 Бизнес-план проекта.....	58
3.6 Управление коммуникациями проекта.....	64
Контрольные вопросы.....	68
Практические задания.....	69

Тест по теме «Разработка концепции проекта».....	70
4 Организационные структуры управления проектами.....	76
4.1 Понятие организационной структуры управления проектом.....	76
4.2 Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта.....	78
4.3 Типология организационных структур управления проектами.....	80
Контрольные вопросы.....	83
Практические задания.....	84
Тест по теме «Организационные структуры управления проектами».....	85
5 Проектное финансирование.....	92
5.1 Источники и организационные формы финансирования проектов.....	92
5.2 Организация проектного финансирования.....	95
Контрольные вопросы.....	98
Практические задания.....	99
Тест по теме «Проектное финансирование».....	101
6 Маркетинг проекта.....	108
6.1 Концепция маркетинга в управлении проектами.....	108
6.2 Разработка маркетинговой стратегии проекта.....	109
6.3 Формирование концепции маркетинга проекта.....	111
6.4 Бюджет и реализация маркетинга проекта.....	113
Контрольные вопросы.....	114
Практические задания.....	115
Тест по теме «Маркетинг проекта».....	117
7 Разработка проектной документации и экспертиза проекта.....	124
7.1 Состав и порядок разработки проектной документации.....	124
7.2 Управление разработкой проектно-сметной документации.....	127
7.3 Автоматизация проектных работ.....	128
7.4 Экспертиза инвестиционных проектов.....	131
7.5 Экспертиза строительных проектов.....	132

7.6 Экологическая экспертиза проектов.....	135
Контрольные вопросы.....	137
Практические задания.....	138
Тест по теме «Разработка проектной документации и экспертиза проекта».....	141
8 Оценка эффективности проектов.....	149
8.1 Оценка эффективности проектов.....	149
8.2 Количественные методы оценки эффективности проектов.....	150
8.3 Оценка коммерческой, социально-экономической, бюджетной эффективности проекта.....	159
Контрольные вопросы.....	163
Практические задания.....	164
Тест по теме «Оценка эффективности проектов».....	165
9 Управление стоимостью и продолжительностью проекта.....	171
9.1 Роль метода освоенного объема в управлении проектом.....	171
9.2 Появление и развитие метода освоенного объема.....	176
9.3 Базовые показатели метода освоенного объема.....	178
Контрольные вопросы.....	181
Практические задания.....	182
Тест по теме «Управление стоимостью и продолжительностью проекта».....	184
10 Управление качеством проекта.....	190
10.1. Современная концепция управления качеством проекта.....	191
10.2 Процессы управления качеством проекта.....	193
10.3 Функционально-стоимостной анализ.....	195
Контрольные вопросы.....	197
Практические задания.....	198
Тест по теме «Управление качеством проекта».....	199
11 Управление рисками проекта.....	205
11.1 Общие положения управления рисками проекта.....	205

11.2 Методы определения вероятности и последствий рисков.....	208
11.3 Дерево решений.....	210
11.4 Методы теории игр.....	212
Контрольные вопросы.....	215
Практические задания.....	215
Тест по теме «Управление рисками проекта».....	216
Практические задания по дисциплине «Проектный менеджмент».....	222
Примерная тематика курсовых работ.....	227
Контрольные вопросы для самостоятельной оценки качества освоения дисциплины.....	230
Итоговый тест по дисциплине «Проектный менеджмент».....	232
Учебно-методическое обеспечение дисциплины.....	259
Список использованных источников.....	264