



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**



При участии ОАО "ВНИИОЭНГ"

---

2(170) • 2019 МОСКВА

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Февраль 2019 г.

№ 2(170)

Издается с 2005 г.

Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов Алексей Михайлович** (Главный редактор) – д-р экон. наук, академик РАН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, член Совета директоров Института энергетической стратегии, г. Москва.

**Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой производственного менеджмента Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.

**Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.

**Ерусланова Елена Владимировна** – главный специалист издательства "Губкинский университет"

**Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.

**Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.

**Милонидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Стратегия

Краснова Л.Н., Гаранина В.Р.

Структурные сдвиги источников формирования доходов федерального бюджета ..... 5

### Экономика

Пономарева И.А., Богаткина Ю.Г., Еремин Н.А., Лындин В.Н.

Методика формирования нормативов капитальных вложений в нефтегазовых инвестиционных проектах ..... 10

Идигова Л.М., Хаджиева М.М., Чаплаев Х.Г., Дудаев Р.Р.

Некоторые итоги приватизации государственных унитарных предприятий Чеченской Республики за 2013–2018 гг. .... 16

Сафина Д.И., Ахметзянова Г.Р., Краснова Л.Н.

Влияние увеличения ставки НДС на налоговую нагрузку НГДУ "Азнакаевскнефть" ..... 22

### Организация и управление

Андреев А.Ф., Синельников А.А., Булискерия Г.Н.

Организационно-технологические приоритеты реализации нефтегазовых проектов (Часть 1) ..... 25

Крухмалева Я.С.

Информационная безопасность интегрированных систем управления сложными промышленными объектами в российских промышленных компаниях (на примере ПАО "Газпром") .. 30

Сребродольская М.А., Зазовская Н.М.

Анализ отечественного опыта оценки потребности промышленности в кадрах ..... 34

Журавлев И.В.

Рынок энергосервисных услуг в России: основные тенденции, перспективы и риски ..... 42

### Международный нефтегазовый бизнес

Милонидов К.Н.

Мировые инвестиции в нефтегазовый сектор апстрим ..... 46

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

February 2019

№ 2(170)

published since 2005  
12 issues per year

## CONTENTS

### Strategy

**Krasnova L.N., Garanina V.R.**

Structural changes of the sources of the federal budget revenues generation ..... 5

### Economics

**Ponomareva I.A., Bogatkina Yu.G., Eremin N.A., Lyndin V.N.**

A methodology of standards formation of capital investments in oil and gas investment projects ..... 10

**Idigova L.M., Khadzhieva M.M., Chaplayev H.G., Dudaev R.R.**

Some results of privatization of the state unitary enterprises in the Chechen Republic for the period of 2013–2018 ..... 16

**Safina D.I., Akhmetzyanova G.R., Krasnova L.N.**

The impact of the vat rate increase on the tax burden of "Aznakaevskneft" oil and gas production department ..... 22

### Organization and management

**Andreev A.F., Sinelnikov A.A., Buliskeriya G.N.**

Organizational and technological priorities for implementation of oil and gas projects (Part 1) ..... 25

**Krukhmaleva Ya.S.**

Information security of integrated management systems for complex industrial objects in Russian industrial companies (on the example of PJSC "Gazprom") ..... 30

**Srebrodolskaya M.A., Zazovskaya N.M.**

Domestic experience analysis when assessing the industry demand in human resources ..... 34

**Zhuravlev I.V.**

The market of energy services in Russia: main trends, prospects and risks ..... 42

### World oil and gas business

**Milovidov K.N.**

Global investment in "upstream" oil and gas sector ..... 46

**Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"**

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M. (Chief editor)** — Doctor of economic sciences, academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

**Andreev A.F.** — Doctor of economic sciences, Professor, Head of the Department "Production Management" of Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

**Gasanov R.T.** — Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

**Gasymov S.M.** — Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

**Eruslanova E.V.** — Senior specialist publisher "Gubkin University"

**Zubareva V.D.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Idigova L.M.** — Doctor of economic sciences, professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

**Kozlovsky E.A.** — Doctor of technical sciences, Professor, General Director of "Institute of Geological-Economic Problems" of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow.

**Milovidov K.N.** — Doctor of economic sciences, Professor, Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

**Telegina E.A.** — Doctor of economic sciences, Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty of International Energy Business of Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство "Губкинский университет"

#### Адрес редакции:

119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп., д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>

E-mail: [com@gubkin.ru](mailto:com@gubkin.ru)

Тел. 8-499-507-91-18

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 09.01.2019.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,88

Уч.-изд. л. 6,0. Тираж 1000 экз.

Цена свободная

#### Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",  
13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база:

Типография ООО "Полипресс"

115569, РФ, г. Москва, ул. Домодедовская, 4.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Абрамов Г.С. – д.э.н., к.т.н., ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",  
Близнюков В.Ю. – д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",  
Богатырев А.Г. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",  
Быков И.Ю. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,  
Валовский В.М. – д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ПАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,  
Григорьев Л.И. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Дмитриевский А.Н. – д.г.-м.н., профессор, академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,  
Ивановский В.Н. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Захаров Е.В. – д.г.-м.н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",  
Зубарева В.Д. – д.э.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Зубченко А.В. – д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Поларный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",  
Карпов В.А. – д.т.н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",  
Кершенбаум В.Я. – д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Кузнецов Ю.С. – д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,  
Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ",  
Мастепанов А.М. – д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,  
Оганов С.А. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",  
Поляков В.Н. – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,  
Потапов А.Г. – д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",  
Сpirкин В.Г. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Слепян М.А. – д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",  
Хисамов Р.С. – д.г.-м.н., главный геолог ПАО "Татнефть",  
Шмаль Г.И. – к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников

### DOI-prefix Издательства "Губкинский университет" НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

#### Уважаемые коллеги, авторы и читатели!

Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Он указан в начале статьи после ключевых слов.

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":  
**10.33285/1999-6942-2019-(номер журнала)-(номер страниц статьи)**

#### Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс doi, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс