

## Редакционный совет

### Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

### Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации Группы «Интерфакс»

### Глушецкий А.А.

Д.э.н., профессор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

### Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., управляющий директор по взаимодействию с эмитентами и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета по корпоративному управлению при Банке России

### Кузнецов А.А.

К.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп по совершенствованию корпоративного законодательства и судебной практики

### Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма»

### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья  
varlamov@ao-journal.ru

### АВТОРЫ

Абцешко Наталия, Акугинова Дельгира, Анферова Татьяна, Базыкин Александр, Болдинова Екатерина, Болевич Диана, Изоткина Эллина, Каменский Александр, Колесов Григорий, Колосков Александр, Орлова Ксения, Осипенко Олег, Русакомский Климент, Саббаг Рима, Соколов Роман, Уколова Юлия

### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина  
artamonova@ao-journal.ru

### ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

### РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Сегеда Анастасия  
office@ao-journal.ru

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,  
ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1  
+7 (499) 444-37-13  
info@ao-journal.ru  
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.  
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар», г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 319874.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

## Читайте в номере



### Эллина Изоткина

06

В условиях экономической и правовой неопределенности правовое поле становится основным заземляющим критерием для уравнивания шансов на благоприятный исход для обеих сторон сделки. Основная рекомендация для успешной адаптации договорной структуры и отношений с контрагентами к «волновым» эффектам вводимых ограничений — детальная проработка условий договора. Подробнее читайте в статье.



### Александр Каменский

21

В 2022 г. все компании России прошли проверку на антихрупкость. Часть компаний оказались в ситуации, когда даже созвать годовое общее собрание акционеров стало невозможно. В настоящей публикации автор делится опытом ПАО Московская Биржа по проведению годового общего собрания акционеров в 2022 г. и преодолению сложностей, возникших в получении кворума для собрания.



### Юлия Уколова

24

Если появляется необходимость в «закрытии фирмы», то в первую очередь ставится цель сделать это за меньшие деньги и в более короткий срок. И уже во вторую очередь оцениваются риски. Однако в связи с изменением законодательства и активной реализацией этих законов на практике ситуация с ликвидацией кардинальным образом поменялась и мы вступили в новую реальность. Подробнее читайте в статье.



### Климент Русакомский

57

После окончания моратория на возбуждение дел о банкротстве руководители компаний, которые во время моратория не совершали действий в сторону погашения задолженности или не смогли договориться с кредиторами, окажутся в очень непростой ситуации, что, вероятнее всего, повлечет за собой процедуру банкротства. Какие шаги необходимо предпринять, чтобы спасти бизнес, читайте в статье.

## Содержание номера

### Новое в законодательстве

**Миноритариям готовят новые правила оспаривания цены принудительно выкупленных бумаг**

05

### Актуальный материал

**Адаптация договорных отношений к санкционной политике и экономической ситуации**

06

**Изоткина Элина**

Юрист практики разрешения lidings

**Как защитить активы в период санкций: дорожная карта для бизнеса**

12

**Абцешко Наталия**

Руководитель группы международных проектов юридической фирмы VEGAS LEX

**Болевич Диана**

Младший юрист группы международных проектов юридической фирмы VEGAS LEX

### Корпоративные процедуры

**Отсутствие кворума на общем собрании акционеров: риски и способы преодоления**

21

**Каменский Александр**

Директор департамента корпоративного управления, корпоративный секретарь ПАО Московская Биржа

**Ликвидация компании 2022: выбор безопасного пути**

24

**Уколова Юлия**

Директор департамента создания и поддержки бизнеса юридической фирмы Клифф

**Выплата дивидендов из нераспределенной прибыли прошлых лет**

31

**Колесов Григорий**

Руководитель отдела корпоративно-правовой работы ООО «ОДСК»

### Органы управления и контроля

**Как проверить директора перед заключением сделки**

35

**Соколов Роман**

Юрист «Пепеляев Групп»

## Управление рисками

### Топ-5 советов по оптимизации налоговой нагрузки и управления налоговыми рисками в компании в 2022 году

40

**Орлова Ксения**

Старший юрист налоговой практики юридической фирмы Five Stones Consulting

**Болдинова Екатерина**

Партнер и руководитель налоговой практики юридической фирмы Five Stones Consulting

## Права акционеров

### Активизм миноритариев: с какими проблемами может столкнуться покупатель контрольного пакета

48

**Акугинова Дельгира**

Юрист Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

**Саббаг Рима**

Помощник юриста Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

## Общество с ограниченной ответственностью

### Ведение списка участников ООО

54

**Базыкин Александр**

К.ю.н., доцент кафедры Международного права Дипломатической академии МИД РФ, руководитель практики «Международное частное право» Московской коллегии адвокатов ГРАД, адвокат

## Корпоративное право

### Мораторий на банкротство: что делать фактическим банкротам после его завершения?

57

**Русакомский Климент**

Управляющий партнер Юридической группы «Парадигма»

### Особенности рынка M&A в современных кризисных условиях

61

**Колосков Александр**

Юрист Адвокатского бюро BGP Litigation

### Фазы корпоративного конфликта

68

**Осипенко Олег**

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма»

## Судебная практика

### Обзор судебной практики по взысканию убытков с директоров

80

**Анферова Татьяна**

Ведущий юрисконсульт ООО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «ФЛАГМАН»