

Журнал «Экономические стратегии» включен в Перечень ВАК рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук по следующим научным специальностям и соответствующим им отраслям науки:

16+

- 5.2.1 — Экономическая теория (экономические науки);
- 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономические науки);
- 5.2.5 — Мировая экономика (экономические науки);
- 5.5.3 — Государственное управление и отраслевые политики (политические науки).

Журнал входит в категорию K1 Перечня ВАК.

Включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) и Международную реферативно-библиографическую базу данных Ulrich's Periodical Directory.

Реферируется в ВИНТИ РАН.

Всем научным статьям, публикуемым в журнале «Экономические стратегии», присваивается индекс DOI в системе Crossref.

Главный редактор «ЭС»

**А.И. Агеев**

Редакция «ЭС»:

**О.П. Еремиллина** (1-й зам. главного редактора)  
**И.А. Афонина** (зам. главного редактора)  
**М.С. Столбова** (дизайн, верстка, обработка иллюстраций)  
**И.В. Васильева** (редактор, корректор)  
**Н.Н. Мальцева** (перевод)  
**И.П. Ершова** (производство)  
**В.Н. Бобков** (интернет-проекты)

Экспертная группа «ЭС»:

**В.А. Алешин, А.Г. Апостолов, С.А. Батчиков, С.В. Ближнюк, А.А. Блохин, С.П. Дарнев, И.В. Задорин, А.Б. Иноземцев, В.С. Курдюмов, Б.В. Куроедов, Н.Л. Лескова, Е.Я. Макарова, А.И. Неклесса, В.А. Никольская, Г.Л. Подвойский, С.Ю. Рыбас, А.А. Сидоров, А.В. Фомина, Р.К. Шарифов, С.Э. Юрков, А.Д. Яким**

Мнения авторов публикуемых материалов не всегда совпадают с точкой зрения научно-редакционного совета и редакции.

## НАУЧНО-РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**А.Г. Аганбегян**, доктор экономических наук, профессор, академик РАН  
**А.И. Агеев**, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН, АВН  
**М.В. Алфимов**, доктор физико-математических наук, профессор, академик РАН  
**С.Б. Байзаков**, доктор экономических наук, профессор, Казахстан  
**Эрнст Ульрих фон Вайцзеккер**, профессор, Германия  
**Г.П. Воронин**, доктор экономических наук, профессор  
**О.В. Гаман-Голутвина**, доктор политических наук, профессор, член-корреспондент РАН  
**Альберто Гаспарини**, профессор, Италия  
**С.Ю. Глазьев**, доктор экономических наук, профессор, академик РАН  
**Е.П. Грабчак**, доктор технических наук, кандидат экономических наук  
**Ю.В. Гуляев**, доктор физико-математических наук, академик РАН  
**А.А. Гусейнов**, доктор философских наук, профессор, академик РАН  
**Ю.С. Емельянов**, доктор экономических наук, профессор  
**В.А. Золотарев**, доктор исторических наук, доктор юридических наук, профессор, академик РАЕН  
**В.В. Иванов**, доктор экономических наук, член-корреспондент РАН  
**И.В. Ильин**, доктор политических наук, профессор  
**Г.Б. Клейнер**, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН  
**М.А. Кочубей**, доктор юридических наук, профессор  
**Б.Н. Кузык**, доктор экономических наук, профессор, академик РАН  
**А.Д. Кузьмичев**, доктор исторических наук, профессор  
**Е.Л. Логинов**, доктор экономических наук, профессор РАН  
**Клаус Майнцер**, профессор, Германия  
**В.Л. Макаров**, доктор физико-математических наук, профессор, академик РАН  
**Г.Г. Малинецкий**, доктор физико-математических наук, профессор  
**Т.А. Мансуров**, доктор экономических наук, доктор политических наук  
**Н.А. Махутов**, доктор технических наук, профессор, член-корреспондент РАН  
**Робин Мэтьюз**, профессор, Великобритания  
**Ю.М. Осипов**, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН  
**С.Н. Полтораки**, доктор исторических наук, профессор  
**Е.Г. Пономарева**, доктор политических наук, профессор  
**Жак Сапир**, профессор, Франция  
**Ю.Н. Саямов**, доктор политических наук, кандидат исторических наук  
**Ю.В. Сидельников**, доктор технических наук, профессор  
**С.Н. Сильвестров**, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН  
**Микаэла Смит**, профессор, Великобритания  
**В.Г. Тыминский**, профессор, Германия  
**М.В. Угрюмов**, доктор биологических наук, академик РАН  
**Сухейль Фарах**, профессор, Ливан  
**В.В. Харитонов**, доктор физико-математических наук, профессор, академик РАЕН  
**Чжанг Шаохуа**, профессор, КНР  
**А.А. Шилов**, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН  
**Кристоф Штукельбергер**, профессор, Швейцария  
**Ю.В. Яковец**, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН

Журнал «Экономические стратегии» зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Регистрационное свидетельство: ПИ № ФС 77-81060 от 30 апреля 2021 г.

Ранее выданные регистрационные свидетельства: № 018250 от 6 ноября 1998 г. (Министерство печати Российской Федерации); ПИ № ФС 77-19962 от 30 мая 2005 г. (Федеральная служба по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия).

© Автономная некоммерческая организация «Институт экономических стратегий»  
«Экономические стратегии»  
Т. 27, № 3 (201)

Периодичность — 6 номеров в год

Фото на обложке: правообладатель: Viktor Aheiev  
Отпечатано в типографии «Вива-Стар». Цена свободная



с. 6



с. 14



с. 48

## 4–5 На рельсах невероятности

*Александр Агеев*

Вступительное слово главного редактора

## ГЕОЭКОНОМИКА

### 6 Технологический суверенитет — инструментарий обеспечения устойчивого развития страны

*Виктор Абрамов, Артем Гаврилюк,  
Александр Путилов*

Для беспрепятственного достижения  
целей устойчивого развития в условиях  
неопределенности государству необходимо  
укреплять технологический суверенитет  
в области базовых и критических технологий...

### 14 Методологическая модель исследования испанского политического менталитета

*Энрике Хавьер Верчер Гарсия,  
Николай Ракитянский*

Испанский политический менталитет  
является исторически детерминированным,  
многомерным и системным итогом длительного  
полиэтнического и трансквилизационного  
процесса...

### 22 Беломорская транспортная система как элемент сложной мультиагентной логистической системы стран БРИКС: повышение адаптивности и минимизация рисков

*Софья Каткова, Татьяна Кулакова, Андрей  
Лапто, Елена Тищенко, Владимир Эскин*

Беломорская транспортная система  
в перспективе может стать одним из основных  
узлов консолидации экспортных грузопотоков  
в страны БРИКС через северный и арктический  
коридоры...

### 34 Продовольственная безопасность Юго-Восточной Азии на современном этапе

*Анна Петрова*

Юго-Восточная Азия — регион, в котором  
несмотря на благоприятные для сельского  
хозяйства условия большое число людей  
сталкивается с голодом и недоеданием...

### 42 Поиск новых инструментов финансовых расчетов между Россией и Китаем на фоне расширения вторичных санкций

*Ван Цзилу*

Китай заинтересован в приобретении у РФ не только  
энергетических, но и несырьевых товаров...

## ОЦЕНКА: ИДЕМ НА ФОРДЕВИНД?

### 48 Определение функционального износа при оценке программного обеспечения *Борис Богоутдинов, Вероника Мареева*

Оценка стоимости и уровня износа программного  
обеспечения должна проводиться отдельно  
от анализа физического износа аппаратных  
компонентов...

### 58 Еще раз о пользе и вреде банкротства *Сергей Беляев*

О банкротстве принято говорить либо заведомо  
плохо, либо никак...

### 62 Оценка в 2024–2025 годах: итоги, прогнозы, ИИ, санкции, кадры

*Кирилл Кулаков*

В условиях волатильной и кризисной экономики  
более востребованной становится оценка  
для целей банкротства...

### 66 Пока дует фордевинд. Индустрия оценки в 2024 году

*Сергей Побываев*

Все вошедшие в топ-50 компании являются  
безусловными лидерами отрасли оценки...

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА

### 78 Бизнес-модели технологических решений *Александр Агеев, Виктор Сараев, Екатерина Чудинова*

Соотношение времени и пространства представ-  
ляет собой глобальную неопределенность...

### 86 Ключевые модели для построения стратегий экономики быстрого развития

*Юрий Фирстов*

Массовые технологии становятся инструментом  
снятия ключевого ограничения быстрого развития...



с. 62



с. 66



с. 116

## ЦИФРОВОЕ ОБЩЕСТВО

- 92 Перспективы и риски применения цифровой валюты центрального банка. Последствия для монетарной системы

*Софья Главина*

Идея криптовалют содержится в децентрализации финансовой системы, что означает отсутствие регулирования центрального банка...

- 98 Цифровой двойник предприятия: карты бизнес-способностей и искусственный интеллект в управлении многоотраслевыми экосистемами

*Петр Подымов*

Цифровой двойник предприятия — это виртуальная модель организации, динамически отражающая ее операции, ресурсы и результаты деятельности...

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЧТЕНИЯ

- 102 От зависимости к свободе: о книге Н.А. Назарбаева

*Александр Агеев*

Это был настоящий подвиг спасения страны. Все пути и решения были непроторенными...

- 106 Стратегирование vs Стратегия?

*Юлия Манаенкова*

Управление действиями сообществ требует необычных координационных и мотивационных усилий и навыков современного стратега, который должен быть еще и модератором (коллективным и сопричастным), и катализатором стратегирования...

## ПРОБЛЕМЫ НАУКИ

- 110 Процедурно-правовые аспекты выборной кампании РАН: критерии вклада в науку

*Сергей Луценко*

Келейное рассмотрение вопроса (формирование шорт-листа из реальных кандидатов) в отношении претендентов в члены РАН со стороны организаторов выборов подрывает авторитет академической институции...

## ПОБЕДА-2025

- 116 Дмитрий Бутовский — бесстрашный партизан, патриот своей Родины

35 вражеских эшелонов, причем 24 лично — таков боевой счет Дмитрия Бутовского...

## СВЯЗЬ ВРЕМЕН

- 118 Столыпин. Миссия имперского героя

*Святослав Рыбас, Екатерина Рыбас*

Один хватается за меч, и меч выпадает из его рук, другой берет деревянный меч, и меч становится железным. Вся власть — в человеческой воле. Нужно только решиться...

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

- 122 Мониторинг экономического состояния машиностроительной отрасли России

*Илья Марущак, Константин Балдин*

Производственная активность машиностроительной отрасли в условиях многополярного мира приобретает устойчивый характер...

- 128 Измерение результативности мер демографической политики (на примере федерального материнского капитала на первого ребенка)

*Владимир Архангельский, Ольга Золотарева*

До настоящего времени вопрос измерения результативности федерального материнского (семейного) капитала на первого ребенка научным сообществом не освящен...

## БАНК ИДЕЙ

- 136 Экономические стратегии функционирования и развития университетских кампусов

*Инна Рыкова, Роман Губанов, Нелли Смирнова*

Большинство вариантов создания кампусов нового типа предполагает реализацию модели государственно-частного партнерства...

- 144 Contents

В следующих номерах