



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Ибрагимов Н.Г.  
первый заместитель генерального директора —  
главный инженер ПАО «Татнефть»,  
председатель редакционного совета  
Халимов Р.Х.  
заместитель генерального директора по разработке и  
добыче нефти и газа ПАО «Татнефть»  
Лавущенко В.П.  
заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»  
Мухаммадеев Р.Н.  
заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»  
Хисамов Р.С.  
заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»  
Городний В.И.  
заместитель генерального директора ПАО «Татнефть»  
Сабиров Р.К.  
помощник Президента РТ  
Тихуров Е.А.  
начальник управления финансов ПАО «Татнефть»  
Фадеев В.Г.  
начальник производственного управления —  
заместитель главного инженера ПАО «Татнефть»  
Сахабутдинов Р.З.  
директор ТатНИПИнефть  
Яруллин Г.К.  
председатель профкома ПАО «Татнефть»  
Вакула А.А.  
начальник управления бурения  
Валеева Н.З.  
начальник ОТЭИ и РПО ПАО «Татнефть»  
Хамадьяров Р.Р.  
начальник отдела кадров ПАО «Татнефть»  
Рост А.Ю.  
генеральный директор некоммерческого  
партнерства «Солид-инфо»  
Никитин Н.А.  
издатель аналитического журнала  
«Нефтегазовая Вертикаль»

РЕДАКЦИЯ

107045, Москва, Костянский пер., 13, офис 216  
+7 (495) 608-96-37  
e-mail: sam@solidinfo.ru  
Альметьевск  
+7 (8557) 373-751, 373-788  
Отдел рекламы:  
тел./факс: +7 (495) 607-62-39  
Самойленко С.В.  
главный редактор  
+7 (495) 607-62-39

Дизайн и верстка:  
Гребенникова Надежда  
Фото:  
Лира Акмалетдинова, Светлана Бирюкова,  
Радик Кутушев, Даниил Минаев, Виктор Самойленко,  
Наиль Сахапов, Иван Ткаченко, Ильдар Утямышев

Редакция не несет ответственности за достоверность  
информации, опубликованной в рекламных объявлениях  
Тираж 2500 экз.

Отпечатано в ООО «ПАИС-Т»  
Москва, Б. Семеновская, д. 49, офис 119

Журнал зарегистрирован Министерством РФ  
по делам печати, телерадиовещания  
и средств массовых коммуникаций.  
Регистрационное свидетельство ПИ №77-17704  
© «Нефть и Жизнь»  
При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна  
Подписка  
Подписной индекс №36607  
в каталоге Роспечати «Газеты. Журналы»

АНАЛИТИКА

Новая классификация запасов:  
антикризисная мера  
или очередная ошибка?  
«Нефтегазовая Вертикаль»

2

Система KPI: что это?  
Интервью А.Козловского

5

ИЗ КАЗАНИ ПИШУТ

Нефтепереработка и нефтехимия —  
точки роста татарстанской экономики  
Антон Субботин

7

Православный форум:  
сила в единстве  
Антон Субботин

10

НАША КОМПАНИЯ

Коллективный договор подписан  
Алсу Матисова

14

«Проект «Татнефти» —  
жемчужина в нефтепереработке»  
Интервью А.Ягафарова и А.Бабынина

18

Знак качества для БМЗ  
Елена Филатова

22

«Наша цель 1100000 шин в год»  
Валерия Журавлева

24

Мягкой посадки тебе, «Бугульма»!  
Интервью Р.Шакирова

26

Праздник книги и друзей  
София Гарифуллина

28

ПОЛЕЗНЫЙ ОПЫТ

Разговор с «нормальными» людьми  
Виктор Самойленко

31

НАШ ГОСТЬ

Урок истории от Эдварда Радзинского  
Наталия Григорьева

34

СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Общие ноты Монголии и Татарстана  
Ильдар Утямышев

36

СПОРТ

Холод несет нам здоровье  
Сергей Морозов

38

МИР НАУКИ

41

АВТОСАЛОН

Крепкий орешек Mercedes-Benz Sprinter  
Даниил Минаев

42

ПУТЕШЕСТВУЕМ

По Уэльсу мимоходом  
Светлана Бирюкова

44

