

УДК 658.5+929  
ББК ББК 65.29  
Б44

**Беляков А.**

Б44 Бизнес против правил: Как Андрей Трубников создал Natura Siberica и захватил рынок органической косметики в России / Алексей Беляков. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — 232 с., ил.

ISBN 978-5-9614-7077-2

Герой книги Андрей Трубников — основатель и владелец брендов Natura Siberica, Planeta Organica, Organic Shop, «Рецепты бабушки Агафьи» и многих других. В косметическом бизнесе он оказался случайно и в зрелом возрасте, тем интереснее его история. Трубников — безусловно, авантюрист, но при этом гений маркетинга. Известный журналист Алексей Беляков выяснил, как одному из самых харизматичных бизнесменов России удалось создать мощную компанию и вывести русскую косметику на мировой рынок.

УДК 658.5+929  
ББК ББК 65.29

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [tylib@alpina.ru](mailto:tylib@alpina.ru)*

© Алексей Беляков, 2018  
© Ольга Тупоногова-Волкова, фото на обложке, 2018  
© ООО «Альпина Паблишер», 2018

ISBN 978-5-9614-7077-2

# Содержание

<b>01. РАЗЛОЖИТЬ ИГРУШКИ .....</b>	<b>5</b>
<i>Как поймать героя</i>	
<b>02. «РОДИТЬ» СТАРУШКУ .....</b>	<b>15</b>
<i>Как придумать легенду, найти рецепты и проникнуть в каждую ванную</i>	
<b>03. СМОТРЕТЬ НА БОТИНКИ .....</b>	<b>45</b>
<i>Как понять, чего хочет покупатель</i>	
<b>04. БЫТЬ «МЕРЗКИМ» .....</b>	<b>75</b>
<i>Как собрать и удержать команду</i>	
<b>05. ВЫБРОСИТЬ БУМАЖКИ .....</b>	<b>103</b>
<i>Как быстро провести совещание</i>	
<b>06. ВЫРАСТИТЬ ТРАВУ .....</b>	<b>111</b>
<i>Как создать формулу и стать единственным в своем роде</i>	
<b>07. «НАДО ТЫРИТЬ!» .....</b>	<b>135</b>
<i>Как важен дизайн и где найти источники вдохновения</i>	
<b>08. ЛЕПИТЬ ВЕРБЛЮДА .....</b>	<b>159</b>
<i>Как попасть в магазины и хорошо продаваться</i>	
<b>09. ВЫПУСТИТЬ МЕДВЕДЯ .....</b>	<b>183</b>
<i>Как очаровать и перехитрить Европу</i>	
<b>10. ИСКАТЬ ДЫРКИ .....</b>	<b>211</b>
<i>Как выйти из хаоса и создавать будущее</i>	
<b>ПРАВИЛА ТРУБНИКОВА .....</b>	<b>227</b>