

ЗАМЕСТИТЕЛЬНАЯ ТЕРАПИЯ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Исполняется год с начала исхода западных брендов из России. Никогда не был фанатом безалкогольных газированных напитков, но в марте вдруг взыграла ностальгия. Вспомнил, как в начале 80-х папа привез из Болгарии диковинную бутылку неведомой тогда для СССР колы. Помню даже свои слова после дегустации — ровно те же, что десятилетием позже произнес президент Грузии на открытии первого завода Coca-Cola в его стране: «Совсем как пепси». Так вот, решил я год назад приобрести и «засушить» баночку колы — на память (когда еще увижу). Каково же было мое удивление, когда, спустя несколько месяцев, в одном из московских магазинов обнаружил ушедший из России напиток: на выбор предлагались фирменные банки и бутылки Coca-Cola из Великобритании, Дании, Нидерландов, Польши и Азербайджана. Спасибо параллельному импорту и заместительной терапии, которую от западной зависимости прописали российской экономике. Этой теме мы посвятили нынешние «Деньги».

Подводя итоги года, мы попытаемся понять, почему импорт не падает, а растет. Ищем выгоды и риски при покупке авто по схеме параллельного импорта. Рассматриваем возможности замещающих облигаций для компенсации замороженных активов. Открываем для себя восточные туристические направления взамен западных. Прицениваемся к аренде и покупке недвижимости по новым условиям. Заодно — изучаем ошибки иностранных бизнесменов и финансистов, чтобы сберечь свои деньги в эпоху перемен.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ —
ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ —
ДИРЕКТОР «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВЯГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ,
ГАЛИНА КОЖЕУРОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АЛЕКСАНДР МИРИДОНОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
П/О №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

ТИПОГРАФИЯ:
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

ТИРАЖ: 51000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

МАССОВАЯ ШАРОФОБИЯ

ЗАЧЕМ РЫНКИ СЛЕДИЛИ ЗА ПОЛЕТОМ ВОЗДУШНЫХ ШАРОВ

ТРЕНД

8

ДОЛЛАР НАБИРАЕТ ВЕС

РОССИЙСКОЙ ВАЛЮТЕ НЕ ХВАТАЕТ ЭКСПОРТНОЙ ВЫРУЧКИ

ТЕМА НОМЕРА

10

ИМПОРТ В ГОСТЯХ У ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ПРОГНОЗЫ РОССИЙСКОГО ИМПОРТА НА СЛЕДУЮЩИЕ ТРИ ГОДА УЛУЧШЕНЫ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

ВРЕМЯ ФРАГМЕНТАЦИИ

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА РАЗРУШАЕТСЯ, А НЕ ДЕГЛОБАЛИЗИРУЕТСЯ

15

«ГЛАВНОЕ — СОХРАНИТЬ ОТНОШЕНИЯ С КЛИЕНТАМИ»

КАКИЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОЗВОЛИЛИ VIP-КЛИЕНТАМ
СОХРАНИТЬ АКТИВЫ, РАССКАЗАЛ ДМИТРИЙ БРЕЙТЕНБИХЕР,
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, РУКОВОДИТЕЛЬ PRIVATE BANKING
И «ПРИВИЛЕГИИ» ВТБ

16

ИНВЕСТОРЫ МЕНЯЮТ ОРИЕНТАЦИЮ

ПОРТФЕЛЬНЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ МИНИМИЗИРУЮТ ВЛОЖЕНИЯ
В АМЕРИКАНСКИЕ АКЦИИ

18

«МЫ ВИДИМ БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В РАБОТЕ С ДРУЖЕСТВЕННЫМИ СТРАНАМИ»

ПЕРВЫЙ ЗАМПРЕД «СБЕРА» АЛЕКСАНДР ВЕДЯХИН РАССКАЗАЛ
ОБ ИТОГАХ РАБОТЫ КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА БАНКА
В 2022 ГОДУ

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

20

ПОТЕРЯТЬ — ТАК МИЛЛИАРД

УЧИМСЯ У РЕКОРДСМЕНОВ 2022 ГОДА

СВОИ ДЕНЬГИ

25

ЗАМЕЩЕНИЕ СТРОПТИВОГО

ИНВЕСТОРЫ ПОЛУЧИЛИ ЛОКАЛЬНУЮ АЛЬТЕРНАТИВУ
ЗАБЛОКИРОВАННЫМ ЕВРООБЛИГАЦИЯМ

28

БИРЖА ЗОВЕТ

САМЫЕ УСПЕШНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ НАЧАЛА 2023 ГОДА

30

ИНВЕСТИЦИИ ПЕРИОДА ИЗОЛЯЦИИ

СПРОС НА ИНОСТРАННЫЕ АКТИВЫ ИЩЕТ ВХОДА

32

СТАВКИ ЭПОХИ ВОЗРОЖДЕНИЯ

ЧТО ОЖИДАЕТ РЫНКИ АКЦИЙ ПОСЛЕ РЕКОРДНЫХ ПРОВАЛОВ

36

«МАРКЕТПЛЕЙСЫ ПЕРЕСТАЛИ БЫТЬ ВИТРИНАМИ СРАВНЕНИЯ, ОНИ СТАЛИ ФИНТЕХОМ»

УВЕРЕНА ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФИНАНСОВОГО МАРКЕТПЛЕЙСА
БАНКИ.РУ ДИНАРА ЮНУСОВА

38

БРЕНДЫ ВЫХОДЯТ НА СВЯЗЬ

ПОЧЕМУ РАСТЕТ ПОПУЛЯРНОСТЬ МОБИЛЬНОЙ РЕКЛАМЫ

39

ИПОТЕКА НА ШИРОКУЮ НОГУ

КАК ИЗМЕНИЛИСЬ ПРАВИЛА ГОСПОДДЕРЖКИ ЖИЛИЩНОГО КРЕДИТОВАНИЯ

43

ИПОТЕКА ИЛИ АРЕНДА

ПЛАТЕЖ ПО ИПОТЕКЕ В СТОЛИЦЕ ОКАЗАЛСЯ В ПОЛТОРА РАЗА
ВЫШЕ АРЕНДНОГО

44

ПАРКУЕМ ДЕНЬГИ

СТОИТ ЛИ ИНВЕСТИРОВАТЬ В ПОКУПКУ МАШИНОМЕСТ

46

ДУБЛЕР НАЧИНАЕТ ДЕЙСТВОВАТЬ

АВТОРЫНОК ВЫБИРАЕТ ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

49

ТРУДНОСТИ ПЕРЕВОДОВ

КАК РОССИЯНАМ ЗА ГРАНИЦЕЙ ПОЛУЧИТЬ ДОСТУП К СВОИМ СРЕДСТВАМ

52

ОТКРЫТИЕ КИТАЯ

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ РОССИЯНАМ ОТДЫХ В ПОДНЕБЕСНОЙ

54

ЦВЕТОЧНЫЙ ТУРИЗМ

СКОЛЬКО СТОЯТ БОТАНИЧЕСКИЕ ПУТЕШЕСТВИЯ