

# Содержание

2/2024

## ОБУЧЕНИЕ

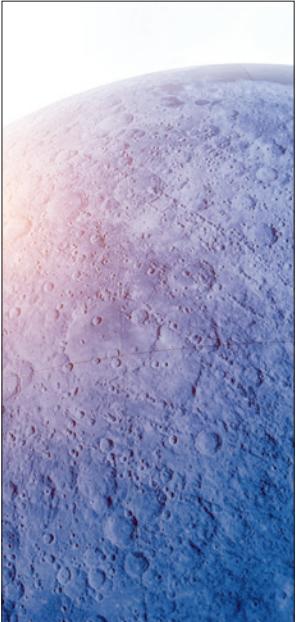
- 3** Зажигалкин А.В.  
Мансуров Т.Т.  
Мерецков О.В.  
Червакова Е.С.  
Применение  
искусственного  
интеллекта  
в мультилингвальной  
образовательной  
среде СНГ
- 12** Селезнева А.В.  
Условия реализации  
модели качества  
образовательной  
деятельности  
в политехническом  
вузе

## ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

- 16** Рахманов М.Л.  
Бульба Е.П.  
Методы имитацион-  
ного моделирования  
в концепции  
цифрового двойника  
СМК организации

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

- 22** Брыкин А.В.  
Полещенков П.В.  
Ломакин М.И.  
Докукин А.В.  
Индустриальная  
модель серийного  
производства  
космических  
аппаратов



- 27** Леонов А.В.  
Пронин А.Ю.  
Обеспечение  
качества  
при планировании  
создания  
высокотехнологичной  
продукции
- 36** Заднепровская Е.Л.  
Абрегова Н.В.  
Ползикова Е.В.  
Городской туризм  
как важный  
инструмент развития  
урбанизированных  
территорий

- 42** Назаренко М.А.  
Шмелева А.Н.

Критерии  
моделирования  
цифрового  
стандартного  
образца

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 46** Антонова И.И.  
Смирнов В.А.  
К оценке  
эффективности  
менеджмента  
устойчивого развития  
организаций

## ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

- 50** Афанасьев А.С.  
Желтухин П.С.  
Монин С.А.  
Управление  
созданием  
наукоемкой  
продукции  
через механизм  
государственных  
программ

## МЕНЕДЖМЕНТ

- 57** Анашкин Д.А.  
Научно-практическое  
развитие алгоритма  
внедрения  
метода 5S

## Рецензенты:

- д-р техн. наук, профессор Т.В. Гусева, НИИ ЦЭПП;  
д-р техн. наук, профессор В.А. Васильев, МАИ;  
д-р техн. наук, профессор Н.И. Дунченко, РГСУ — МСХА им. К.А. Тимирязева;  
д-р техн. наук, профессор А.И. Соляник, Воронежский филиал АСМС;  
д-р экон. наук, профессор В.Я. Белобрагин, Академия проблем качества;  
д-р техн. наук, профессор И.А. Макеева, ГНУ ВНИМИ;  
д-р техн. наук, профессор А.В. Малков, РХТУ им. Д.И. Менделеева;  
д-р экон. наук, профессор В.Ю. Корчак, МГТУ им. Н.Э. Баумана;  
д-р экон. наук, профессор А.В. Леонов, 46 ЦНИИ Минобороны России

## В следующих номерах

Всегда ли институты  
эффективны в  
достижении целей?

Цифровая трансформация  
образования. Системы  
управления проектами

Ассоциативная модель  
качества инженерной  
деятельности

КОМПЕТЕНТНОСТЬ/  
COMPETENCY (Russia)

Ежемесячный научно-  
практический журнал

Выходит с 2000 года  
(прежнее название «Квалификация и качество»)

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС-77-75122 от 22.02.2019  
Журнал входит в список изданий,  
рекомендованных ВАК

### Учредитель и издатель

Академия стандартизации,  
метрологии и сертификации (АСМС)  
109443, Москва,  
Волгоградский просп., 90, корп. 1  
Тел.: 8(499) 172 4730  
Факс: 8(499) 742 5241  
E-mail: info@asms.ru  
www.asms.ru

### Главный редактор

А.В. Зажигалкин, д-р экон. наук

### Редакционная коллегия

М.И. Ломакин, д-р техн. наук, д-р экон. наук,  
профессор (зам. главного редактора)  
С.А. Калинцева (зам. главного редактора)  
С. Бартусек (dr. S. Bartusek), канд. техн. наук  
В.Я. Белобрагин, д-р экон. наук, профессор  
Б.В. Бойцов, д-р техн. наук, профессор  
Ф.В. Булыгин, д-р техн. наук, профессор  
В.А. Васильев, д-р техн. наук, профессор  
В.Н. Воронин, д-р психол. наук, профессор  
Т.В. Гусева, д-р техн. наук, профессор  
О.П. Дворянникова, д-р техн. наук, доцент  
А.В. Докукин, д-р экон. наук (научный редактор)  
Н.И. Дунченко, д-р техн. наук, профессор  
Л.К. Исаев, д-р техн. наук, профессор  
Л.В. Коломиец, д-р техн. наук, профессор  
В.Ю. Корчак, д-р экон. наук, профессор  
А.В. Леонов, д-р экон. наук, профессор  
А.В. Малков, д-р техн. наук, профессор  
В.А. Новиков, канд. техн. наук, доцент  
Ю.А. Пальчун, д-р техн. наук, профессор  
В.В. Помазанов, д-р техн. наук, профессор  
А.И. Соляник, д-р техн. наук, профессор

### Редакция

И.С. Гридин, Л.А. Касьянова,  
Е.В. Кириенко, И.Б. Кускова

Телефоны редакции:  
8(499) 172 7717, 172 5757

### Дизайн-макет и логотип

А.Б. Костриков

### Оригинал-макет

ИП Шиленкова Е.И.  
Тел.: 8(916) 324 0613

### Подписка

По объединенному каталогу  
«Пресса России» — индекс 87872

В редакции

Тел.: 8(499) 172 7717  
E-mail: kompt@asms.ru

Подписано в печать 7.03.2024

Бумага мелованная матовая 84×108/16

Печать офсетная. Усл. п.л. 4

Тираж 2000. Заказ № 1312024

### Печать

Типография ООО «Полиграфический комплекс»,  
ИИН 7716790881, КПП 774301001, 125315, г. Москва,  
ул. Часовая, д. 28, корп. 4, эт. 3, комн. 42B

Мнение авторов не всегда совпадает с мнением редакции  
При использовании материалов ссылка  
на журнал «Компетентность» обязательна  
Перепечатка статей допускается только  
с разрешения редакции

Редакция не несет ответственности за содержание рекламы  
Материалы в рубрике «Компания»  
публикуются на правах рекламы

© Академия стандартизации, метрологии  
и сертификации, 2024

**Monthly scientific  
and practical journal**

Published since 2000  
(former name Kvalifikatsiya i Kachestvo)  
Registration certificate  
ПИ № ФС-77-75122 от 22.02.2019  
The journal is included in the list of publications,  
recommended by Higher Attestation Commission (VAK)

**Founder and publisher**  
Academy for Standardization, Metrology  
and Certification (ASMS)  
109443, Moscow, Volgogradsky pros., 90, 1  
Phone: +7 (499) 172 4730. Fax: +7 (499) 742 5241  
E-mail: info@asms.ru www.asms.ru

**Chief Editor**  
Alexander V. Zazhigalkin, FSAEI FVT ASMS

**Editorial board**  
Michael I. Lomakin, Federal Center for Science  
and High Technologies, RF, Moscow  
Svetlana A. Kalintseva, FSAEI FVT ASMS, RF,  
Moscow

Stanislav Bartusek, Technical University of Ostrava,  
Czech Republic, Ostrava

Viktor Ya. Belobragin, LLC Advertising Informational  
Agency Standards and Quality, RF, Moscow  
Boris V. Boytsov, International Public Organization  
Academy of Quality Problems, and Moscow Aviation  
Institute (MAI), RF, Moscow

Fedor V. Bulygin, All-Russian Research Institute  
of Metrological Services (VNIMS), RF, Moscow  
Viktor A. Vasil'ev, MAI, RF, Moscow

Vladimir V. Voronin, FSAEI FVT ASMS, RF, Moscow

Tatiana V. Guseva, FSAB Research Institute  
Environmental Industrial Policy Centre, RF, Moscow

Ol'ga P. Dvoryaninova, Voronezh State University  
of Engineering Technologies, RF, Voronezh

Alexander V. Dokukin, Federal Center for Science  
and High Technologies, RF, Moscow

Nina I. Dunchenko, Russian State Agrarian  
University — Moscow Timiryazev Agricultural  
Academy, RF, Moscow

Lev K. Isaev, All-Russian Research Institute  
of Metrological Services (VNIMS), RF, Moscow  
Leonid V. Kolomiets, Odessa State Academy  
of Technical Regulation and Quality, Ukraine, Odessa

Vladimir Yu. Korchak, Presidium of RAS, RF, Moscow  
Aleksey V. Leonov, FSBI 46 Central Research  
Institute, RF, Moscow

Alexandr V. Malkov, D. Mendeleev University  
of Chemical Technology of Russia, RF, Moscow  
Valeriy A. Novikov, FSAEI FVT ASMS, RF, Moscow

Yuriy A. Pal'chun, Novosibirsk Branch FSAEI FVT  
ASMS, RF, Novosibirsk

Vladimir V. Pomazanov, Self-Regulatory  
Organization CenterReahim, and SEI HE MO State  
Humanitarian and Technological University, RF,  
Moscow Region

Anatoliy I. Solyanik, Russia Voronezh Branch FSAEI  
FVT ASMS, RF, Voronezh

**Editorial staff**

I.S. Gridin, L.A. Kas'yanova,  
E.V. Kirienko, I.B. Kuskova  
Phone: +7 (499) 172 7717, 172 5757

**Layout and logo design**  
A.B. Kostrikov

**Original layout**  
Individual Entrepreneur Shilenkova E.I.  
Phone: +7 (916) 324 0613

**Subscription**

In the union catalog Russia Press: 87872  
In the publishing department  
Phone: +7 (499) 172 7717. E-mail: komp@asms.ru

Signed for printing 7.03.2024  
Matte coated paper 84×108/16  
Offset printing. Conv. pp. 4  
2000 copies. Order number 1312024

**Printing**

Printing House LLC Polygraphic complex,  
125315, Moscow,  
Chasovaya str., 28, bldg. 4, fl. 3, room 42V

Authors' ideas may not always coincide  
with the editorial stuff.

While using materials reference to the journal  
Kompetentnost' is required  
Articles' reprinting is allowed only with the editorial stuff's  
permission

Editorial stuff is not responsible for the content  
of the advertisements

Materials in the category Company are published  
on the rights of advertising

© Academy for Standardization, Metrology  
and Certification, 2024

# Content

2/2024

## TRAINING

- 3** A.V. Zazhigalkin  
T.T. Mansurov  
O.V. Meretskov  
E.S. Chervakova  
The Using  
of Artificial  
Intelligence  
in the Multilingual  
Educational  
Environment CIS

- 12** A.V. Selezneva  
Conditions  
for Implementation  
of the Quality Model  
at Polytechnic  
University Educational  
Activities

## TECHNICAL REGULATION

- 16** M.L. Rakhmanov  
E.P. Bul'ba  
Simulation  
Modeling Methods  
in the Concept  
of the Organization's  
QMS Digital Twin

## TOPICAL THEME

- 22** A.V. Brykin  
P.V. Poleshchenkov  
M.I. Lomakin  
A.V. Dokukin  
An Industrial Model  
of Spacecraft Mass  
Production

## Reviewers:

- Prof. Dr. T.V. Guseva, Research Institute Environmental Industrial Policy Center;  
Prof. Dr. V.A. Vasil'ev, Russian State University of Aviation Technology (MAI);  
Prof. Dr. N.I. Dunchenko, Russian State Agrarian University — Moscow Timiryazev  
Agricultural Academy; Prof. Dr. A.I. Solyanik, Voronezh ASMS Branch;  
Prof. Dr. V.Ya. Belobragin, Academy for Quality Problems;  
Prof. Dr. I.A. Makeeva, State Scientific Institution Research Institute for Dairy Industry;  
Prof. Dr. A.V. Malkov, D.I. Mendeleev University of Chemical Technology of Russia;  
Prof. Dr. V.Yu. Korchak, N.E. Bauman Moscow State Technical University;  
Prof. Dr. A.V. Leonov, 46 Central Research Institute of RF Defense Ministry

## Next issues

Are Institutes Always  
Effective in Pursuing  
Goals?



- 42** M.A. Nazarenko  
A.N. Shmeleva

Criteria for Modeling  
of a Digital Reference  
Material

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT

- 46** I.I. Antonova  
V.A. Smirnov  
On the Organizations'  
Sustainable  
Development  
Management  
Effectiveness  
Assessment

## PRODUCTION ORGANIZATION

- 50** A.S. Afanas'ev  
P.S. Zheltukhin  
S.A. Monin  
Managing  
the Creation  
of High-Tech  
Products Through  
the Government  
Programs'  
Mechanism

## MANAGEMENT

- 57** D.A. Anashkin  
Scientific & Practical  
Development  
of the Algorithm  
for 5S Method  
Implementation

Associative Model  
of Engineering Activities  
Quality