

АВИАВОЙНА ПРОТИВ ЕВРОПЫ **стр.**
19

как формируется и развивается язык **стр.**
68

ЭКСПЕРТ

2 – 8 АПРЕЛЯ 2012 № 13 (796)

ISSN 1812-1896



1 2 0 1 3

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛ.

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

МОДНЫЙ ДОМ

*в России
начинается бум
экологического
строительства*

**СПЕЦИАЛЬНЫЙ
ДОКЛАД**

стр.
30



Подчиняется вам, а не дороге Новое поколение М-Класса

«Мерседес-Бенц» — лидер продаж в премиум-сегменте



Испытайте все преимущества нового внедорожника М-Класса!
Запишитесь уже сейчас на тест-драйв в салонах официальных
дилеров или на сайте **test-drive.mercedes-benz.ru**

По данным Ассоциации европейского бизнеса за 2011 г.



Mercedes-Benz
The best or nothing.


HYUNDAI NEW THINKING.
NEW POSSIBILITIES.**



Интеллектуальная роскошь.



EQUUS*

Просторный салон.



Современная оплитронная панель приборов.



* Экус ** Новое мышление. Новые возможности. *** Официальный дистрибьютор Hyundai Motor Co. — компания ООО «Хендэ Мотор СНГ» — продлевает гарантию производителя до 5 лет или 120 000 км пробега (в зависимости от того, что наступит раньше) на механизмы двигателя и детали коробки передач, за исключением навесного оборудования, учитывая ограничения, изложенные в сервисной книжке. Данная гарантия распространяется исключительно на импортные автомобили, ввезенные на территорию РФ компанией ООО «Хендэ Мотор СНГ» после 1-го апреля 2009 г. Датой начала гарантии является дата передачи автомобиля официальным дилером первому покупателю.

Реклама. Товар сертифицирован.

www.hyundai.ru



Содержание

ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

ПОВЕСТКА ДНЯ

6

разное

О МИНИСТРЕ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

16

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

19

В БРЮССЕЛЕ ДОИГРАЛИСЬ

ВОЙНА ОБЪЯВЛЕНА, БОЕВЫЕ ДЕЙСТВИЯ
ОТЛОЖЕНЫ

20

Экологические сборы, которые страны ЕС собираются взимать как с европейских, так и с прочих авиакомпаний, грозят вызвать торговые войны между Евросоюзом и остальным миром. Причем основным проигравшим будет именно Европа

РУССКИЙ БИЗНЕС

MAIL.RU УЧИТСЯ ИСКАТЬ

28

Интернет-компания Mail.ru Group хочет потеснить Google и «Яндекс» на рынке поиска, сыграв на дистрибуции

ЖИЗНЬ ПО ЗЕЛЕНОМУ КОДУ

30

Green Building — главный тренд на строительном рынке развитых стран. С отставанием в 40 лет мода на экологическое строительство докатилась и до России

ОТ ДОМА-ТЕРМОСА К ДОМУ-КОНЦЕПТУ

38

В прошлом году в России был построен целый ряд экспериментальных энергоэффективных жилых экодому. Большинство из них — либо пиар-проекты производителей стройматериалов, либо дома эконтузиастов

ЭТО НЕ СКАЗКА ПРО ТРЕХ ПОРОСЯТ

44

Гуру экологического строительства в России Евгений Широков строит автономные энергоэффективные дома, используя прессованные соломенные блоки

Итальянский автоконцерн FIAT после многолетних проб наконец выбрал площадку для своего локализационного проекта в России — в Петербурге. Мэрия Москвы продала на аукционе 49% акций косметического объединения «Свобода». Входящий в состав Группы ГАЗ автомобильный завод «Урал» приступил к производству грузовиков с двигателями, соответствующими экологическому стандарту «Евро-4»

51

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

СНОВА ВСЕ ПРОПАЛО

54

Компания Opel переживает дежавю. Немецкий автопроизводитель под американским управлением снова готовится если не к банкротству, то к закрытию заводов и массовым увольнениям

КУРС НА КРАСОТУ

56

Мировой лидер в производстве комфортной обуви Geox меняет позиционирование — теперь он выходит на рынок модной женской обуви и начинает активную экспансию на развивающиеся рынки, в частности в Россию

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПЕНСИИ НОВОГО ВРЕМЕНИ

58

В ближайшие годы пенсионный возраст неминуемо будет повышен. По разным причинам за это выступают и геронтологи, и демографы, и экономисты. Есть несколько способов сделать это не только с минимальными потерями для общества, но и с пользой

ВСЕМ НРАВИТСЯ РОССИЯ

61

Минфин довольно удачно разместил еврооблигации. Отечественным компаниям, которые хотят последовать его примеру, стоит поторопиться

ПОТАКАНИЕ КРИЗИСУ

62

Регуляторы развитых стран вынуждены продолжать политику накачки ликвидности, чтобы смягчить вторую волну кризиса. Тем самым они лишь откладывают решение болезненных структурных проблем

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Индексы пенсионных накоплений начали рассчитывать ММВБ-РТС и НЛУ. Мусоропереработчики впервые выпускают облигации. Минфин научит Гогеа играть по правилам

66

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

НЕПРЕРЫВНАЯ ФУНКЦИЯ ЯЗЫКА

68

История происхождения и развития языка подтверждает древнюю мудрость: природа не делает скачков

Американские исследователи успешно протестировали пороговые технические характеристики Национальной зажигательной установки — самого мощного в мире лазерного комплекса, ко-

торый предназначен для проверки возможности осуществления инерциального термоядерного синтеза. Ученые из Университета штата Вашингтон придумали дешевую и «быструю» технологию секвенирования генома

73

ПОЛИТИКА

ПО-СТАРОМУ НЕ ВЫШЛО

74

Реформа МВД не то чтобы провалилась. По сути, она еще и не начиналась. Казанская история показывает, что эта реформа станет одной из главных тем начинающегося в мае президентства

НА ТРИ ФРОНТА

76

Новому главе Гонконга придется одновременно подтверждать свою верность Пекину и доказывать приверженность гонконгским ценностям

НА ПУТИ К САХАРСКОЙ ДЖАМАХИРИИ

78

Военный переворот в Мали — это первый пример региональных политических подвижек, спровоцированных уходом со сцены Муаммара Каддафи. Разрушение созданной полковником системы сдержек и противовесов в Западной Африке может запустить в регионе болезненный процесс передела зон влияния

ОБЩЕСТВО

ВЛАСТЬ МУЗЕЯ

84

Развитие Музея изящных искусств задумывается исходя из своеобразного суверенитета музея над окружающими кварталами. И наталкивается на сопротивление городской среды, сверхнасыщенной историческими и культурными смыслами

КУЛЬТУРА

ПРОСТО ЖИВОПИСЬ

90

В Третьяковской галерее на Крымском валу открылась выставка «Константин Коровин. Живопись. Театр». На ней — более двухсот работ главного русского импрессиониста

РУССКОЕ ОБАНИЕ В АМЕРИКЕ

92

В Хьюстоне стартовала одна из крупнейших в мире международных биеннале фотографии FotoFest 2012. Главными гостями стали российские фотографы

ПОКОРЕНИЕ ГРАНЯМИ

94

Хореограф Начо Дуато вспомнил в Михайловском театре Санкт-Петербурга испанскую молодость

КНИГИ

96

ПОТРЕБЛЕНИЕ/HI-END

98

ИНДИКАТОРЫ

100

на улице правды

ДВЕ ЛЮБИМЫЕ ПЕСНИ

104

ЛЮДИ НОМЕРА



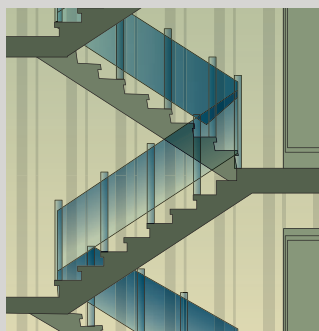
АЛЕКСАНДР ЗАБРИН

СВЕТЛАНА БУРЛАК

«Некоторые говорят о высших силах, другие придумывают «макромутацию». Будто бы заменился в ДНК какой-то нуклеотид, и сразу — раз! И гортань опустилась, и слуховой аппарат на другие частоты перенастроился, и подъязычная кость изменила форму и местоположение, и череп переоформился, и мозги перестроились, и даже позвоночник несколько изменился... Не бывает так».

68

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Вряд ли можно ожидать массового перехода на «зеленые» технологии в ближайшей перспективе: лишь некоторые из них сегодня экономически оправданны, большинство же окупается в среднем за десять лет, что для России весьма долго. Впрочем, общий тренд на повышение энергоэффективности очевиден, и потребители, без сомнения, будут все чаще применять новые технологии.

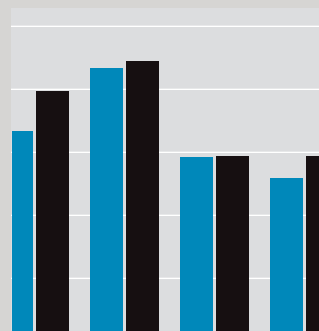
30



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Просчитать экономию от повышения пенсионного возраста довольно легко. К примеру, людей в возрасте от 55 до 59 лет 9,75 млн человек, из них около 5,5 млн — женщины. И если пенсионный возраст для женщин будет поднят до «мужских» 60 лет, то ПФР ежегодно — при базовой пенсии в 9955 рублей — сможет экономить как минимум 660 млрд рублей.

58



Настораживает возобновившийся рост производных инструментов у ведущих банков. Сегодня объем деривативов у крупнейших американских фининститутов существенно превышает предкризисные показатели. И мы опять слышим, что это следствие реструктуризации портфелей, попытка уменьшения и распыления рисков — подобные доводы приводились и в преддверии кризиса.

62



**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»
ON DEMAND НА EXPERT.RU
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ
ЭФИРЕ**



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Павел Толстых, руководитель Центра по изучению проблем взаимодействия бизнеса и власти, рассуждает, возможен ли в России цивилизованный лоббизм.

<http://expert.ru/2012/03/28/ugol-zreniya/>



«Разговор PRO»: Геннадий Белоусов, генеральный директор Национальной лизинговой компании, объясняет, зачем лизинг малому бизнесу.

<http://expert.ru/2012/03/27/razgovor-pro/>



Евгений Сатановский, президент Института Ближнего Востока в студии телеканала «Эксперт»: возможно ли повторение ливийского сценария в Сирии?

http://expert.ru/2012/03/26/news-18_30/



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU
— КРУГЛОСУТОЧНОЕ
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**