

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Челябинская государственная академия культуры и искусств»

Л. Б. Сергеева

**РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ  
РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ВУЗА**

Челябинск, 2014

УДК 65  
ББК 65.291.21  
С32

***Рецензенты:***

*Р. А. Литвак*, д-р пед. наук, профессор, зав. кафедрой педагогики психологии  
Челябинской государственной академии культуры и искусств;  
*Л. В. Демина*, директор Института музыки, театра и хореографии  
Тюменской государственной академии культуры и искусств, д-р культурологии

**Сергеева, Л. Б.** Развитие управленческой культуры руководителей  
структурных подразделений вуза: монография / Л. Б. Сергеева; Челяб.  
гос. акад. культуры и искусств. – Челябинск, 2014. – 170 с.  
ISBN 978-5-94839-447-3

В монографии рассматривается процесс развития управленческой культуры руководителей структурных подразделений в вузе, основанный на принципах синергетического, акмеологического и модеративного подходов.

Издание адресовано руководителям структурных подразделений вузов, преподавателям, аспирантам, студентам и широкому кругу читателей, интересующихся управленческой культурой.

Печатается по решению редакционно-издательского совета

*Научное издание*

**Линда Борисовна Сергеева**

**РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ  
РУКОВОДИТЕЛЕЙ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ВУЗА  
Монография**

В авторской редакции

Технический редактор В. А. Макарычева

Сдано 23.04.2014. Подписано к печати 28.04.2014. Заказ № 1414  
Формат 60х84/16. Объем 9,9 п. л. Тираж 500 экз.

Отпечатано в Челябинской государственной академии культуры и искусств. Ризограф  
454091, Челябинск, ул. Орджоникидзе, 36а

ISBN 978-5-94839-447-3

© Челябинская государственная  
академия культуры и искусств, 2014  
© Сергеева Л. Б., 2014

## Содержание

ВВЕДЕНИЕ .....	5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРОБЛЕМЕ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ВУЗА .....	11
1.1. Генезис и современное состояние проблемы в педагогической теории и практике.....	11
1.2. Модель развития управленческой культуры руководителей структурных подразделений в вузе .....	39
1.3. Педагогические условия эффективной реализации модели развития управленческой культуры руководителей структурных подразделений вуза .....	58
Выводы по первой главе .....	76
2. ОПЫТНО-ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНАЯ РАБОТА ПО РАЗВИТИЮ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ВУЗА .....	81
2.1. Цели и задачи опытно-экспериментальной работы.....	81
2.2. Методическое сопровождение процесса развития управленческой культуры руководителей структурных подразделений вуза .....	102
2.3. Анализ и интерпретация результатов опытно-экспериментальной работы .....	123
Выводы по второй главе .....	136
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	139
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ И ЦИТИРУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	145