

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



В. Н. Артамонова

Член Комитета
Государственной думы
по бюджету и налогам,
председатель Совета НП
«Союз финансистов России»



Р. Е. Артюхин

Руководитель Федерального
казначейства



А. А. Ахполов

Председатель совета директоров
АО «Приокский завод цветных
металлов»



Д. В. Вольвач

Заместитель министра
экономического развития РФ



Л. В. Горнин

Первый заместитель
министра финансов РФ



Е. А. Данчиков

Министр Правительства
Москвы, начальник Главного
контрольного управления
города Москвы



В. Д. Дзгоев

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной
редакции



Д. В. Егоров

Руководитель Федеральной
налоговой службы



Л. А. Ерошкина

Директор Департамента
международных отношений
Министерства финансов РФ



А. Д. Жуков

Первый заместитель
председателя
Государственной думы



В. А. Зеленский

Первый заместитель
министра
здравоохранения РФ



З. А. Исаев

Заместитель руководителя
Федерального казначейства



Г. М. Кадырова

Декан факультета «Высшая
школа управления»
Финансового университета
при Правительстве РФ



В. Л. Квинт

Заведующий кафедрой финансовой
стратегии Московской школы
экономики МГУ им. М. В. Ломоносова,
академик РАН



А. М. Лавров

Заместитель министра
финансов РФ



В. Л. Макаров

Директор Высшей школы
государственного администрирования МГУ
имени М. В. Ломоносова,
академик РАН



Н. С. Максимова

Президент Союза
финансистов России



С. Е. Прокофьев

Ректор Финансового
университета
при Правительстве РФ



А. Г. Силуанов

Министр
финансов РФ



И. Н. Цецерский

Председатель правления
Всероссийской ассоциации
развития местного самоуправления



М. А. Эскиндаров

Президент Финансового
университета
при Правительстве РФ



А. В. Юрин

Руководитель
федерального казенного
учреждения «Горхран России»



С. В. Ячевская

Советник председателя
Счетной палаты РФ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

И. С. Вазарханов, руководитель Экспертного совета журнала
«Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный
экономист РФ, д. э. н.

В. Н. Богданцев, начальник Финансового управления администрации
города Орск

Д. С. Гришин, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

А. А. Данц, заместитель мэра города Ярославля — директор
Департамента финансов, заслуженный экономист РФ

А. В. Дорждеев, первый заместитель губернатора Волгоградской
области — председатель Комитета финансов

А. В. Егоричев, заместитель руководителя ФНС России

А. Н. Журавлев, начальник Управления делами Федерального казначейства

А. М. Калабеков, заместитель министра финансов Кабардино-Балкар-
ской Республики

В. В. Климанов, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государствен-
ного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

Г. М. Кулаченко, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

А. В. Максимов, профессор кафедры «Финансы» Ростовского
государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

М. А. Наумова, министр финансов Рязанской области

Н. В. Омельхина, заместитель директора Института законодательства
и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, д. ю. н.

М. В. Папушенко, министр экономического развития Ростовской области

И. А. Перонко, проректор Кубанского государственного аграрного
университета, д. э. н.

Н. Ф. Поляков, заместитель генерального директора
ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

Т. В. Серова, директор Департамента экономики и финансов
Министерства культуры РФ

С. Х. Тагаев, заместитель председателя Правительства Чеченской
Республики — министр финансов, к. э. н.

В. М. Щеглеватых, заместитель главы администрации Липецкой
области — начальник Управления финансов

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

МЕРОПРИЯТИЯ

7 **О. В. ИЗУТОВА.** Новая география экспорта
В Москве в 11-й раз прошел Международный экспортный форум «Сделано в России 2023».

10 **М. А. ЦУЦИЕВ.** Стратегии должны быть ближе к земле
Лейтмотивом обсуждений, состоявшихся в рамках XXI Общероссийского форума «Стратегическое планирование в городах и районах России», стала необходимость переосмысления самой роли стратегий и поиска новых подходов для развития территорий.

13 **М. С. МИХАЙЛОВА.** При поддержке Федерального казначейства прошла конференция аудиторско-консалтинговой сети «РУКОН»

14 **М. С. МИХАЙЛОВА.** V Всероссийская конференция «Модели и практики инициативного бюджетирования»: опыт регионов

КОЛЛЕГИ

18 **Андрей Омельчук:** наука и бизнес — это всегда двустороннее движение
Сегодня, в период глобальных геополитических изменений, перед отечественными наукой и образованием встали новые вызовы. Насколько мы к ним готовы, какие инструменты развития сейчас работают и какие цели стоят?

23 **М. С. МИХАЙЛОВА.** Бюджетное законодательство РФ: новые подходы
Основные подходы к формированию бюджетной политики и межбюджетных отношений в Российской Федерации в 2024–2026 годах.



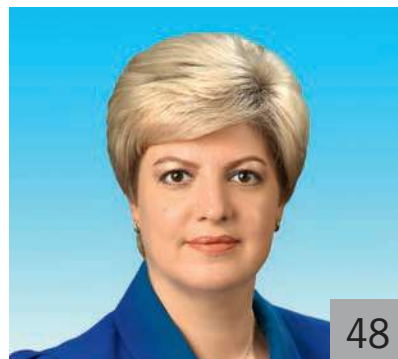
Н. Г. БРЮХАНОВА, министр финансов Ульяновской области



Т. С. МИТРОФАНОВА, министр финансов Амурской области



Е. В. СЕНЬЧЕВ, министр финансов Оренбургской области



Л. М. МОКРОУСОВА, глава муниципального образования «Город Саратов»

26 **Н. Г. БРЮХАНОВА.** Электронные соглашения: опыт Ульяновской области

28 **Т. С. МИТРОФАНОВА.** Амурская область: вызовы ЕНС и долговая политика региона

ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА: ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ



32 **Е. В. СЕНЬЧЕВ.** Оренбургская область: взвешенная долговая политика и развитие межбюджетных отношений с муниципалитетами

36 **В. Н. ШМАРИН.** Оренбургский район: ставка на развитие МСП и образование

40 **Д. В. ФИЛАТОВ.** Грачевский район: приоритеты развития аграрного муниципалитета

44 **И. В. ПРОХОРОВ.** Кваркенский район: неурожай и ЕНП — вызовы для исполнения бюджета

46 **Е. В. СТАРОСТИНА.** Саракташский район: нюансы бюджета-2023

ПОБЕДИТЕЛИ

48 **Л. М. МОКРОУСОВА.** Промышленность — потенциал для развития экономики Саратова



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. ДзгоевГенеральный директор
М. А. ЦуциевКоммерческий директор
С. А. Стрельникова

Редакционный совет

В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская
Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

М. С. Михайлова

А. Ю. Ольхова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы [adv@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,опубликованной в рекламных объявлениях
Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 13 ноября 2023 г.

Заказ № 1117

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2023

МЕСТНЫЕ БЮДЖЕТЫ — 2023

52 Т. Ю. ГРИГОРОВА. Липецк:
мобилизация доходов
работает на устойчивость
бюджета

54 А. С. СТРУКОВ. Защищаем
интересы казны города
по всем фронтам

57 О. С. ЧЕСНОВА.
Выполнили все бюджетные
обязательства — опыт Братска

АПК

60 Сельское хозяйство остается
точкой роста

В Москве в 25-й раз прошла Россий-
ская агропромышленная выставка
«Золотая осень — 2023». В очеред-
ной раз она стала убедительным
подтверждением того, что россий-
ское сельское хозяйство успешно
развивается.

ОТРАСЛЬ: ТУРИЗМ



А. С. БАРАХОВСКИЙ,
М. А. КЛИШИНА. Финансово-
экономические аспекты
развития сферы туризма

В последние годы сфера туризма
стала привлекать все большее вни-
мание властей всех уровней и кон-
центрировать все более заметные
финансовые ресурсы.

69 Е. Г. ЛЕОНИДОВА. Туризм
как экономический драйвер
территорий

ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

72 Т. Н. ЯКОВЛЕВА. Самарская
область: устойчивое развитие
в интересах будущих
поколений

ГОСЗАКАЗ. ОПЫТ РЕГИОНОВ

75 А. В. ШЕВЧЕНКО.
Ставропольский край:
подготовка специалистов
в сфере закупок

ГОСЗАКАЗ



Д. А. КАЗАНЦЕВ. Отказ
от контракта и уклонение
от исполнения: чего ожидать
заказчику и поставщику?

82 А. П. СУКОНКИН.
Централизация госзакупок
как инструмент повышения
эффективности
госменеджмента

100 ЛЕТ КРО РОССИИ

84 Н. Ю. ЗИНОВЬЕВА. Ровесник
контрольно-ревизионных
органов Минфина России

86 Г. Н. СЕРДЮКОВА.
История контроля в лицах.
Контрольно-ревизионные
органы Омской области

ВНЕ БЮДЖЕТА



К. И. КРОК. Театр Вахтангова
меняет культурную повестку
Владикавказа

94 Г. Г. ТАРТЫКОВА-
СОКОЛЬНИКОВА. 135 лет
Григорию Сокольникову:
наследие и наследники