

Издается с 1983 г.

6/2009

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН
Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Николай Петраков**Модернизация экономики как антикризисная мера**

Выход России из кризиса во многом будет зависеть от общемировых тенденций. Однако это не должно вести к пассивности государства и расчету «отсидеться и переждать» кризис в расчете на новый этап улучшения мировой конъюнктуры. Напротив, кризис предоставляет нашей стране возможность качественно повысить конкурентоспособность национальной экономики, приспособиться к требованиям быстро изменяющейся внешней среды, оптимизировать ее внутренний социально-экономический и политический каркас.

16 Виктор Королев, Евгения Королева**Формирование стратегических альянсов в российской промышленности**

Одним из перспективных союзов, способствующих развитию предприятий в условиях кризиса, являются стратегические альянсы. На основе анализа интеграционных тенденций в автомобилестроении, энергетике и ряде других отраслей авторы формулируют особенности развития стратегических альянсов в промышленности России, раскрывают их роль в преодолении кризиса.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

25 Михаил Соловьев, Леонид Кошкин**Собственность Союзного государства:
проблемы управления и развития**

При разработке системы управления собственностью Союзного государства следует обратить внимание на опыт стран-членов СЭВ, а также на принципы и подходы решения имущественных вопросов в Европейском союзе, структурах ООН и в других регионах мира. Обоснованно определить необходимые сочетания действующих законодательных норм поможет и практика управления, сложившаяся в Российской Федерации и Республике Беларусь.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

36 Андрей Островский**Выход из кризиса:
специфика Китая**

В результате принятых антикризисных мер в Китае произойдет переориентация экономики на внутренний спрос, сократится экспорт и импорт, заметно снизится инфляция вплоть до дефляции по многим товарным позициям, связанным с поставками за рубеж, что позволит сохранить высокие темпы экономического роста. Наиболее сложную для себя проблему растущей безработицы Китай сможет решить только путем создания новых рабочих мест во внутренних и сельских районах страны.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

49 Виталий Янов**Формирование локального регионального рынка услуг:
методологические подходы**

Выполненное автором исследование позволяет сформулировать определение локального рынка, в пределах которого реализуются товары местного производства. Такой рынок складывается с учетом собственной модели развития, поэтому его формирование еще не в полной мере обеспечено соответствующими методологическими принципами и методическими инструментами. Реальная практика требует дальнейшего развития теории и методологии в этой сфере, поиска методов и инструментов.

59 Николай Большаков, Ирина Иваницкая

Значение учета истощения лесных ресурсов
для исчисления динамики ВРП

Для повышения продуктивности лесов необходимо осуществить комплекс мер, включающих организацию и проведение мониторинга лесных экосистем и соответствующих лесохозяйственных мероприятий. Целью такого исследования является сбор репрезентативных данных об изменениях в лесах под влиянием хозяйственной деятельности, оценка состояния лесных экосистем, разработка прогнозов и мероприятий по повышению их устойчивости.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

66 Валерий Захаров, Екатерина Голикова

Невидимая роль денег в межгосударственном управлении

Во взаимоотношениях двух и более государств роль денег становится двоякой. В зависимости от того, чьи деньги используются, она может быть как положительной, так и отрицательной. Анализ, проведенный авторами, показал, что существуют несколько способов управления денежными потоками, при которых с помощью денег происходит внешнее изъятие некоторого достояния одного государства в пользу другого.

73 Ирина Герашенко

Оценка операционных денежных потоков в условиях
неопределенности

Предложенная автором модель оценки операционных денежных потоков в условиях неопределенности бизнес-окружения с помощью статистического моделирования объемов производства инвестиционного продукта позволяет получить интервальную оценку оперативного и дисконтированного денежных потоков. Эти данные дают возможность провести анализ инвестиционных альтернатив при проектировании оптимальной инвестиционной стратегии компании.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

84 Владислав Гришин

Инновационное администрирование на предприятии:
цели и методы

Управление инновационной деятельностью предполагает поиск гармоничного сочетания трех основных элементов: человека, техники и технологии. Даже одно «слабое звено» может обесценить итоговый результат. Особая роль в инновационном менеджменте отводится кадровому обеспечению. В условиях полной автоматизации производственных процессов человеческий труд не исчезает, а лишь меняет форму – в пользу большей интеллектуальной насыщенности.

90 Алексей Гонов

Инновационные процессы на малых и средних предприятиях

Инновационная деятельность малых и средних предприятий практически не имеет реальных перспектив в производстве сложной высокотехнологичной продукции, предназначенной для конечного спроса. Поэтому их сфера инноваций должна охватывать отрасли легкой и пищевой промышленности. Несложная продукция, ее однородная номенклатура, ориентированная на местный рынок сбыта, минимизируют риски и упрощают процесс управления деятельностью инновационных предприятий.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

97 Наталья Карпова

Внутренний контроль в управлении организациями
потребительской кооперации

Знание характерных особенностей различных форм внутреннего контроля позволяет руководителям оптимизировать управление бизнесом и обеспечить успех отечественных товаропроизводителей на мировых рынках. Повышенное внимание теоретиков и практиков к этому виду контроля в организациях потребкооперации объясняется усилением в отрасли конкурентных отношений, широким распространением ресурсосберегающих технологий, растущей диверсификацией и транснационализацией бизнеса.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

102 Ирина Зикунова

Механизм делового цикла:
шоки предложения и спроса

В рамках делового цикла экономической системы под влиянием объективных и субъективных факторов происходит трансформация элементов механизма. Уточняются цели, приоритеты динамичности и устойчивости экономической системы, значимость отдельных видов ее ресурсов. Изменяются границы влияния каналов распространения шоков, генерирующих колебания. Все это обязывает менеджеров принимать этот механизм во внимание в процессе эффективного управления.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

108 Светлана Спесивцева

Профессионализм персонала
как фактор конкурентоспособности организации

Лидерство аудиторской компании на рынке обеспечивается за счет профессионализма персонала. Непрерывное повышение квалификации аудиторов – необходимая часть бизнеса. Сохранение и приумножение навыков и знаний сотрудников, обеспечивающих высокую конкурентоспособность организации, достигается путем эффективного формирования рабочих групп и делегирования полномочий, системы обмена информацией. Соблюдение этого правила позволяет сохранить команду профессионалов, соблюсти требования законодательства и аудиторского сообщества.

ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

114 Стратегическое планирование – инструмент антикризисного развития предприятий

Какие предприятия способны устоять перед кризисом? Насколько эффективны меры, принимаемые правительством для выхода экономики из рецессии? Должны ли корпорации при разработке антикризисных программ учитывать интересы общества? На эти вопросы попытались дать ответ участники X Всероссийского симпозиума «Стратегическое планирование и развитие предприятий», который состоялся в ЦЭМИ РАН.

РЕЦЕНЗИЯ

121 Мурад Алимуратов

Проблемы стратегии на глобальном формирующемся рынке
(к выходу в свет книги В.А.Квинта «Глобальный формирующийся рынок:
стратегическое управление и экономика»)

Обладая богатыми знаниями в области практической работы и научных исследований, В.А.Квинт в монографии приводит свой взгляд на современные политические, экономические и технологические тенденции. Все это позволило автору осуществить научно обоснованную стратегическую классификацию стран, участвующих в глобальных рыночных процессах, выявить стратегические инвестиционные перспективы как отдельных государств, так и глобального формирующегося рынка в целом.

124 Содержание журнала за первое полугодие 2009 г.

CONTENTS

6/2009

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 Nikolai Petrakov

Modernization of the Economy as Anti-Crisis Measure

How and when Russia copes with the crisis will, in many respects, depend on global trends. This, however, should not entail passivity of the state and reliance on 'holing out and waiting away' the crisis – in the hope for a new stage in improving the world economic situation. On the contrary: the crisis offers a chance to our country to qualitatively raise the competitiveness of national economy, adjust to the requirements of the rapidly changing environment, optimize its internal socioeconomic and political framework.

16 Victor Korolyov, Yevgeniya Korolyova

Strategic Alliances Formation in Russian Industry

Strategic alliances count among the promising associations providing for developing enterprises under conditions of a crisis. On analyzing integration trends in automotive industry, energy economy and several other sectors the authors formulate the specificity of strategic alliances development in Russia's industry, show their role in overcoming the crisis.

STATE ADMINISTRATION

25 Mikhail Solovyov, Leonid Koshkin

The Union State's Property: Management and Development Problems

While elaborating the Union State's property management system attention should be paid to the experience of COMECON member-states, the principles and approaches to property issues resolution in the European Union, UN institutions as well as in other regions of the world. The management practice established in the Russian Federation and the Republic of Belarus will also allow to validate the necessary combinations of legislative norms now in force.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

36 Andrei Ostrovsky

Combating the Crisis: China's Specificity

The anti-crisis measures adopted in China will result in re-orienting the economy towards domestic demand, reducing export and import, markedly lowering inflation to the deflation level with respect to many commodity positions connected with deliveries abroad, which will help retain high economic growth rates. China will be able to solve its most troublesome problem of growing unemployment only by new jobs creation in the country's inland and in agricultural regions.

REGIONAL DEVELOPMENT

49 Vitali Yanov

Local Regional Services Market Formation: Methodological Approaches

The research undertaken by the author lets formulate the definition of the local market in which limits locally manufactured goods are sold. This market evolves according to its own development pattern, therefore its formation is not yet fully equipped with relevant methodological principles and methodical tools. Real practice demands further development of theory and methodology in the sphere, a search for methods and instruments.

CONTENTS

6/2009

59 **Nikolai Bolshakov, Irina Ivanitskaya**

The Importance of Taking Stock of Forest Resource Depletion to Estimate the Dynamics of Gross Regional Product (GRP)

To raise forest productivity a set of measures – including organization and implementation of forest ecosystems monitoring as well as corresponding measures associated with forestry activities – has to be carried out. The aim of this investigation is to accumulate representative data on changes taking place in forests under the impact of economic activities, assess the condition of forest ecosystems, develop forecasts and adopt measures to increase their sustainability.

FINANCIAL MANAGEMENT

66 **Valeri Zakharov, Ekaterina Golikova**

The Invisible Role of Money in Inter-State Management

In mutual relations between two and more states the role of money becomes two-fold; depending on whose money is made use of, it may be either positive or negative. According to the authors' analysis several ways to manage monetary flows are available which allow, with the help of money, to externally withdraw a certain property of one state in favour of the other.

73 **Irina Gerashchenko**

Assessing Operational Cash Flows under Conditions of Uncertainty

The author devises a pattern to assess operational cash flows under conditions of business environment uncertainty by statistically modeling the production volume of the investment product. The pattern helps get an interval assessment of operative and discounted cash flows. The data obtained makes it possible to investigate investment alternatives when projecting the company's optimal investment strategy.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

84 **Vladislav Grishin**

Innovative Administration in the Enterprise: Goals and Methods

Managing innovation activities presupposes a search for a harmonious combination of three main elements: the man, equipment and technology. Even one weak link in the chain can depreciate the final result. Special role in innovation management is given to staffing. Under conditions of fully automated production processes human labour does not disappear, it only changes its form and becomes more intellectually-intensive.

90 **Alexei Gonov**

Innovation Processes in Small and Middle-Sized Enterprises

Innovation in small and middle-sized enterprises has, virtually, no real prospects when fabricating refined high-tech end-demand products. That is why their innovation area should embark light and food industries. Simple products, their homogeneous range oriented at the local sales market minimize risks and simplify the process of managing innovative enterprises.

MANAGEMENT AND MARKETING

97 **Natalya Karpova**

Internal Control in the Management of Consumer Cooperative Societies

The insight into the specificity of various forms of internal control allows the leaders to optimize business management and secure successful operation of national commodity producers on the world markets. Excessive attention paid by theorists and practitioners to this kind of control in cooperative societies is explained by growing competitive relations in the branch, wide-spread implementation of resource-saving technologies, deepening diversification and transnationalization of business.

VIEWPOINT

102 Irina Zikunova**Business Cycle Mechanism: Supply and Demand Shocks**

Within the business cycle of an economic system a transformation of elements of the mechanism takes place under the impact of objective and subjective factors. Goals, priorities in attaining dynamism and sustainability of the economic system, the importance of individual types of its resources are specified. The limits of impact produced by shocks-spreading and fluctuations-generating channels change. All this compels managers, in the process of efficient management, to take this mechanism into consideration.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

108 Svetlana Spesivtseva**Professionalism of the Staff as a Factor of Organization's Competitiveness**

The audit company's leadership on the market is secured by professionalism of its personnel. The auditors' continuous professional upgrading is a necessary part of business. Maintained and increased skills and knowledge of the employees ensuring the organization's high competitiveness are achieved by efficiently setting up work teams and delegating the authority, by the system of information exchange. If the rule is followed the team of professionals may be retained, legislative and the audit community's requirements observed.

DISCUSSIONS AND DEBATES

114 Strategic Planning – Tool of Enterprises' Anti-Crisis Development

Which enterprises are able to resist the crisis? To what extent are measures adopted by the government to help the economy overcome recession efficient? When designing anti-crisis programs, should corporations consider the interests of society? Participants of the X-th All-Russian Symposium «Strategic Planning and Development of Enterprises» held in the Central Economics and Mathematics Institute, RAS, tried to find answers to these questions.

REVIEW

121 Murad Alimuradov**Strategy Problems on the Global Emerging Market**

(on the newly published book by Vladimir L.Kvint «The Global Emerging Market: Strategic Management and Economics»)

In the monograph Vladimir L.Kvint shares his views, based on vast practical and academic knowledge, on modern political, economic and technological trends. This helps him develop a scientifically substantiated strategic taxonomy of countries participating in global market processes, identify strategic investment prospects of individual states and the global emerging market as a whole.

124 2009 first half-year index of the journal