



# Содержание

## КУЛЬТУРА

**ДОЛГАЯ ДОРОГА  
В ДЕБРЯХ КНИЖНОГО РЫНКА** 66  
Успех любого издательского проекта очень сложно просчитать. На судьбу книги влияет слишком много факторов. И не всегда первоочередным из них является качество текста

**АЛГЕБРОЙ ГАРМОНИЮ ПОВЕРИТЬ** 69  
В Московском музее современного искусства показывают более сотни гравюр Маурица Эшера — художника, чьи работы признаны идеальной иллюстрацией физико-математических теорий

НВО и «Амедиа Премиум» представляют «Настоящий детектив». Уникальная выставка кино в Манеже. Все о Ван Гого. Самый щедрый коллекционер. Немецкий барочный ансамбль Cantus Cölln выступит в Москве. На Discovery Channel выходит первый в его истории игровой сериал. На российские экраны выходит фильм студии Disney «Спаси мистера Бэнкса». На BBC One начался показ очередной версии «Трех мушкетеров» 70

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ОБ ОЧЕРЕДНОЙ ВНЕЗАПНОЙ РЕФОРМЕ 10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

СПОСОБ СОГРЕТЬСЯ

**ПОКУПАЙ «БУРЖУЙКУ»** 15  
Реформа рынка тепла, предлагаемая Минэнерго, не приведет к инвестициям в отрасль, но почти наверняка вызовет рост тарифов. Тогда как модернизация теплового хозяйства уже идет — и для ее поддержки достаточно лишь стабильных тарифов и широкого спектра схем финансирования

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**ВНУКОВО НА ПРОДАЖУ** 20  
Решение правительства приватизировать самый маленький столичный аэропорт означает, что государство намерено развивать конкуренцию в Московском авиационном узле и не имеет планов национализации частных российских аэропортов, таких как Домодедово

**ДОЛЖНА ЛИ РОССИЯ СТАТЬ ПУСТЫНЕЙ** 24  
В России миллионы людей ковыряются с лопатой в руках на своих огородах и живут по законам первобытной экономики. Задача государства — вернуть их к современной, полноценной жизни именно на селе

**БИЗНЕС НА ШТРАФАХ** 32

РЖД запретила погрузку в России вагонов, принадлежащих иностранным государствам пространства 1520. Селенгинский ЦКК сменил собственника и возобновил работу. «Уралхим» запустил терминал сыпучих грузов на территории Рижского торгового порта 34

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

**ЕВРОПА ВЫБИРАЕТ КИПРСКУЮ МОДЕЛЬ СПАСЕНИЯ БАНКОВ** 36  
Создание европейского банковского союза позволит разделить суверенные и банковские риски, а значит, повысит устойчивость зоны евро

**СНОВА НА СЛУЖБЕ ГОСУДАРСТВА** 38  
Ориентация на рынок для компании USEC пока оказалась провальной. Не помогли ни затраты на лоббизм, ни миллионы долларов в виде государственных субсидий. Выходом для компании в краткосрочной перспективе может стать изготовление трития для стратегического арсенала США

**ЖИЗНЬ ВЕЩЕЙ** 40  
Главное мировое трейд шоу Pitti Uomo показывает не только что и как мужчины будут носить, но и что за этим всем стоит и куда все это движется

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ОЧАРОВАННЫЕ РАЗМЕРОМ** 46  
Список системно значимых банков окончательно укрепит разделение банковской системы на избранных и всех остальных. Это едва ли остановит нынешний кризис, но вполне может привести к вымиранию небольших банков

**«СЕРЫЕ ЗОНЫ» ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА — РЕЗУЛЬТАТ НЕДОИНТЕГРАЦИИ** 48  
О трендах, коллизиях и перспективах работы общего рынка России, Белоруссии и Казахстана рассказывает Виктор Христенко, председатель коллегии Евразийской экономической комиссии

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**АРИСТОКРАТЫ БИГФАРМЫ** 54  
Локомотивами мирового фармрынка сегодня считаются дженерики и развивающиеся страны. Тем не менее компания Roche продолжает упорно делать ставку на новые препараты и развитые рынки

**РУССКИЕ ВСЕ-ТАКИ ИДУТ** 58  
В результате сложной борьбы с защитниками американской национальной безопасности компания «Т-Платформы» отстояла право на свой бизнес

## ПОЛИТИКА

**НАСТУПИТ ЛИ «ТАШКЕНТСКОЕ ЛЕТО»?** 60  
Узбекистан стоит на пороге серьезной внутриполитической дестабилизации. Для России это возможность реформатировать в свою пользу политику в регионе и определиться с интеграционными целями

## КНИГИ

72

## HI-END

74

## ИНДИКАТОРЫ

76

### на улице правды

КАК ДЬЯКОН СОДОМИТОВ  
ОТМИССИОНЕРИЛ

80

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



Заметив пустующую нишу, в 2011 году владелец исследовательского агентства Ex Libris Евгений Ларионов и его партнер Кирилл Стулachenko решили попробовать себя в формате небольших кофеен «по дороге»

<http://expert.ru/expert/2013/16/soffee-and-the-city-priuchit-brat-kofe-po-doroge/>



В Москве появилась новая услуга — заказ автомобиля с личным водителем при помощи мобильного приложения

<http://expert.ru/expert/2013/16/vyizvat-lichnogo-voditelya-teper-mozhno-s-pomoschyu-mobilnogo-prilozheniya-wheely/>



Несколько лет назад во всем мире — и Россия не исключение — вошли в моду органические продукты. Компания «Прямо с фермы» сумела занять нишу на быстрорастущем рынке здоровой еды

<http://expert.ru/expert/2013/15/plyamo-s-fermyi-sblizhaet-ogorodnika-i-potrebitelya/>

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА «НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru/dossier/story/novyy-biznes/>

## ЛЮДИ НОМЕРА



СВЕТЛАНА ПОСТОНКО

### ВИКТОР ХРИСТЕНКО

«Пока нам в ЕЭК не удастся договориться о единой промышленной политике в автопроме. Представители белорусской стороны и представители казахстанской стороны считают, что режим промсборки в нашем едином экономическом пространстве должен быть более либеральным, чем тот, который реализован в рамках промышленной сборки в России. Думаю, что постепенно мы выйдем на согласованные параметры».

48



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ ROSHE

### ТОЙГАН ГЕКЕР

«Мы работаем согласно плану. А наш план — создание инновационных средств в области онкологии, метаболических заболеваний, заболеваний ЦНС, в области вирусологии. Причем если в какой-то области мы не достигаем сиюминутного успеха, то это не означает, что мы прекращаем работу в данном направлении, хотя в принципе это тоже может быть неплохой стратегией».

54



МАРИЯ ПЛЕШКОВА

### ГЕРМАН КОХ

«На самом деле у жителей Голландии есть очень большая потребность писать. В стране живут 15 миллионов человек, из них 300 тысяч — писатели или считают себя писателями, но на самом деле лишь несколько тысяч пишут хорошие книги, которые продаются».

66

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Мировой рынок luxury в ближайшее время не даст такого роста, как в ранние 2000-е, но ничего катастрофического с ним тоже не произойдет. Мир люкса останется стоять на своих основах — ремесленном мастерстве, локальном производстве и индивидуальном подходе.

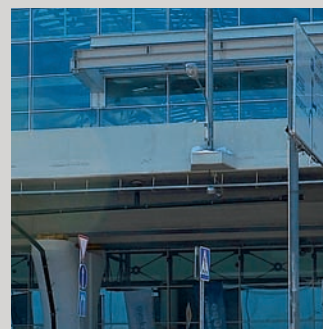
40



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Список системно значимых банков окончательно укрепит разделение банковской системы на избранных и всех остальных. Это едва ли остановит нынешний кризис, но вполне может привести к вымиранию небольших банков.

46



РИА НОВОСТИ

В прошлом году рост пассажиропотока в нашей стране начал замедляться. Его темпы пока еще высоки (порядка 14%), но уже в нынешнем году, по всем прогнозам, не превысят 7–8%. И в ближайшей перспективе будут только снижаться. Это связано, с одной стороны, с приближением пассажиропотока к пиковым советским показателям, а с другой — с падением темпов роста ВВП.

20