

УДК 65.011
ББК 65.290
В26

Издано при содействии
АНО «Институт «Оргпром»
и УК ООО «ТМС Групп»

Вейдер М.

В26 Как оценить бережливость вашей компании: Практическое руководство / Майкл Вейдер. — М. : Альпина Пабlishер, 2016. — 136 с.

ISBN 978-5-9614-5834-3

Определенные потери есть в каждой системе. Они скрываются в любых процессах: от производства и сборки до гостиничного бизнеса, здравоохранения, логистики, социального обслуживания. Организациям, которые проводят Лин-аттестацию и постоянно работают над выявлением и устранением скрытых потерь, это позволяет ежегодно экономить миллионы долларов.

Майкл Вейдер, автор бестселлеров о бережливом производстве, предлагает в своей новой книге системный подход, способствующий реализации принципов лин.

Это простое в использовании руководство поможет руководителям определить состояние их организаций на данный момент, провести оценку бережливости и лучше понять ее потенциал. А сотрудники поймут, на чем им стоит сконцентрировать свои усилия, чтобы получить наибольшую отдачу, и определят, какие инструменты нужно использовать, чтобы решить конкретные проблемы.

УДК 65.011
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу tylib@alpina.ru

ISBN 978-5-9614-5834-3

© 2014 Michael Thomas Wader
© ООО «Интеллектуальная Литература», 2016

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие УК ООО «ТМС групп»	7
Предисловие ГК «Оргпром»	9
Благодарности	13
Введение	15
Важные замечания	17

АТТЕСТАЦИЯ

Как использовать это пособие	21
Основы бережливого производства	23
7 типов скрытых потерь	34
9 категорий оценки	37
Критерии оценки	39
Реальные факты и начисление баллов	40

ПРАКТИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО

Пояснения к страницам с вопросами	44
Как начислять баллы по вопросам	45
Категории оценки	46
1. Потери от излишних движений	47
2. Потери от излишней обработки	53

3. Потери от излишних запасов	59
4. Потери от транспортировки	66
5. Потери от перепроизводства	71
6. Потери от ожидания	76
7. Потери от дефектов	84
8. Стратегия лидеров.....	91
9. Производственная культура.....	97
Суммы баллов аттестации	103
Графическое представление результатов	104
Обучение Лин-аттестации	105

ИНТЕРПРЕТАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ

Контрольный лист для подготовки к аттестации	109
Потери и добавление ценности.....	111
Понимание подхода.....	112
Пример комментариев при аттестации	113
Пример суммирования баллов аттестации	114
Пример графического представления результатов	115
Выбор приоритетных направлений.....	116
Выбор приоритетных направлений.....	117
Для заметок.....	118
Выбор приоритетных направлений.....	119
Данные для обоснования выводов	125
Отчет о результатах выявления возможностей улучшений	127
Для заметок.....	129
Глоссарий.....	130