

ИГРЫ, В КОТОРЫЕ  
ИГРАЮТ ЛЮДИ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Вы сейчас открываете тот самый редкий номер «Денег», где мы, в виде исключения, решили потратить поклонникам теории заговора — как не вспомнить легенду про тайное собрание на острове Джекилл 110 лет назад, описывая историю создания ФРС США?! Какими бы ни были реальные обстоятельства основания Федрезерва, правда в том, что после десятилетий проб и ошибок тогда были созданы механизмы и правила регулирования финансовых рынков, которые работают во всем мире по сей день.

Следуя этим правилам, любой может выиграть или проиграть целые состояния. Пример тому — история обогащения Джона Полсона, предсказавшего кризис 2008 года. Сыграв на обрушении рынка, наш герой сколотил многомиллиардный капитал. Но, не обязательно обладать интеллектом и дерзостью Полсона, чтобы выиграть на финансовом рынке. Иногда достаточно изучить правила игры, почувствовать тренды рынка и выбрать выгодную стратегию поведения. К примеру, крупные финансисты, почувствовав запах войны на Ближнем Востоке, сейчас ищут защиту капиталам в золоте и драгоценных металлах. После повышения ставки ЦБ частные инвесторы в России прицениваются к облигациям. Обычные люди перекладывают деньги с расчетных счетов на сберегательные после новостей о повышении банками ставок по вкладам до 17%.

Независимо от правил игры более выгодным, чем сбережение, может оказаться инвестирование денег в дорогую недвижимость или собственное здоровье — поездки в санатории или занятия зимними видами спорта на отечественных курортах.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** —  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** —  
ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** —  
ДИРЕКТОР «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ЕВГЕНИЙ ПАВЛЕНКО

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

**ТИРАЖ:** 51000  
БЕСПЛАТНО

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **В ОЖИДАНИИ СТАБИЛЬНОСТИ**  
ИНВЕСТОРЫ ПРИВЫКАЮТ К РИТОРИКЕ ПОЛИТИКОВ

ТРЕНД

8 **БЕДНЫЕ ЮРИКИ**  
РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ОТКАЗЫВАЮТСЯ ОТ ИНОСТРАННОЙ ЮРИСДИКЦИИ

ТЕМА НОМЕРА

10 **ПЛАНКА В ТРИ ТРИЛЛИОНА**  
РОССИЙСКИЕ БАНКИ ИДУТ НА РЕКОРДНУЮ ПРИБЫЛЬ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12 **ИНВЕСТИЦИИ В ЭПОХУ КОНФЛИКТОВ**  
КАК ГЕОПОЛИТИКА МЕНЯЕТ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ

15 **БИРЖА НА ЗАМКЕ**  
ВМЕСТЕ С ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ РОССИЯН

16 **БЛАГОРОДНЫЕ, НО ТАКИЕ РАЗНЫЕ**  
ПОЧЕМУ ЦЕНЫ НА ДРАГМЕТАЛЛЫ РАЗНОНАПРАВЛЕННЫ

17 **ГРАНТ НА ВЫРОСТ**  
КАК ГОСУДАРСТВО ПОМОГАЕТ РАЗВИТИЮ ИТ-ОТРАСЛИ И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

18 **РАСПРОДАЖА РИСКОВ**  
БЕГСТВО КАПИТАЛА ИДЕТ ИЗ БОЛЬШИНСТВА СТРАНОВЫХ ФОНДОВ

20 **БЛИГАЦИИ СТАНУТ ЛЕСОПАРКОМ**  
КАК БАНКИ РАСШИРЯЮТ ПРАКТИКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

22 **СУПЕРМЕДВЕДЬ**  
КАК ДЖОН ПОЛСОН ЗАРАБОТАЛ МИЛИАРДЫ НА НЕПЛАТЕЖАХ ПО ИПОТЕКЕ

СВОИ ДЕНЬГИ

28 **АКЦИИ НА ПОДЪЕМЕ**  
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ОКТЯБРЯ

30 **«ВЫРАБАТЫВАЙТЕ ПРИВЫЧКУ РЕГУЛЯРНО ОТКЛАДЫВАТЬ ДЕНЬГИ»**  
СОВЕТУЕТ СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА «УПРАВЛЕНИЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕМ» СБЕРБАНКА РУСЛАН ВЕСТЕРОВСКИЙ

32 **СТАВКИ ОСЕННЕГО ПРИЗЫВА**  
БАНКИ ПЕРЕСМАТРИВАЮТ УСЛОВИЯ ПО ВКЛАДАМ И КРЕДИТАМ

35 **«ТРЕНД БУДУЩЕГО — ЭТО УМЕНИЕ КРЕДИТОВАТЬ ТОВАРНЫЕ КОРЗИНЫ»**  
УВЕРЕН ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ ПАРТНЕРСКОЙ СЕТИ ПОЧТА-БАНКА АНДРЕЙ ПАВЛОВ

38 **«УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ»**  
АНАЛИЗИРУЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРОДАЖ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ PRIVATE BANKING И «ПРИВИЛЕГИИ» ВТБ ЕВГЕНИЙ БЕРЕСНЕВ

40 **ДОЛГОВЫЕ ИСТОЧНИКИ**  
КАК НАПОЛНИТЬ ЛИЧНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ОБЛИГАЦИЙ

44 **ПЕРСОНАЛЬНЫЕ И ЗАКРЫТЫЕ**  
СОСТОЯТЕЛЬНЫЕ РОССИЯНЕ НАШЛИ АЛЬТЕРНАТИВУ ЗАПАДНЫМ ТРАСТАМ

46 **«КОНКУРЕНЦИЯ ЗА ДОВЕРИЕ КЛИЕНТА ОЧЕНЬ ВЫСОКА»**  
ПОЛАГАЕТ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ — НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА КОММУНИКАЦИЙ И МАРКЕТИНГА ГАЗПРОМБАНКА АНАСТАСИЯ СМЕРНОВА

49 **АВТО ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ**  
НА ЧЕМ БУДУТ ЕЗДИТЬ РОССИЙСКИЕ ЧИНОВНИКИ

52 **«КЕШБЭКИ РАБОТАЮТ ЛУЧШЕ ВСЕГО — ЛЮДЯМ НРАВИТСЯ ПОЛУЧАТЬ „ЖИВЫЕ“ ДЕНЬГИ»**  
СЧИТАЕТ ДИРЕКТОР НЕФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ «ТИНЬКОФ» ДМИТРИЙ КОНСТАНТИНОВ

54 **ДОМА ОТ ЗВЕЗД**  
КАК ПРОДАЕТСЯ НЕДВИЖИМОСТЬ НЕДАВНИХ ИММИГРАНТОВ

56 **ДОМИК НА КРЫШЕ**  
СКОЛЬКО СТОИТ ПЕНТАУС

58 **ЖЕНЩИНА, КОТОРАЯ ИГРАЕТ И ПОЕТ**  
«АДРИАНА ЛЕКУВРЕР» В БОЛЬШОМ ТЕАТРЕ

62 **ОЗДОРОВЛЕНИЕ С ДИСКОНТОМ**  
КАК СЭКОНОМИТЬ НА ОТДЫХЕ В САНАТОРИИ

64 **ПОРА НА ЛЫЖИ**  
СКОЛЬКО СТОИТ ГОРНОЛЫЖНЫЙ ОТДЫХ В РОССИИ

66 **«МЫ ВЫПОЛНЯЕМ ВСЕ РАНЕЕ ЗАЯВЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА»**  
РАССКАЗЫВАЕТ УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР RADISSON HOTEL GROUP В РОССИИ ВIOЛЕТТА РОМЭРО ДЭ ТОРРЕС

STORY

67 **ТАЙНА ОСТРОВА ДЖЕКИЛЛ**  
КТО И КАК СОЗДАЛ ФЕДЕРАЛЬНУЮ РЕЗЕРВНУЮ СИСТЕМУ