

Издается с декабря 2003 года.  
Собственник — ТОО «Эксперт Казахстан».  
Свидетельство о переучете СМИ №16746-Ж  
выдано 15 ноября 2017 года Министерством  
информации и коммуникаций Республики Казахстан

**Директор** Жаннат Ертлесова

**Главный редактор** Сергей Домнин

**Заместитель главного редактора** Татьяна Николаева

**Выпускающий редактор** Светлана Грибанова

**Арт-директор** Анатолий Брагин

**Коммерческий директор** Юлия Кузнецова

**Директор по производству** Олег Лобак

**Редакторы отделов**

Аскар Машаев (казахстанский бизнес),

Ольга Власенко (общество и культура)

**Руководитель фотослужбы** Руслан Пряников

**Литературный редактор** Ирина Насонова

**Корректура** Светлана Ушакова

**Техническая поддержка** Алексей Петров

**Отдел распространения**

e-mail: [podpiska@expertkazakhstan.kz](mailto:podpiska@expertkazakhstan.kz)



Присоединяйтесь к нашему Telegram-каналу



**Адрес редакции:** А05Н8F0, г. Алматы,  
проспект Нұрсұлтан Назарбаев, 50,  
офисы 811–813.

**Юридический адрес:** А26F7X0, г. Алматы,  
проспект Нұрсұлтан Назарбаев, 122.

**Телефоны:** редакция 272-98-18, 272-98-82,  
295-28-34, 386-88-49,  
отдел рекламы 295-28-32,  
бухгалтерия 295-28-33.

- Материалы с синим значком ■ в конце текста публикуются на правах рекламы.
- Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации.
- Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации.
- Перепечатка материалов из Expert Kazakhstan только по согласованию с редакцией.
- Отпечатано в ТОО Print House Gerona, 050040, г. Алматы, ул. Сатпаева, 30а/3, офис 124. Тираж 7000 экз. Выходит дважды в месяц.

© EXPERT KAZAKHSTAN, 2019

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

2

## ТЕМА НОМЕРА

### Редакционная статья

5

ОДИН ПРЕЗИДЕНТ ХОРОШО,  
А ДВА — ЛУЧШЕ

### КАЗАХСТАН НА ПЕРЕПРАВЕ

7

Первый этап постназарбаевского периода в истории Казахстана будет характеризоваться двумя особенностями

### ТРАНЗИТ В МИТТЕЛЬШПИЛЕ

12

Политический транзит близится к завершению, первому президенту остается выбрать своего преемника

## КАЗАХСТАНСКИЙ БИЗНЕС

### ТРИ КОМПОНЕНТА ИННОВАЦИЙ

15

Казахстану необходима внятная и реалистичная инновационная стратегия и связанные с ней политики, которые дадут обществу и бизнесу понимание, как страна будет двигаться к экономике знаний

### СЕБЕ ВО ВРЕД

18

В ситуации с интернет-блокировками в РК пока сложно выделить победителей, но уже есть один проигравший — казахстанский бизнес

## ЛЮДИ НОМЕРА



РУСЛАН ПРЯНИКОВ

### МАКСИМ КАЗНАЧЕЕВ

«Масштабные изменения во власти, связанные как с ротацией правительства, так и с отставкой первого президента, сформировали позитивный информационный фон в стране, а также ожидание перемен. В дальнейшем этот позитивный для власти фон может постепенно уйти. А потому нет смысла откладывать проведение выборов — сейчас кандидат от власти способен получить больше голосов просто за счет эффекта новизны».

12



РУСЛАН ПРЯНИКОВ

### ОЛЕГ ХАНИН

«Рынок становится меньше, но конкуренция усиливается: остаются сильные игроки, которые могут диктовать свои условия рынку. Пожалуй, это основной тренд последнего времени — усиление конкуренции, что связано не только с концентрацией рынка, но и, например, с развитием онлайн-страхования».

21

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### В ПОИСКАХ ТОЧЕК РОСТА

21

Добровольное страхование, вмененное страхование, страхование жизни — одно из них или все сразу могут стать драйверами роста рынка в будущем

## Разное

25

### РАЗДЕЛЕНИЕ ТРУДА НА ОДНОЙ «КОЧКЕ»

## ПОЛИТИКА

### СТРАНА СОВЕТОВ

26

Общественные советы работают успешно, если есть активные граждане и открытые к диалогу чиновники

## КУЛЬТУРА

### ОДНА ИЗ ГРАНЕЙ

30

Экскурсия в Тамгалы заставляет задуматься о сохранности памятников под открытым небом и пока не раскрытом потенциале этого уникального места

## КНИГИ

XX