

Издается с 1983 г.

**12/2011**

Выходит 12 раз в год

[www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Владимир БОКСЕР**,  
действительный член  
Европейской академии естественных наук

**Олег ВИХАНСКИЙ**,  
доктор экономических наук

**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ**,  
кандидат технических наук

**Игорь КОСТИКОВ**,  
доктор экономических наук

**Виктор КРИВОВ**,  
доктор экономических наук

**Маргарита МЕЛЬНИК**,  
доктор экономических наук

**Дмитрий СОРОКИН**,  
член-корреспондент РАН

**Валерий ЦВЕТКОВ**,  
член-корреспондент РАН

Ответственный секретарь –  
**Юлия НАУМОВА**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

### **8 Валерий Цветков, Дмитрий Елисеев**

Модернизация экономики России:  
стратегические цели и задачи

*На базе обобщенного анализа теоретических исследований, практического опыта модернизации сформулированы цели и задачи модернизации в российских условиях. Рассмотрена взаимосвязь экономической, социальной и общественной составляющих термина «модернизация».*

### **18 Алексей Вдовин**

Топливо-энергетический комплекс России:  
варианты развития

*Проанализированы альтернативные сценарии развития топливо-энергетического комплекса России до 2030 г. на основе российских и зарубежных прогнозных оценок. Дана структура отрасли с учетом развития каждого направления.*

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

### **27 Юрий Емельянов**

Национальные инновационные системы  
в Китае и Индии

*Рассматриваются основные пути, намеченные в Китае и Индии для осуществления перехода к производству высокотехнологичных идей и продуктов, в том числе на базе более эффективного взаимодействия государства и бизнеса. Новая национальная стратегия этих стран – превращение в государства инновационного типа.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### **39 Галина Хмелева**

Человеческий капитал –  
фактор инновационного развития региона

*Исследуется проблема, связанная с согласованием интересов государства, инновационного предпринимательства, ученых-инноваторов в процессе управления инновационной деятельностью в регионе. Для выявления недостатков в управлении человеческим капиталом предлагается такой инструмент, как карта пересечения интересов стейкхолдеров.*

### **47 Людмила Згонник, Софья Гавриленко**

Региональная дифференциация социально-трудовых  
отношений

*Анализируются региональные взаимосвязи оплаты труда, валового регионального продукта, гендерных особенностей трудовых отношений*

## УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ

**53 Иосиф Дзялошинский**

Бизнес-коммуникации: институциональный подход

*Рассматриваются вопросы, связанные с анализом влияния, оказываемого глубинными институциональными и коммуникационными матрицами на функционирование российских бизнес-коммуникаций. Показаны перспективы развития бизнес-коммуникаций.*

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

**62 Михаил Губко, Николай Коргин, Дмитрий Новиков**

Управление организационными системами:  
современные научные направления

*Анализируется место теории управления организационными системами в ряду научных и научно-практических направлений, исследующих организационное управление. Кратко перечисляются современные научные направления, исследующие проблемы теории и практики управления организациями.*

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**72 Анна Рымарева**

Уровень корпоративной культуры и качество менеджмента

*Оценивается роль корпоративной культуры в достижении организацией поставленных целей, в том числе путем повышения эффективности корпоративного менеджмента. Показано, как солидарность сотрудников с ценностями организации обеспечивает внутреннюю мотивацию коллектива.*

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

**77 Ирина Гусева, Татьяна Калугина**

Внедрение контроллинга в систему управления предприятием:  
актуальные вопросы

*Рассмотрены основные предпосылки, способствующие развитию контроллинга результатов как одного из перспективных направлений науки управления, описаны базовые элементы данной системы. Особое внимание уделено вопросам, связанным с совместным участием систем менеджмента и контроллинга в процессе управления результатами.*

ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ  
ПО УПРАВЛЕНИЮ**84 Сергей Неизвестный**

Менеджер проектов: профессиональное образование

*Анализируются проблемы в сфере образования современного менеджера проектов. Показана роль компетенции менеджера в повышении эффективности деятельности организации.*

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

### 93 Максим Лисица

Интервальная теория портфеля:  
концепция и инструментарий

*Описано информационное состояние рынков капитала и поведение инвесторов, дополнено и формализовано понятие «разделение доходности ценных бумаг под влиянием финансового инвестиционного риска». Разработан новый подход к управлению финансовыми инвестициями, который позволяет учесть при принятии обоснованных решений о купле-продаже ценных бумаг особенности мышления и поведения инвесторов.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### 102 Алексей Балашов

Финансирование инновационной деятельности  
в российской фармацевтической отрасли

*Представлены механизмы финансирования инновационной деятельности в ведущих мировых фармацевтических компаниях. Выявлена ключевая роль капитализации в этом процессе, а также сформулированы принципы ее наращивания в российских фармацевтических компаниях.*

## УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

### 110 Светлана Копасова, Вячеслав Раков

«Пенсионное будущее» российской молодежи:  
современный взгляд на проблему

*Рассматривается проблема, связанная с незаинтересованностью молодых людей в обеспечении своего пенсионного будущего. Оцениваются имеющиеся возможности активного влияния на размер будущей пенсии в современных условиях.*

### 117 Елена Юшина

Социально-экономическое развитие муниципального образования:  
экспресс-диагностика

*Исследуются вопросы, связанные с оценкой состояния муниципальных образований (на примере сельского поселения). Описываются этапы и методика, с помощью которой осуществляется экспресс-диагностика социально-экономического состояния муниципального образования.*

### 124 Содержание журнала за второе полугодие 2011 года

# CONTENTS

12/2011

---

## ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

**8 Valeri Tsvetkov, Dmitri Eliseyev**

Modernization of Russian Economy:  
Strategic Goals and Tasks

*The goals and tasks of modernization are formulated, under Russian conditions, proceeding from a generalized analysis of theoretical research and the practical experience of modernization. The correlation among economic, social and public components of the term 'modernization' is investigated.*

**18 Alexei Vdovin**

Russia's Fuel and Energy Complex:  
Development Variants

*Alternative scenarios for fuel and energy complex development in Russia up to the year 2030 are analyzed on the basis of Russian and foreign forecast assessments. The sectoral structure is presented with a view to the development line of every direction.*

## INTERNATIONAL EXPERIENCE

**27 Yuri Emelyanov**

National Innovation Systems  
in China and India

*The author highlights the main trajectories traced in China and India to transition to high-tech ideas and products, also including those based on more efficient interaction of state and business. The new national strategy followed by these countries implies their conversion into innovation-type states.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

**39 Galina Khmeleva**

Human Capital – Factor of Innovative Development  
of the Region

*The problem linked with harmonizing interests of the state, innovative business, and innovative researchers in the process of innovation management in the region. To identify shortcomings in human capital management the author proposes to make use of the stakeholder interest map as a tool.*

**47 Ludmila Zgonnik, Sofya Gavrilenko**

Regional Differentiation  
in Social-Labour Relationships

*The regional interaction between remuneration of labour, gross regional product, and gender-specific labour relations are researched.*

---

# CONTENTS

12/2011

---

## COMMUNICATIONS MANAGEMENT

### 53    **Iosif Dzyaloshinsky**

#### Business Communications: Institutional Approach

*Problems linked with the analysis of the impact exerted by underlying institutional and communications matrices on how Russian business communications operate are explored. Development prospects of business communications are shown.*

## CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

### 62    **Mikhail Gubko, Nikolai Korgin, Dmitri Novikov**

#### Managing Organization Systems: Modern Research Lines

*The place management theory of organizations systems occupies among research and research-and-practice-oriented directions within the area of organization management is scrutinized. Modern research lines devoted to issues of management theory and practice are briefly listed.*

## CORPORATE MANAGEMENT

### 72    **Anna Rymareva**

#### Level of Corporate Culture and Management Quality

*The role of corporate culture in attaining the organization's goals, including by means of raising the effectiveness of corporate management, is evaluated. It is demonstrated that colleagues' adherence to the values so their organization fosters the team's internal motivation.*

## MANAGEMENT AND MARKETING

### 77    **Irina Guseva, Tatyana Kalugina**

#### Introducing Controlling into Enterprise Management System: Topical Questions

*The main prerequisites providing for the development of result controlling as one of the promising ways within management science are presented, the basic elements of the given system are described. Particular attention is paid to issues connected with joint involvement of management and controlling systems into the process of management by result.*

## TRAINING EXPERTS IN MANAGEMENT

### 84    **Sergei Neizvestny**

#### Project Manager: Professional Training

*Problems of training modern project managers are investigated. The role of manager's competence in raising the organization's effectiveness is shown.*

---

## FINANCIAL MANAGEMENT

**93 Maxim Lisitsa**

## The Interval Portfolio Theory: Concept and Tools

*The information status of capital markets and investors' behavior are described, the concept of «profitability split of securities under the impact of financial investment risk» is formalized. A new approach to managing financial investment is developed, which helps consider investors' specific way of thinking and their behaviour while adopting feasible decisions on the purchase and sale of securities.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

**102 Alexei Balashov**

## Financing Innovation in Russian Farmaceutic Industry

*Mechanisms of financing innovation in world leading farmaceutic companies are shown. The key role of capitalization in this process is identified, principles of its enhancing in Russian farmaceutic companies are formulated.*

## SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

**110 Svetlana Kopasova, Vyacheslav Rakov**

## The Future Pension Scheme of the Russian Youth: A Modern View of the Problem

*The authors dwell on the lack of interest among modern young people to ensure their future pensions. The authors evaluate the opportunities available to actively influence the level of future pensions in today's circumstances.*

**117 Elena Yushina**

## The Socioeconomic Development of a Municipality: Instant Diagnosis

*Problems of evaluating the status of municipalities are analyzed (the case of a rural settlement is taken). Stages and methodology applied to give an instant diagnosis of the socioeconomic status of a municipality are described.*

**124 2011 Second Half-Year Index Of The Journal**