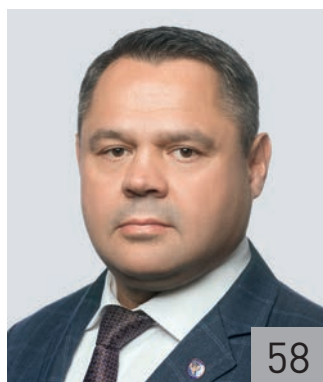
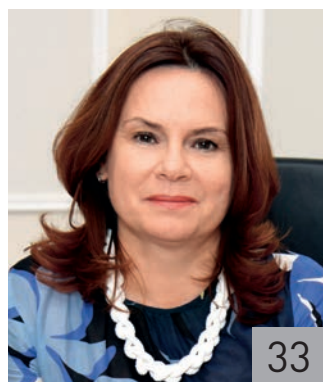
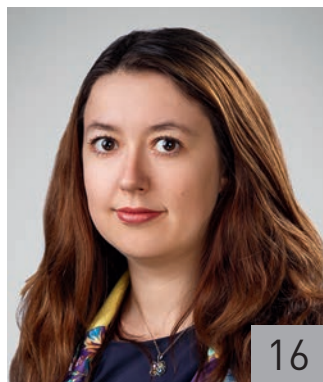


СОДЕРЖАНИЕ



6 НОВОСТИ 8 СОБЫТИЯ

8 **М. А. ЦУЦИЕВ.** Пути проектной реформы

10 **О. В. ИЗУТОВА.** Что день грядущий нам готовит, или Готовь сани летом

13 **Е. Ю. ВОСКАНЯН.** Цифровая экономика: иллюзия или реальность?

15 **Распределение дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов РФ на 2018 год**

КОЛЛЕГИ

16 **Т. В. ГОРОВАЯ.** Интеграция проектов в госпрограммы

В вопросах внедрения методов и принципов проектного управления в деятельность государственного сектора регионы оказались активнее федерального центра, и многие уже наработали интересный опыт.

20 **А. В. КАРПОВ.** Государственное проектное управление. Основные принципы и проблемы

24 **Е. С. КУТУКОВА.** Проектное управление и стратегическое планирование

27 **В. Н. АРТАМОНОВА.** Лучшая практика централизации учетных функций. Опыт Вологодской области

30 **Т. А. ГЕРАСИМОВА.** Поддержка государства в решении стратегических задач

СМП Банк проанализировал ситуацию на рынке кредитования регионов и муниципалитетов.

ОТРАСЛЬ. АПК

33 **Н. А. ДАЦОВСКАЯ.** Мы не только требуем, но и помогаем в практической работе

О новой схеме господдержки сельхозтоваропроизводителей и повышении самодисциплины сотрудников Минсельхоза России.

36 **Минсельхоз ответил**

Мы публикуем ответы Минсельхоза России на некоторые вопросы, поступившие от депутатов Государственной думы. Информация дана в стилистической редакции журнала «Бюджет».

41 **О. В. ИЗУТОВА.** Кооперация снова в моде

НАЛОГИ

44 **С. В. МАРТЫНЕНКО.** Ставить перед ФНС новые цели — дело благодарное

Репортаж с расширенной коллегии ФНС России, где налоговики обсудили итоги своей работы за десять месяцев 2017 года и задачи, которые необходимо решить в ближайшее время.

47 **У. В. ВОТЯКОВА.** Работа с задолженностью с учетом структуры бизнеса

Принятие законодателем и ФНС многих нормотворческих и управленческих решений обусловлено необходимостью учитывать отраслевую, корпоративную и организационную особенности структуры бизнеса.

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

50 **Д. А. СТАТОВСКИЙ,**
Е. Ю. СТАТОВСКАЯ. Блокчейн и криптовалюты в системе государственного управления



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Сиуанов, О. В. Фомищев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин
Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»
В. Д. Дзгоев

И. о. главного редактора
М. А. Цуциев

Руководитель Экспертного совета
журнала «Журнал Бюджет»

И. С. Вазарханов
Научный руководитель

А. Н. Домбровский

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

В. И. Маанди

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 200 экземпляров

Подписано в печать 8 декабря 2017 г.

Заказ № 3448

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2017

ГОСЗАКАЗ

55 С. В. МАРТЫНЕНКО. Закупкам — прозрачность

На конференции «Государство и бизнес: управление и диалог в государственных закупках» обсуждались вопросы участия в торгах малого и среднего бизнеса и контроля в сфере контрактных отношений.

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

58 А. Ю. ДЕМИДОВ. От казначейского сопровождения к бюджетному мониторингу

Акценты бюджетного менеджмента следует ставить на усиление контроля за целевым и эффективным использованием бюджетных средств. В статье рассмотрена роль Федерального казначейства в решении данной задачи.

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

62 В. Л. ЕВЛАНОВ. Стратегическое планирование на муниципальном уровне

О законодательной инициативе о внесении изменений в Федеральный закон № 172-ФЗ в части стратегического планирования на муниципальном уровне.

64 А. Н. СОКОЛОВ. Молодежная политика и образование на муниципальном уровне

Около четверти населения Буденновского района составляет молодежь. Это требует масштабной работы и особых подходов в сферах молодежной политики.

68 А. С. НИКОЛАЕВ. Якутск — город, испытанный на прочность

71 А. А. ТРУБЕЦКОЙ. Не нефтью единой

Зачем благополучному району, безбедно существующему на средства от добычи нефти и газа, развивать еще и малый бизнес? Об этом рассказал глава Сургутского района.

74 М. Э. НИГМАТУЛЛИН. К бюджету развития

76 С. М. ЧЁРНАЯ. Финансы без секретов и тайн

Статья рассказывает о мониторинге и оценке качества управления муниципальными финансами, едином портале управления муниципальными финансами, о создании уникального интерактивного теста для граждан.

78 С. В. ЗИНЧЕНКО. Невмешательство в деятельность финансового контроля

80 Е. А. ГРОМОВА. Финконтроль как механизм недопущения финансовых нарушений

ИНВЕСТИЦИИ

82 Г. В. ЛАПКОВСКАЯ. Нефтеюганский район: вместе с инвестором

ПЕРСОНА

86 И. И. КУЧЕРОВ. Человек из боевого крыла финансового права

Мы побеседовали с человеком, который стоял у самых истоков создания налоговой полиции и является автором методик расследования налоговых преступлений.

МИРОВОЙ ОПЫТ

90 К. В. ОВЧАРУК. Самозанятость: драйвер экономики или нежелательное поведение?

В 2016 году в России была узаконена деятельность самозанятых граждан. Пока мера не достигла своей основной цели, в частности вывода из тени значительного числа россиян. «Бюджет» решил изучить отношения государства и самозанятых граждан за рубежом.

СПЕЦЧАСТЬ

94 Н. Н. КАЛМЫКОВ. О стабилизации социально-экономического положения моногородов