

СОДЕРЖАНИЕ

5 | НОВОСТИ

КОЛЛЕГИ

6 | С. Г. ОБРЫВАЛИН.

Главным для нас было сохранить уникальные творческие коллективы
Как сфера культуры пережила прошлый год, какую поддержку получала от Федерации и как изменилась после пандемии?

10 | Е. Н. РЯЗАНОВА. Бюджет выживания вместо бюджета развития

Основу экономики Астраханской области составляют нефтяная и газовая промышленность. Но добыча углеводородов не означает отсутствие у региона финансовых трудностей.

14 | В. В. БАХАРЬ. В центре внимания — мобилизация доходов

Несмотря на коронавирус, по итогам 2020 года Красноярский край сохранил лидирующие позиции по основным экономическим и финансовым показателям, войдя в десятку крупнейших субъектов РФ по объему бюджета.

19 | Н. Г. БРЮХАНОВА. Локомотив роста

Ульяновская область при формировании своей финансовой политики старается увеличить налоговый потенциал и снизить дотационную зависимость от федерального центра.

22 | В. Е. АРТЕМЬЕВА. Цифровое управление бюджетом в Амурской области: новый этап развития

На кейсе Амурской области рассмотрены возможности, которые есть сегодня для управления бюджетом в «цифре».



Е. Н. РЯЗАНОВА, заместитель председателя Правительства Астраханской области — министр финансов



В. В. БАХАРЬ, председатель Правительства Красноярского края — министр финансов



Э. А. ИСАЕВ, заместитель руководителя Федерального казначейства



Н. М. ГОРИНА, руководитель МОУ ФК

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

24 | Э. А. ИСАЕВ.

Управлять рисками, а не констатировать нарушения

Определение направлений, имеющих риски неоптимального использования бюджетных средств и неконтролируемости осуществляемых расходов, становится одной из первостепенных задач контрольного блока Федерального казначейства.

26 | Н. М. ГОРИНА. Бесперебойное осуществление платежей и не только...

Материал посвящен десятилетию Межрегионального операционного управления Федерального казначейства.

32 | О. А. ДУМОВА. Инструмент повышения качества государственного управления

36 | К. В. СУНЦОВА, Ю. В. ШМИДТ. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации. Опыт УФК по Алтайскому краю

40 | А. А. САМОУКОВА. Подготовительные мероприятия по переходу на систему казначейских платежей

ФИНКОНТРОЛЬ

43 | С. В. МАРТЫНЕНКО. Актуальные вопросы ВГ(М)ФК

НАЦПРОЕКТЫ

46 | О. В. ИЗУТОВА. Синхронизировать нацпроекты и госпрограммы

50 | Нацпроекты вчера, сегодня, завтра



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
И. Н. Цецерский, М. А. Эскиндаров,
А. В. Юрин, С. В. Ячевская

Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях
Рекламируемые товары и услуги подлежат
обязательной сертификацииРедакция не предоставляет справочной
информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 7 июня 2021 г.

Заказ № 610

Распространяется во всех субъектах РФ ©

ИД «Бюджет», 2021

ГОСЗАКАЗ

- 54 С. В. МАРТЫНЕНКО. Москва
предложила подискутировать
на тему закупок

Главконтроль Москвы запустил
новый проект по организации взаи-
модействия между регуляторами,
контрольными органами, городскими
организациями и бизнесом. Это дис-
куссионный клуб «Mos.эксперт».

- 57 А. Н. ЕВСТАШЕНКОВ.

Сложности
импортозамещения
в закупках

ГОСЗАКАЗ.
ОПЫТ РЕГИОНОВ

- 60 И. А. ПОГОРЕЛОВА. Продукты
питания: планируем
эффективно

Чтобы облегчить работу заказчиков,
Агентство государственных закупок
Ульяновской области разрабатывает
для них типовые решения. Сегодня
мы расскажем о новой практике,
посвященной формированию лотов
при закупках продуктов питания.

- 64 А. Д. АФОНИН. «ЯРИнформ
Госзакупки»: система
оповещения для
предпринимателей

Ярославская область разработала
свою государственную информаци-
онную систему «Государственные
закупки Ярославской области».

СПЕЦЧАСТЬ

- 66 Расходы бюджета: новый
поворот

«Эксперт РА» представил обзор «Бюд-
жетная политика: новый поворот».
По мнению авторов, перераспре-
деление расходов федерального
бюджета приведет к соответствующе-
му перераспределению темпов
экономического роста.

МИРОВОЙ ОПЫТ

- 68 В. Д. ДЗГОЕВ. Индустрия
культуры

Культурный и креативный сектора
экономики демонстрируют рост
выше среднего и создают рабочие
места, особенно для молодежи,
одновременно укрепляя социальную
сплоченность.

МСУ

- 72 О. В. ИЗУТОВА. ТОС —
территория взаимопонимания

- 73 Е. Н. АФАНАСЬЕВА.

Приоритеты муниципальных
финансистов

На протяжении многих лет Щекин-
ский район занимает первые места
в Тульской области по результатам
мониторинга качества управления
муниципальными финансами и пла-
тежеспособности.

- 76 И. В. НИКИТИНА. Обзоры
бюджетных расходов

Одним из инструментов повышения
качества управления обществен-
ными финансами являются обзоры
бюджетных расходов. В статье пред-
ставлен опыт применения этого меха-
низма в городе Медногорске.

- 78 Л. П. ЖУКОВСКАЯ.

Безнадзорные животные: что
делать?

- 80 И. А. БАБОШКИН.

Саратовский район:
опыт решения проблемы
с безнадзорными животными

КАДРЫ

- 82 Г. С. НАСИБОВА. Учебному
центру «Бюджет» десять лет

В июне УЦ «Бюджет» празднует свой
первый крупный юбилей — десять
лет со дня основания.

- 84 С. В. МАРТЫНЕНКО. Учись
учить!

Учебный центр «Бюджет» подготовил
первую в России образовательную
программу, нацеленную на обучение
менторов непосредственно органов
власти и бюджетных организаций.

- 87 О. А. ПАНФИЛОВ,

Д. О. ШУБИНА,

ФИЛИПPOBA A.,

А. В. БАРЫШНИКОВА.

Как оптимизировать
государственную службу
в России за восемь шагов

- 92 С. В. МАРТЫНЕНКО.

Конфликты на работе.

В чем их польза и как ими
управлять?