

ВЫСШЕЕ образование в РОССИИ

5/2022

НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ
Vysshee obrazovanie v Rossii / Higher Education in Russia

Содержание

Contents	3
----------------	---

Направления модернизации высшего образования

ВОЛКОВА А.В., КУЗЬМИНОВ М.М., МИТЯКОВА О.А., РУСАКОВА М.М., ФАКТОРОВИЧ А.А. Комплексная система формирования резерва руководящих кадров для образовательных и научных организаций.	9
МАЛОШОНОК Н.Г., БЕКОВА С.К., ЖУЧКОВА С.В. Как сохранить качество при росте: практики преодоления негативных последствий массовизации аспирантуры	25
СЕРОШТАН М.В., АРТАМОНОВА К.А., АКИМОВА Г.З., БЕРЕЖНАЯ Е.В., СЕРОШТАН Е.В. Аспирантура в контексте глобальных трендов: проблемы и ключевые факторы развития	46

Высшее образование: критический дискурс

БАГДАСАРЬЯН Н.Г., ПЕТРУНЕВА Р.М., ВАСИЛЬЕВА В.Д. От компетентностной модели специалиста-инженера к STEM-образованию, или... Вперёд в прошлое?	67
ПИЧУГИНА В.К., ЛУРЬЕ З.А. Город-университет и государство- университет: методологический инструментарий Уильяма Кларка	84



Соучредители: Московский
политехнический
университет;

Ассоциация технических
университетов

Главный редактор:
В.С. Никольский

Зам. главного редактора:
Е.А. Гогоненкова
Н.П. Лябина

Редакторы:
О.Ю. Миронова
Н.Н. Жильцов

Ответственный секретарь:
Д.В. Давыдова

Адрес редакции:
127550, Москва,
ул. Прянишникова, д. 2А
e-mail: vovrus@inbox.ru
vovr@bk.ru

Журнал зарегистрирован
в Роскомнадзоре
Рег. св. ПИ № ФС7754511
от 17 июня 2013 года

Издатели:
Московский политехнический
университет
Адрес: 107023, Россия, г. Москва,
ул. Б. Семеновская, д. 38

Российский университет
дружбы народов
Адрес: 117198, Россия, Москва,
ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Подписано в печать с
оригинал-макета 28.04.2022

Выход в свет 25.05.2022.
Усл. п. л. 11. Тираж 500 экз.

Заказ №

Отпечатано в типографии
Издательско-полиграфического
комплекса РУДН.

Адрес:
115419, Москва, Россия,
ул. Орджоникидзе, д. 3,
тел.: (495) 952-04-41;
e-mail: publishing@rudn.ru

© «Высшее образование
в России»

www.vovr.elpub.ru;
www.vovr.ru

ЛОВЕЦКИЙ Г.И., САМЫЛОВ П.В.,

КОСУШКИН В.Г. Университет и государство
в условиях неопределённости и сложности
будущего 102

Социология высшего образования

КОГАН Е.А., ПРОНИНА Е.И. От рутинной
работы до творческой инициативы:
как школа и вуз влияют на формирование
личностных качеств и умений? 118

Педагогика высшей школы

ТИТОВА С.В. Карта компетенций
преподавателя иностранных языков
в условиях цифровизации образования 133

ШЕРЕХОВА О.М. Формирование
академической грамотности у
магистрантов в процессе изучения
иностранного языка в сфере
профессиональной коммуникации 150



Двухлетний импакт-фактор
РИНЦ-2020, без самоцитирования

Вопросы образования	4,355
Образование и наука	2,975
Высшее образование в России	2,271
Интеграция образования	2,229
Психологическая наука и образование	2,027
Социологические исследования	1,766
Университетское управление	1,575
Эпистемология и философия науки	0,840
Вопросы философии	0,817
Педагогика	0,772
Высшее образование сегодня	0,514
ALMA MATER	0,265

Contents

Areas of Higher Education Modernization

VOLKOVA, A.V., KUZMINOV, M.M., MITRYAKOVA, O.L.,
RUSAKOVA, M.M., FAKTOROVICH, A.A. Formation
of Leaders' Reserve for Educational and Academic
Organizations. Pp. 9-24

MALOSHONOK, N.G., BEKOVA, S.K., ZHUCHKOVA, S.V.
How to Retain Quality under Expansion: Practices to
Overcome Negative Consequences of Massification in
Doctoral Education. Pp. 25-45

SEROSHTAN, M.V., ARTAMONOVA, K.A., AKIMOVA, G.Z.,
BEREZHNYAYA, E.V., SEROSHTAN, E.V. Doctoral Studies
in the Context of Global Trends: Problems and Key Factors of
Development. Pp. 46-66

Higher Education: Critical Discourse

BAGDASARYAN, N.G., PETRUNEVA, R.M.,
VASILYEVA, V.D. From the Competence Model of
a Specialist Engineer to STEAM Education, or ... Going
Ahead to the Past? Pp. 67-83

PICHUGINA, V.K., LURIE, Z.A. University as a City and
University as a State: Methodological Tools of William
Clark. V. Pp. 84-101

LOVETSKY, G.I., SAMYLOV, P.V., KOSUSHKIN, V.G.
Future of University in Conditions of Uncertainty and
Complexity. Pp. 102-117

Sociology of Higher Education

KOGAN, E.A., PRONINA, E.I. From Routine Work to
Creative Initiative: How Do Schools and Universities
Influence the Formation of Personal Qualities and Skills?
Pp. 118-132

Higher Education Pedagogy

TITOVA, S.V. The Map of Competencies of a Foreign
Language University Teacher in the Context of Digitalization
of Education. Pp. 133-149

SHEREKHOVA, O.M. Academic Literacy Development
among Master's Degree Students in the Process of Studying
a Foreign Language in Professional Communication.
Pp. 150-166



Co-founders:
Moscow Polytechnic University,
Association of Technical
Universities. Founded in 1991

Editor-in-Chief:
V.S. Nikolsky

Deputy Editors-in-Chief:
E.A. Gogonenkova
N.P. Lyabina

Executive secretary:
D.V. Davydova

Editors:
O.Yu. Mironova
N.N. Zhiltsov

Editorial office. Postal address:
2A, Pryanishnikova str., Moscow,
127550, Russian Federation

e-mail: vovrus@inbox.ru,
vovr@bk.ru

www.vovr.elpub.ru;
www.vovr.ru

The journal's registration by The
Federal Service for Supervision
of Communications, Information
Technology and Mass Media was
renewed on 17 June 2013.

The Certificate of Mass Media
registration: No. FC 7754511

ISSN 0869-3617 (Print);
2072-0459 (Online)

11 issues per year

Languages: Russian, English

Publishers:
Moscow Polytechnic University
Address: 38 Bolshaya
Semenovskaya str., Moscow,
107023, Russian Federation

Peoples' Friendship
University of Russia
Address: 6 Miklukho-Maklaya str.,
Moscow, 117198, Russian
Federation

Printed at RUDN
Publishing House:
3 Ordzhonikidze str., Moscow,
115419, Russian Federation
Ph. +7 (495) 952-04-41;
e-mail: publishing@rudn.ru

Copies printed – 500

© *Vysshee obrazovanie v Rossii*
(Higher Education in Russia)