

# ВЫСШЕЕ образование в РОССИИ

5/2022

НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ  
Vysshee obrazovanie v Rossii / Higher Education in Russia

## Содержание

Contents ..... 3

### *Направления модернизации высшего образования*

ВОЛКОВА А.В., КУЗЬМИНОВ М.М., МИТРЯКОВА О.А.,  
РУСАКОВА М.М., ФАКТОРОВИЧ А.А. Комплексная система  
формирования резерва руководящих кадров для образовательных  
и научных организаций. .... 9

МАЛОШОНОК Н.Г., БЕКОВА С.К., ЖУЧКОВА С.В.  
Как сохранить качество при росте: практики преодоления  
негативных последствий массовизации аспирантуры ..... 25

СЕРОШТАН М.В., АРТАМОНОВА К.А., АКИМОВА Г.З.,  
БЕРЕЖНАЯ Е.В., СЕРОШТАН Е.В. Аспирантура в контексте  
глобальных трендов: проблемы и ключевые факторы развития ..... 46

### *Высшее образование: критический дискурс*

БАГДАСАРЬЯН Н.Г., ПЕТРУНЕВА Р.М., ВАСИЛЬЕВА В.Д.  
От компетентностной модели специалиста-инженера  
к STEM-образованию, или... Вперёд в прошлое? ..... 67

ПИЧУГИНА В.К., ЛУРЬЕ З.А. Город-университет и государство-  
университет: методологический инструментарий Уильяма  
Кларка ..... 84



Соучредители: Московский  
политехнический  
университет;

Ассоциация технических  
университетов

Главный редактор:  
В.С. Никольский

Зам. главного редактора:

Е.А. Гогоненкова  
Н.П. Лябина

Редакторы:  
О.Ю. Миронова  
Н.Н. Жильцов

Ответственный секретарь:

Д.В. Давыдова

Адрес редакции:

127550, Москва,  
ул. Прянишникова, д. 2А

e-mail: [vovrus@inbox.ru](mailto:vovrus@inbox.ru)  
[vovr@bk.ru](mailto:vovr@bk.ru)

Журнал зарегистрирован  
в Роскомнадзоре

Рег. св. ПИ № ФС7754511  
от 17 июня 2013 года

Издатели:

Московский политехнический  
университет

Адрес: 107023, Россия, г. Москва,  
ул. Б. Семеновская, д. 38

Российский университет  
дружбы народов

Адрес: 117198, Россия, Москва,  
ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Подписано в печать с  
оригинал-макета 28.04.2022

Выход в свет 25.05.2022.

Усл. п. л. 11. Тираж 500 экз.

Заказ №

Отпечатано в типографии  
Издательско-полиграфического  
комплекса РУДН.

Адрес:

115419, Москва, Россия,  
ул. Орджоникидзе, д. 3,

тел.: (495) 952-04-41;

e-mail: [publishing@rudn.ru](mailto:publishing@rudn.ru)

© «Высшее образование  
в России»

[www.vovr.elpub.ru](http://www.vovr.elpub.ru);

[www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)

ЛОВЕЦКИЙ Г.И., САМЫЛОВ П.В.,

КОСУШКИН В.Г. Университет и государство  
в условиях неопределённости и сложности  
будущего ..... 102

### *Социология высшего образования*

КОГАН Е.А., ПРОНИНА Е.И. От рутинной

работы до творческой инициативы:

как школа и вуз влияют на формирование

личностных качеств и умений? ..... 118

### *Педагогика высшей школы*

ТИТОВА С.В. Карта компетенций

преподавателя иностранных языков

в условиях цифровизации образования ..... 133

ШЕРЕХОВА О.М. Формирование

академической грамотности у

магистрантов в процессе изучения

иностранного языка в сфере

профессиональной коммуникации ..... 150



Двухлетний импакт-фактор  
РИНЦ-2020, без самоцитирования

ВОПРОСЫ ОБРАЗОВАНИЯ	4,355
ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА	2,975
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ	2,271
ИНТЕГРАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ	2,229
ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ	2,027
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ	1,766
УНИВЕРСИТЕТСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ	1,575
ЭПИСТЕМОЛОГИЯ И ФИЛОСОФИЯ НАУКИ	0,840
ВОПРОСЫ ФИЛОСОФИИ	0,817
ПЕДАГОГИКА	0,772
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ СЕГОДНЯ	0,514
ALMA MATER	0,265

## Contents

### *Areas of Higher Education Modernization*

VOLKOVA, A.V., KUZMINOV, M.M., MITRYAKOVA, O.L.,  
RUSAKOVA, M.M., FAKTOROVICH, A.A. Formation  
of Leaders' Reserve for Educational and Academic  
Organizations. Pp. 9-24

MALOSHONOK, N.G., BEKOVA, S.K., ZHUCHKOVA, S.V.  
How to Retain Quality under Expansion: Practices to  
Overcome Negative Consequences of Massification in  
Doctoral Education. Pp. 25-45

SEROSHTAN, M.V., ARTAMONOVA, K.A., AKIMOVA, G.Z.,  
BEREZHNYAYA, E.V., SEROSHTAN, E.V. Doctoral Studies  
in the Context of Global Trends: Problems and Key Factors of  
Development. Pp. 46-66

### *Higher Education: Critical Discourse*

BAGDASARYAN, N.G., PETRUNEVA, R.M.,  
VASILYEVA, V.D. From the Competence Model of  
a Specialist Engineer to STEAM Education, or ... Going  
Ahead to the Past? Pp. 67-83

PICHUGINA, V.K., LURIE, Z.A. University as a City and  
University as a State: Methodological Tools of William  
Clark. V. Pp. 84-101

LOVETSKY, G.I., SAMYLOV, P.V., KOSUSHKIN, V.G.  
Future of University in Conditions of Uncertainty and  
Complexity. Pp. 102-117

### *Sociology of Higher Education*

KOGAN, E.A., PRONINA, E.I. From Routine Work to  
Creative Initiative: How Do Schools and Universities  
Influence the Formation of Personal Qualities and Skills?  
Pp. 118-132

### *Higher Education Pedagogy*

TITOVA, S.V. The Map of Competencies of a Foreign  
Language University Teacher in the Context of Digitalization  
of Education. Pp. 133-149

SHEREKHOVA, O.M. Academic Literacy Development  
among Master's Degree Students in the Process of Studying  
a Foreign Language in Professional Communication.  
Pp. 150-166



*Co-founders:*  
Moscow Polytechnic University,  
Association of Technical  
Universities. Founded in 1991

*Editor-in-Chief:*  
V.S. Nikolsky

*Deputy Editors-in-Chief:*  
E.A. Gogonenkova  
N.P. Lyabina

*Executive secretary:*  
D.V. Davydova

*Editors:*  
O.Yu. Mironova  
N.N. Zhiltsov

*Editorial office. Postal address:*  
2A, Pryanishnikova str., Moscow,  
127550, Russian Federation

e-mail: [vovrus@inbox.ru](mailto:vovrus@inbox.ru),  
[vovr@bk.ru](mailto:vovr@bk.ru)

[www.vovr.elpub.ru](http://www.vovr.elpub.ru);  
[www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)

The journal's registration by The  
Federal Service for Supervision  
of Communications, Information  
Technology and Mass Media was  
renewed on 17 June 2013.

The Certificate of Mass Media  
registration: No. FC 7754511

ISSN 0869-3617 (Print);  
2072-0459 (Online)

11 issues per year

Languages: Russian, English

*Publishers:*  
Moscow Polytechnic University  
Address: 38 Bolshaya  
Semenovskaya str., Moscow,  
107023, Russian Federation

Peoples' Friendship  
University of Russia  
Address: 6 Miklukho-Maklaya str.,  
Moscow, 117198, Russian  
Federation

Printed at RUDN  
Publishing House:  
3 Ordzhonikidze str., Moscow,  
115419, Russian Federation  
Ph. +7 (495) 952-04-41;  
e-mail: [publishing@rudn.ru](mailto:publishing@rudn.ru)

Copies printed – 500

© *Vysshee obrazovanie v Rossii*  
(Higher Education in Russia)