

## Ежемесячный журнал о логистике в современном бизнесе

**Логинфо №4/2003**

Зарегистрирован в Госкомпечати РФ

Свидетельство о регистрации  
№ 018448 от 27 января 1999 г.

### Учредитель и издатель

Коммерческий информационный  
аналитический центр (КИА центр)  
[www.cia-center.ru](http://www.cia-center.ru)

### Главный редактор

Николай Титюхин [glavred@loginfo.ru](mailto:glavred@loginfo.ru)

### Заместители главного редактора

Михаил Васильев [vasiliev@loginfo.ru](mailto:vasiliev@loginfo.ru)  
Елена Архарова [arkharova@loginfo.ru](mailto:arkharova@loginfo.ru)

### Ответственный редактор

Константин Прилипко [redcol@loginfo.ru](mailto:redcol@loginfo.ru)

### Отдел рекламы

Ирина Лебедева [reklama@loginfo.ru](mailto:reklama@loginfo.ru)

### Информационно-издательская группа

Юлия Титюхина [Inform@loginfo.ru](mailto:Inform@loginfo.ru)

### Отдел распространения

Галина Васильева [sales@loginfo.ru](mailto:sales@loginfo.ru)

### Отдел переводов

Н.Н. Ковтонюк, В.С. Малышев

### Адрес редакции:

105023, Москва, Б. Семеновская ул., д. 55, стр. 5

**Телефоны:** (095) 366 5048; (095) 366 6848

**Телефон/факс:** (095) 366 6771

**Web site:** <http://www.loginfo.ru>

**E-mail:** [redcol@loginfo.ru](mailto:redcol@loginfo.ru)

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных объявлениях  
Перепечатка материалов допускается  
только по согласованию с редакцией

Подписной индекс в каталоге Роспечати: 79769  
Тираж 5000 экз. Цена свободная

Дизайн, верстка и полиграфическое исполнение  
ООО «Триада, Лтд» ЛП № 062195 от 03.03.98 г.

127287, Москва, Старый Петровско-Разумовский  
проезд, д. 1/23

**Телефон/факс:** (095) 727 1062

**E-mail:** [triadald@mtu-net.ru](mailto:triadald@mtu-net.ru); <http://www.triadald.ru>

# Содержание

## Внешняя среда

Административная реформа –  
путь к эффективному государству ..... 4

Логистика  
как фактор успеха в секторе услуг ..... 8

## Управление цепями поставок

Передача управления  
цепочками поставок торговле ..... 14

## Бизнес класс

Аутсорсинг  
как инструмент реструктуризации ..... 22

## Опыт. Практика. Решения

Организация отделов логистики  
в компаниях /М. Васильев/ ..... 30

Мнение эксперта /Н. Титюхин/ ..... 32

Партнерство в логистике.  
«ЛИТ-Терминал» – «Лигgett-Дукат» /Е. Архарова/ ..... 38

## Логистическая компания

Логистика как искусство  
или движение как наука /Д. Лесников/ ..... 42

## Компании и рынки

Логистика  
в новой структуре компании /Б. Бух/ ..... 44

Наша задача –  
организация и эффективность /Ю. Субботин/ ..... 46

## Информационные технологии

Информационные системы  
в управлении складированием /А. Николаев/ ..... 48

## Ваш партнер

Автоматизированная система управления  
логистическими цепочками /С. Щербина, М. Шипкова/ ..... 56

## Персонал. Обучение. Вакансии

Современная форма организации  
предприятия /М. Лепешкина/ ..... 60