

В ГОРОДЕ ОЧЕНЬ БЕЛЫЕ НОЧИ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Наверное, не случайно Петербургский международный экономический форум традиционно проводится в Северной столице в сезон белых ночей. Этот природный феномен обычно отбивает у гостей ПМЭФ привычку спать, позволяя сохранять бодрость и вести диалог круглые сутки. Благо недостатка в темах не будет. На этот раз важны даже не объемы заключенных сделок, чем всегда гордился ПМЭФ, но философское осмысление новой экономической реальности и новых правил игры в ней. Возможно, пришло время пересмотреть возможности бизнеса, делая ставку на дружественные восточные рынки взамен токсичных западных. Тут модный искусственный интеллект не поможет — нужны личные встречи и переговоры с глазу на глаз. В июньском номере ряд статей мы посвятили повестке Петербургского форума — вопросам оценки макроэкономики, эффективности инвестиций, финансовым стратегиям, даже планам по переориентации туристического рынка с зарубежных курортов на внутренние здравницы. Тем же участникам форума, кто сможет выкроить время между сессиями ПМЭФ и погулять по городу, мы посвятили специальную статью об архитектуре града Петра.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ —
ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ —
ДИРЕКТОР «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ,
ГАЛИНА КОЖЕУРОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ,
АЛЕКСЕЙ СМАГИН

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

ТИПОГРАФИЯ:
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

ТИРАЖ: 51000
БЕСПЛАТНО
16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

КОНЕЦ ИСТОРИИ
ПРЕЗИДЕНТ США ДЖО БАЙДЕН ОТМЕНИЛ ПОТОЛОК ГОСДОЛГА

ТРЕНД

8

БАРРЕЛЬ ВЫШЕЛ ИЗ БЮДЖЕТА
РОССИЙСКАЯ НЕФТЬ ДЕШЕВЕЕТ В ДОЛЛАРАХ И РУБЛЯХ

ТЕМА НОМЕРА

10

ТУРИЗМ КАК ТОЧКА РОСТА
РОССИЯ ПЛАНИРУЕТ НОВЫЕ МАСШТАБНЫЕ ПРОЕКТЫ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ
РОССИЯ ЗАДАЕТ ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

14

ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА РЕКОРДОВ
ИСТОРИЯ ПМЭФ В СОБЫТИЯХ, ЛЮДЯХ, ЦИФРАХ

15

«МЫ РАСШИРЯЕМ ГРАНИЦЫ КРЕДИТОВАНИЯ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ»
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ БАНКА ВТБ РУСЛАН ЕРЕМЕНКО О ТОМ, КАК ВЫСТОЯТЬ В ЖЕСТКОЙ КОНКУРЕНЦИИ ЗА КЛИЕНТОВ

16

«ЦЕЛЬ ЛЮБОГО ЭКОСИСТЕМНОГО ПРОДУКТА — ДАТЬ МАКСИМАЛЬНУЮ СИНЕРГИЮ БАНКУ»
ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА, ДИРЕКТОРА ДЕПАРТАМЕНТА РАЗВИТИЯ НЕБАНКОВСКИХ СЕРВИСОВ ПСБ
АЛЕКСЕЯ НАЗАРОВА

18

РАЗУМОЗАМЕЩЕНИЕ
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ

21

ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ГАЗИФИКАЦИИ
ГАЗОВИКИ ПОДМОСКОВЬЯ ПОЛНОСТЬЮ ПЕРЕШЛИ НА РОССИЙСКУЮ ПРОДУКЦИЮ

22

«МЫ ОЖИДАЕМ ЗАПУСКА НОВОГО ЦИКЛА ИНВЕСТИЦИОННОГО КРЕДИТОВАНИЯ»
ПЕССИМИСТИЧЕСКИЕ ПРОГНОЗЫ О ПЕРСПЕКТИВАХ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ НЕ СБЫЛИСЬ,
КОНСТАТИРУЕТ ЗАМПРЕД СБЕРБАНКА АНАТОЛИЙ ПОПОВ

24

КРЕДИТНЫЕ РИСКИ НЕ ОТПУСКАЮТ
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ПЕРЕВОДЯТ СРЕДСТВА НА РЫНКИ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН

26

«МЫ СОЗДАЛИ ПЛАТЕЖНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ С АДЕКВАТНОЙ СТОИМОСТЬЮ И НАДЕЖНОСТЬЮ»
РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» АЛЕКСАНДР ШЕРНИН, ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ СРЕДНЕГО И КРУПНОГО БИЗНЕСА «ТИНЬКОФ БИЗНЕСА»

30

ЗАПРОГРАММИРОВАННАЯ ЭНЕРГОНАДЕЖНОСТЬ
РОСТ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РОССИИ ТРЕБУЕТ НЕ ТОЛЬКО УВЕЛИЧЕНИЯ ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ,
НО И ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ РАБОТЫ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

31

ИГРА ПО-КРУПНОМУ
КАК СЕМЕЙНАЯ КОМПАНИЯ ПОВЛИЯЛА НА ИСТОРИЮ ЕВРОПЫ

СВОИ ДЕНЬГИ

38

«У КОМПАНИЙ РАСТЕТ ПОТРЕБНОСТЬ В ЮАНЕВЫХ ИНСТРУМЕНТАХ»
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГРУППЫ «ГАЗПРОМБАНК ЛИЗИНГ» МАКСИМ КАЛИНКИН О ТОМ, КАК КОМПАНИЯ ОПЕРЕЖАЕТ РЫНОК

42

СЕЗОН РОСТА
САМЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ВЕСНЫ

44

ИНВЕСТОРЫ СТАВЯТ НА ДИВИДЕНДЫ
ДИВИДЕНДНАЯ ДОХОДНОСТЬ РОССИЙСКИХ ЭМИТЕНТОВ ОСТАЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ В МИРЕ

46

ПЕРСОНАЛЬНЫЕ И ОЧЕНЬ ЗАКРЫТЫЕ
ЭПИФЫ ПРИВЛЕКАЮТ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ

48

ТОНКОСТИ ПЕРЕХОДА
УПРАВЛЯЮЩИЕ ИЩУТ ЗАМЕНУ ЗАПАДНЫМ АКТИВАМ

51

ГАДАНИЯ НА МОНЕТАРНОЙ ГУЩЕ
ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ В 2023 ГОДУ

52

ИСКУССТВО ЗАЙМА
ПОЧЕМУ РЕАЛЬНАЯ ЦЕНА КРЕДИТОВ БОЛЬШЕ ЗАЯВЛЕННОЙ

55

ЗАЩИТА ДО АВТОМАТИЗМА
БИЗНЕС ПЕРЕХОДИТ НА РЕЗУЛЬТАТИВНУЮ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

56

ТЕРРИТОРИЯ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ
МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ ПОМОГАЕТ СОЗДАВАТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ В ДНР

57

РОССИЯНЕ ГОТОВЫ ТРАТИТЬ БОЛЬШЕ
ПОТРЕБИТЕЛИ ПОЧУВСТВОВАЛИ ПРИТОК ОПТИМИЗМА

58

КАК МАГАЗИНЫ СТАНОВЯТСЯ УМНЫМИ
КАК НЕЙРОСЕТЬ VUI МОНИТОРИТ РИТЕЙЛ, РАССКАЗЫВАЕТ ЕЕ ОСНОВАТЕЛЬ СЕРГЕЙ МАЛОФЕЙКИН

59

БАЙКИ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ
СКОЛЬКО ТЕПЕРЬ СТОЯТ МОТОЦИКЛЫ

62

ЦЕНА ПЕРЕУСТУПКИ
ПОЧЕМУ КВАРТИРА, КУПЛЕННАЯ ПО ИПОТЕКЕ «ОТ ЗАСТРОЙЩИКА», ПРОДАЕТСЯ ТОЛЬКО С ДИСКОНТОМ

64

НОВОСТРОЙКИ ДЕРЖАТСЯ
ЦЕНЫ СТАГНИРУЮТ НА ФОНЕ РОСТА ПРЕДЛОЖЕНИЯ И НЕСТАБИЛЬНОСТИ СПРОСА

66

«МЫ СТАЛКИВАЕМСЯ СО СЛОЖНОСТЯМИ, НО РЕШАЕМ ИХ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ»
ПОДМОСКОВЬЕ К 2030 ГОДУ ГАЗИФИЦИРУЮТ ПОЧТИ НА 100%

67

ОТПУСК СО СТЫКОВОЙ
ВО СКОЛЬКО ОБХОДИТСЯ РОССИЯНАМ ОТДЫХ В ЕВРОПЕ

68

ТУРЫ ПО ДЕЛАМ
СКОЛЬКО СТОИТ ПОЕЗДКА НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

70

СДАЧИ НЕ НАДО
КОГДА РОССИЯНЕ ГОТОВЫ ОСТАВЛЯТЬ ЧАЕВЫЕ

72

«СОТРУДНИЧЕСТВО ВЫГОДНЕЕ СОПЕРНИЧЕСТВА»
ЗАЧЕМ НУЖНЫ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА, РАССКАЗЫВАЕТ СООСНОВАТЕЛЬ «КЛУБА ПЕРВЫХ» МАКСИМ КАРПОВ

STORY

73

ЗОДЧИЕ ИМПЕРИИ
СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЛИ ГЛАВНЫЕ АРХИТЕКТОРЫ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА