

УДК 005.4
ББК 65.290
О72

Осаму Х.

О72 Занимательное управление проектами : манга / Хироканэ Осаму (автор), Санукиян (худ.); пер. с яп. А. С. Слащевой. — М.: ДМК Пресс, 2019. — 206 с.: ил. — (Серия «Образовательная манга»). — Доп. тит. л. яп.

ISBN 978-5-97060-602-5

Эта манга – про управление проектами, то есть временем и ресурсами. Когда-нибудь каждый запустит свой проект – в школе, на работе или дома. Под проектами подразумеваются не только масштабные дела вроде постройки зданий или разработки ракет, но и небольшие мероприятия, в которых задействовано всего несколько человек, например подготовка к свадьбе. В манге рассказывается про студента Рэо, который создал популярную игру и в результате получил предложение о работе в крупной компании менеджером проектов по разработке игр.

Это самая универсальная манга из всей серии – ведь управлять временем и ресурсами должен уметь каждый!

УДК 005.4
ББК 65.290

Original Japanese Edition.
Manga de wakarū purojekuto manejimento by Osamu Hirokane.
Illustration by Sanukiyan.
Produced by Trend-Pro Co., Ltd.
Published by Fusion Inc.
Russian language edition copyright © 2019 by DMK Press.
All rights reserved.

Все права защищены. Никакая часть этого издания не может быть воспроизведена в любой форме или любыми средствами, электронными или механическими, включая фотографирование, ксерокопирование или иные средства копирования или сохранения информации, без письменного разрешения издательства.

ISBN 978-4-274-06854-6 (яп.)
ISBN 978-5-97060-602-5 (рус.)

Copyright © 2011 by Trend-Pro Co., Ltd.
© Перевод, оформление, издание, ДМК
Пресс, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

Пролог	1
Глава 1. Что такое проект	11
1.1. Что такое проект	12
1.2. Что такое управление проектами.....	15
1.3. Цели и критерии успеха проекта.....	17
1.4. Обязанности менеджера проектов	19
1.5. Заинтересованные стороны	23
Подведем итоги.....	31
Особенности проекта.....	31
Свод знаний по управлению проектами.....	33
Прояснение целей и критериев успеха проекта.....	35
Роль менеджера проектов и необходимые способности	36
Классификация заинтересованных сторон.....	37
Глава 2. Разработка плана проекта	39
2.1. Планирование проекта.....	40
2.2. Сбор и обработка мнений	50
2.3. Список работ	58
Подведем итоги.....	63
План управления проектом.....	63
Требования.....	66
Содержание и ИСР	67

Настоящая книга основывается на 4-й версии PMBOK (Свода знаний по управлению проектами).

Глава 3. Планируем проект	69
3.1. Порядок операций и оценка	70
3.2. Создание расписания проекта	76
3.3. Оценка стоимости и определение бюджета	79
3.4. Подготовка плана проекта	82
Подведем итоги	87
Операции	87
Важное о создании расписания	89
Методы оценки стоимости проекта	92
Важное о создании плана проекта	93
Глава 4. Приступаем к работе над проектом	95
4.1. Начало работы над проектом	96
4.2. Управление закупками	102
4.3. Управление качеством	107
4.4. Управление рисками	113
4.5. Управление командой проекта	117
Подведем итоги	129
Стартовая встреча	129
Закупки	130
Качество	132
Риски	134
Управление командой проекта	136
Глава 5. Контролируем проект	139
5.1. Отчеты о состоянии проекта	140

5.2. Разговоры с заинтересованными лицами	145
5.3. Пересмотр плана проекта.....	151
Подведем итоги.....	154
Отчетные встречи.....	154
Общение с заинтересованными сторонами.....	155
Пересмотр плана проекта.....	156
Глава 6. Достижение результатов и завершение проекта.....	159
6.1. Завершение работ проекта.....	160
6.2. Достижение результатов.....	166
Подведем итоги.....	173
Перед окончанием проекта.....	173
Последняя операция проекта.....	173
Приложение. Управляем проектом свадебной церемонии!.....	181
Используемые материалы	197